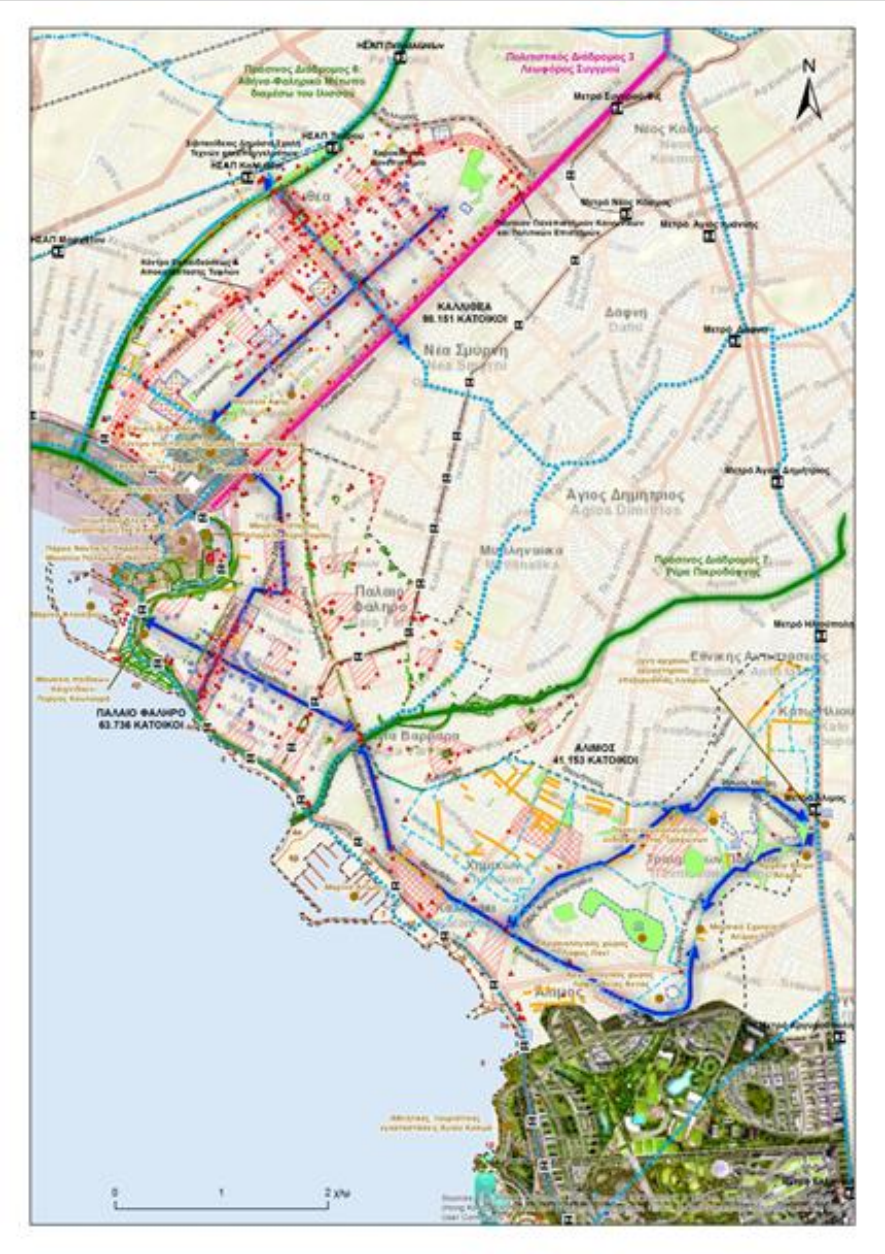
ΕΝΤΥΠΟ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ

«Η μουσική και η ιστορία των δρόμων»



Σύνδεσμος Δήμων Νότιας Αττικής

Α. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟΨΗΦΙΑΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ ..... - 5 -
Α.1 - Τίτλος Πρότασης ..... - 5 -
Α.2 - νομασία της Περιοχής Παρέμβασης ..... - 5 -
Α.3 - Δήμος / Δήμοι ..... - 5 -
Α.4 - Αστική Αρχή - Επικεφαλής ..... - 5 -
Α.5 - Νόμιμος Εκπρόσωπος της Αστικής Αρχής ..... - 6 -
Α.6 - Υπεύθυνος υποβολής πρότασης ..... - 6 -
Β. ΠΛΑΙΣΙΟ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΓΙΑ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ..... - 8 -
Β.1.1 - Ένταξη τα περιοχής παρέμβασης σε Πόλους – Άξονες ανάπτυξης ..... - 8 -
Β.1.2 - Γειτνίαση με σημαντικές αναπτυξιακές υποδομές ..... - 12 -
Β.2 - ΕΝΤΑΞΗ της Περιοχής Παρέμβασης στους επιλέξιμους Δήμους για τον σχεδιασμό ΟΧΕ ..... - 18 -
Β.3 - Φορέας υποβολής πρότασης για ΟΧΕ ..... - 19 -
Β.4 - Τήρηση οριζόντιων πολιτικών στην υποβαλλόμενη πρόταση ..... - 30 -
Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ..... - 32 -
Γ.1 - Συνοπτική περιγραφή της αναπτυξιακής συγκρότησης της περιοχής παρέμβασης (συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “clusters”) ..... - 32 -
Γ.1.1 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “cluster” στον τομέα του τουρισμού - 34 -
Γ.1.2 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “cluster” στον τομέα του πολιτισμού - 36 -
Γ.1.3 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “clusters” στους τομείς προτεραιότητας της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης ..... - 38 -
Γ.1.4 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “clusters” σε άλλους τομείς - 42 -
Γ.2.1 - Η δυναμική της προωθητικής δραστηριότητας μητροπολιτικής εμβέλειας - 43 -
(Γ.2.1.1) Τεκμηρίωση της δυναμικής της προωθητικής δραστηριότητας μητροπολιτικής εμβέλειας ..... - 43 -
(Γ.2.1.2) Τεκμηρίωση της προσέλκυσης συμπληρωματικών δραστηριοτήτων ως προς τους τομείς προτεραιότητας (τουρισμού, πολιτισμού, τομείς προτεραιότητας ΠΣΕΕ) στην περιοχή παρέμβασης ..... - 45 -
Γ.2.2 - Προσέλκυση επιστημονικού δυναμικού ..... - 46 -
Γ.2.3 - Αναπτυξιακή προοπτική ..... - 48 -
Γ.3 - Οριοθέτηση της περιοχής παρέμβασης ..... - 54 -
Δ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ..... - 56 -
Δ.1 - Οραμα / Στρατηγικός Στόχος ..... - 56 -
Δ.2 - Διάρθρωση της Στρατηγικής ..... - 57 -
(Δ.2.1) Τεκμηρίωση του ολοκληρωμένου χαρακτήρα, της προτεινόμενης Στρατηγικής .... - 57 -
(Δ.2.2) Προκλήσεις / ανάγκες και δυνατότητες της Περιοχής Παρέμβασης ..... - 59 -
(Δ.2.3) Συνέργεια της προτεινόμενης Στρατηγικής με άλλα Προγράμματα και Στρατηγικές και μόχλευση ιδιωτικών πόρων ..... - 62 -
(Δ.2.4.1) Τεκμηρίωση της συμμετοχής των πολιτών και των τοπικών φορέων στην διαμόρφωση της προτεινόμενης Στρατηγικής μέσα από τις

ενέργειες διαβούλευσης - αντιπροσωπευτικότητα του συστήματος διακυβέρνησης ..... - 70 -

(Δ.2.4.2) Πρόγραμμα Δημόσιας Διαβούλευσης ..... - 70 -

Δ.3 - Αντιστοιχία ανάλυσης ειδικών χαρακτηριστικών της περιοχής παρέμβασης με την προτεινόμενη στρατηγική ..... - 71 -

(Δ.3.1) Ανάπτυξη δραστηριοτήτων υπερτοπικής και κυρίως εθνικής ή διεθνούς εμβέλειας και προωθητικών οικονομικών δραστηριοτήτων ..... - 71 -

(Δ.3.2) Ανάπτυξη ερευνητικών δραστηριοτήτων και επιχειρηματικότητας, στους τομείς τουρισμού και πολιτισμού, της δημιουργικής οικονομίας ..... - 71 -

(Δ.3.3) Συμβολή της προτεινόμενης Στρατηγικής στην εξάλειψη θυλάκων φτώχειας και άμβλυνση κοινωνικών φαινομένων και χαρακτηριστικών που αναιρούν την ανάπτυξη των πόλων και την ανάδειξη του μητροπολιτικού ρόλου ..... - 72 -

Δ.4 - Χρηματοδοτική συνέπεια στρατηγικής ..... - 73 -

Δ.5 - Χωρική συνέπεια στρατηγικής ..... - 75 -

Δ.6 - Συνάφεια της στρατηγικής με την Περιφερειακή Στρατηγική για την αντιμετώπιση της Φτώχειας και του Κοινωνικού Αποκλεισμού ..... - 83 -

Δ.7 - Διάχυση των αποτελεσμάτων της στρατηγικής ..... - 85 -

Ε. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ..... - 87 -

Ε.1 - ΑΞΟΝΕΣ Στρατηγικής & Ειδικοί Στόχοι ..... - 87 -

Ε.2 - Διάρθρωση Σχεδίου Δράσης και ένταξή του στο Ε.Π. Αττικής 2014-20 94

Ε.3 - Ανάλυση / Εξειδίκευση των Αξόνων Στρατηγικής και των Ειδικών Στόχων του προτεινόμενου Σχεδίου Δράσης 97

Ε.4 - Χρονοδιάγραμμα 115

Ε.5 - Χρηματοδοτικός Πίνακας 120

Ε.6 - Συμπληρωματική Χρηματοδότηση από άλλες πηγές 124

(Ε.6.1) Τεκμηρίωση της ανάγκης για συμπληρωματική χρηματοδότηση 124

(Ε.6.2) Τεκμηρίωση της ανάγκης και της δυνατότητας για μόχλευση ιδιωτικών πόρων 126

Ε.7 - Ανάλυση Κινδύνων 127

Ε.7.1 - Κίνδυνοι για το Σύστημα Διακυβέρνησης 127

Ε.7.2 - Κίνδυνοι για την υλοποίηση Παρεμβάσεων 130

Ε.8 - Ανάγκες σε Τεχνική Βοήθεια 137

ΣΤ. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΔΕΛΤΙΟ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ 138

Ζ. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ 140

Ζ.1 - ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ 140

Ζ.2 - ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ- ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ 143

Ζ.2.1 - ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ 143

Ζ.2.1.1 - Αναλυτική παρουσίαση του οργανογράμματος του φορέα 143

Ζ.3 - ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ/ΕΦ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ 159

Ζ.3.1 - Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 159

Ζ.3.2 - Διαδικασίες επιλογής και διαχείρισης προσωπικού 173

Ζ.3.3 - ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ 176

Ζ.3.4 - ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 177
Ζ.4 – ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ/ΕΦ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΘΕΜΑΤΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΣΧΕΤΙΚΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ 178
Ζ.4.1 - Τομείς δραστηριοποίησης του φορέα 178
Ζ.4.2 - Εμπειρία του Φορέα 179
Ζ.4.3 - Αποτελεσματική διαχείριση του Φορέα 179

Α. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟΨΗΦΙΑΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ

Α.1 - ΤΙΤΛΟΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ

«Η μουσική και η ιστορία των δρόμων»

Α.2 - ΝΟΜΑΣΙΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ

(Συνοπτική αναφορά στην ονομασία περιοχή παρέμβασης – τοπωνύμιο / γεωγραφικός προσδιορισμός)

Είναι η περιοχή του Νότιου Τομέα της Αττικής, όπου , προσδιορίζονται από το Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής, 2 πόλοι διεθνούς και εθνικής εμβέλειας. Ο πρώτος είναι ο Πόλος Φαληρικού Όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου, στα θαλάσσια μέτωπα των Δήμων Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου και την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου – Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταυρός Νιάρχος, στο Δήμο Καλλιθέας. Ο δεύτερος είναι ο Μητροπολιτικός Πόλος Ελληνικού – Αγίου Κοσμά (η περιοχή ανάπτυξης του Ελληνικού καταλαμβάνει τμήμα του Δήμου Αλίμου, στο νότιο άκρο του). Στο βορειοδυτικό άκρο της περιοχής διέρχεται ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος της Λ. Συγγρού και στο νοτιοανατολικό, η Λ. Ποσειδώνος, Άξονας θαλάσσιου μετώπου του Πολεοδομικού Συγκροτήματος

Α.3 - ΔΗΜΟΣ / ΔΗΜΟΙ

(Ο Δήμος ή οι Δήμοι στα διοικητικά όρια των οποίων εμπίπτει η περιοχή παρέμβασης)

Δήμοι Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου, Αλίμου

Α.4 - ΑΣΤΙΚΗ ΑΡΧΗ - ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ

(Αναφορά στους συμμετέχοντες στην Αστική Αρχή, π.χ. ΟΤΑ, Εταιρικά σχήματα και στον επικεφαλής εταίρο)

ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΔΗΜΩΝ ΝΟΤΙΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ (Συ.Δ.Ν.Α.), με συμμετέχοντες τους Δήμους Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου, Αλίμου

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Α.5 - ΝΟΜΙΜΟΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ

(Ονοματεπώνυμο, Φορέας, Θέση, Διεύθυνση και στοιχεία επικοινωνίας)

Δημήτρης Κάρναβος, Πρόεδρος Συνδέσμου Δήμων Νότιας Αττικής (Συ.Δ.Ν.Α.),
Διεύθυνση : Ναυταθλητικές Εγκαταστάσεις Δήμου Καλλιθέας (Κτίριο Α220)
Καλλιθέα 17602
Τηλέφωνο : 213 2070331
FAX : 210 9523888
Email : syndesmosnotioutomea@gmail.com

Α.6 - ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ

(Ονοματεπώνυμο, Φορέας, Θέση, Διεύθυνση και στοιχεία επικοινωνίας)

Δημήτρης Κάρναβος, Πρόεδρος Συνδέσμου Δήμων Νότιας Αττικής (Συ.Δ.Ν.Α.),
Διεύθυνση : Ναυταθλητικές Εγκαταστάσεις Δήμου Καλλιθέας (Κτίριο Α220)
Καλλιθέα 17602
Τηλέφωνο : 213 2070331
FAX : 210 9523888
Email : syndesmosnotioutomea@gmail.com

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Σύνδεσμος Δήμων
Νότιας Αττικής
(Συ.Δ.Ν.Α.)

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

ΑΙΤΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ
ΣΧΕΔΙΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΧΩΡΙΚΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ
ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ
Ε.Π. «ΑΤΤΙΚΗ 2014 – 2020»

Σε συνέχεια της με **αρ. πρωτ. ΑΤΤ050 Πρόσκλησης**, της **Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του ΕΠ Περιφέρειας Αττικής,** για την υποβολή **Σχεδίου Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης** και του ΑΠ 2775/09.08.2017 **«Πίνακας κατάταξης ΟΧΕ – ΒΑΑ στο πλαίσιο της 715/24.02.2017 πρόσκλησης της ΕΥΔΕΠ Περιφέρειας Αττικής»**, σας **επανυποβάλλουμε πρόταση Στρατηγικού Σχεδιασμού Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων στην Περιφέρεια Αττικής με τίτλο: «Η μουσική και η ιστορία των δρόμων», συνολικής δημόσιας δαπάνης 35.240.000 € ευρώ.**

Η πρόταση περιγράφεται αναλυτικά στα σχετικά συνοδευτικά έγγραφα που έχουν επισυναφθεί στο παρόν.

Επιπρόσθετα βεβαιώνουμε υπεύθυνα ότι έχουμε λάβει γνώση των απαιτούμενων ενεργειών που πρέπει να αναληφθούν κατά την εκπόνηση του στρατηγικού σχεδιασμού και μέχρι την έγκριση του.

Ο Νόμιμος Εκπρόσωπος
Δημήτρης Κάρναβος,
Πρόεδρος Συνδέσμου Δήμων Νότιας Αττικής
(Συ.Δ.Ν.Α.)

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Β. ΠΛΑΙΣΙΟ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΓΙΑ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ

Β.1.1 - Ένταξη τα περιοχής παρέμβασης σε Πόλους – Άξονες ανάπτυξης

Με το Ν.4277/2014 «Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 156Α/01.08.2014), οι Δήμοι Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου, εντάσσονται στην χωρική υποενότητα Νότιας Αθήνας.

Ειδικότερα στο Άρθρο 8 «Χωροταξική οργάνωση» καθορίζονται τέσσερις (4) Χωρικές Ενότητες, με διάκριση σε επιμέρους Χωρικές Υποενότητες, για τη βέλτιστη χωροταξική οργάνωση, με βάση τη γεωγραφική διάρθρωση και τα επιμέρους φυσιογνωμικά τους χαρακτηριστικά, λαμβάνοντας υπόψη τη νέα διοικητική διάρθρωση. Η Χωρική Υποενότητα Νότιας Αθήνας περιλαμβάνει τους Δήμους Γλυφάδας, Ελληνικού – Αργυρούπολης, Αλίμου, Νέας Σμύρνης, Μοσχάτου – Ταύρου, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αγίου Δημητρίου.

Στο Άρθρο 9 «Κατευθύνσεις για την οργάνωση Χωρικών Ενοτήτων» για την Χωρική Υποενότητα Νότιας Αθήνας, προβλέπεται ότι «*διατηρείται ο χαρακτήρας της ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και τουρισμού, αναψυχής και εμπορίου. Κατεύθυνση αποτελεί η πολεοδομική οργάνωση των περιοχών, κυρίως με τον έλεγχο των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού, προς την κατεύθυνση της εξισορρόπησης των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά την κατοικία και την αναψυχή. Προωθείται η καλύτερη δικτύωση της Υποενότητας και η χωροθέτηση υποδομών υγείας, περίθαλψης και πρόνοιας*».

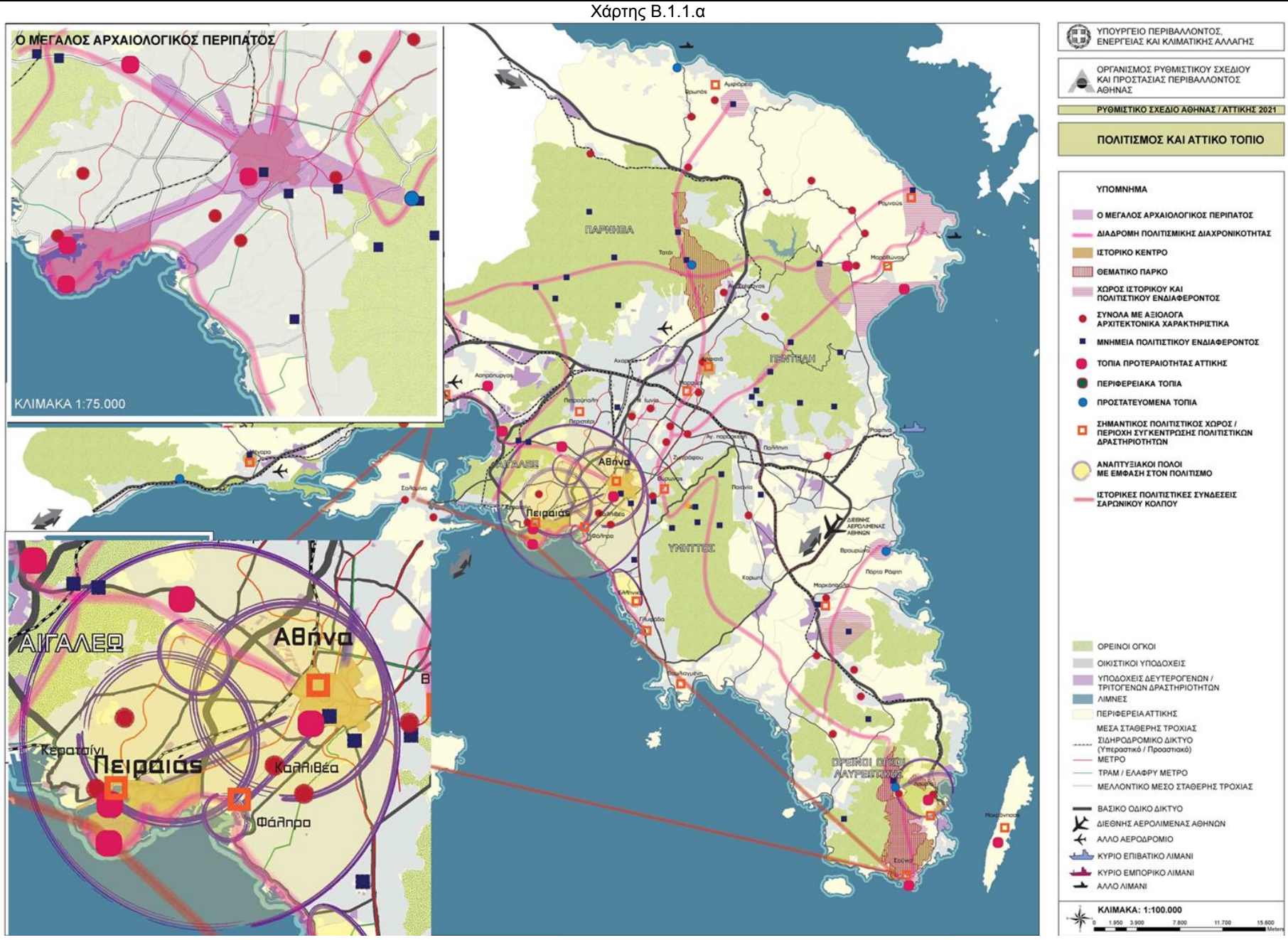
Επίσης στο πλαίσιο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας - Αττικής, προβλέπονται αναπτυξιακοί άξονες διεθνούς και εθνικής εμβέλειας και οι Δήμοι Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου, εντάσσονται στον κεντρικό άξονα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος (χάρτες Β.1.1.α και Β.1.1.β).

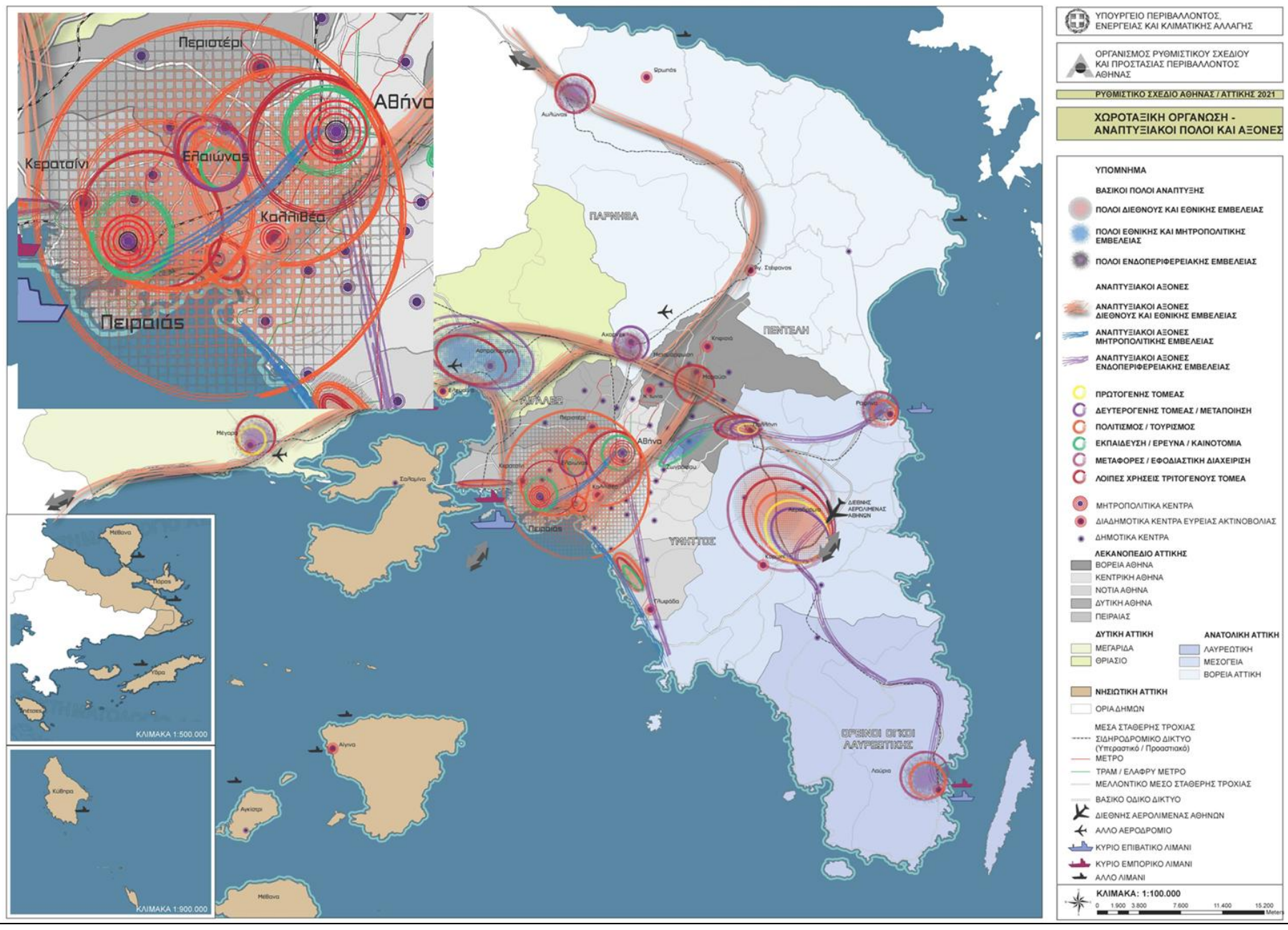
Ειδικότερα στο Άρθρο 11 «Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης», προβλέπεται ότι ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος «*Αρχίζει από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα και την κεντρική περιοχή του Πειραιά, διέρχεται από την περιοχή του Γηπέδου Καραϊσκάκη, τις περιοχές περί τον Φαληρικό Όρμο με το Στάδιο Ειρήνης και Φιλίας και τις λοιπές Ολυμπιακές εγκαταστάσεις, την περιοχή του πρώην Ιπποδρόμου, και στη συνέχεια αναπτύσσεται με βορειοανατολική κατεύθυνση, ακολουθώντας τον άξονα της Λ. Συγγρού, διασχίζει το βασικό πόλο του κέντρου της Αθήνας, συνεχίζει κατά μήκος του άξονα τριτογενών δραστηριοτήτων της Λ. Κηφισίας και καταλήγει στον αναπτυξιακό πόλο του Αμαρουσίου, όπου συναντάται με τον αναπτυξιακό άξονα Ανατολής − Δύσης. Κατά μήκος αυτού του άξονα αναπτύσσονται πλέγματα λειτουργιών μητροπολιτικής και διεθνούς εμβέλειας, με κύριο χαρακτήρα τις τριτογενείς επιχειρηματικές δραστηριότητες, και ιδιαίτερα τους γραφειακούς χώρους και τις έδρες επιχειρήσεων, τις τουριστικές υπηρεσίες, τις πολιτιστικές λειτουργίες, τις υπηρεσίες υγείας και τον αθλητισμό*»

Ταυτόχρονα, οι Δήμοι Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου εντάσσονται και σε Αναπτυξιακό Άξονα μητροπολιτικής ακτινοβολίας (χάρτες Β.1.1.α και Β.1.1.β).

Ειδικότερα στο Άρθρο 11 «Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης», προβλέπεται ως Άξονας μητροπολιτικής ακτινοβολίας ο «*Άξονας Θαλάσσιου Μετώπου του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, από το Φαληρικό όρμο μέχρι τη Βουλιαγμένη, του οποίου ο βασικός προσανατολισμός συνίσταται στην εξασφάλιση του ανοίγματος του μητροπολιτικού συγκροτήματος της Αθήνας προς το παραλιακό μέτωπο και της λειτουργικής διασύνδεσης με αυτό, με την ανάπτυξη χρήσεων πολιτισμού, τουρισμού, αναψυχής και αθλητισμού μητροπολιτικής εμβέλειας, καθώς και στη διασφάλιση της συνέχειας και της προσπελασιμότητας της παράκτιας ζώνης για όλους τους κατοίκους και τους επισκέπτες της πόλης*». Στο ίδιο άρθρο προβλέπεται ως αναπτυξιακός άξονας ενδοπεριφερειακής σημασίας «*ο Άξονας της Λ. Βουλιαγμένης από την κεντρική περιοχή της Αθήνας προς Ελληνικό και Βουλιαγμένη*». Ο άξονας αυτός διατρέχει τμήμα των ανατολικών ορίων του Δήμου Αλίμου.

Χάρτης Β.1.1.α





Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα ής Ένωσης
ΕΣΠΑ 2014-2020
ανάπτυξη - εργασία - αλληλεγγύη

Χάρτης Β.1.1.β

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα ής Ένωσης

Στην περιοχή των 3 Δήμων, προσδιορίζεται από το Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής, και ειδικότερα στο άρθρο 11, 2 πόλοι διεθνούς και εθνικής εμβέλειας. Ο πρώτος είναι ο Πόλος Φαληρικού Όρμου, που περιλαμβάνει το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου, στα θαλάσσια μέτωπα των Δήμων Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου και την περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου – Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταυρός Νιάρχος, στο Δήμο Καλλιθέας. Ο δεύτερος είναι ο Μητροπολιτικός Πόλος Ελληνικού – Αγίου Κοσμά (η περιοχή ανάπτυξης του Ελληνικού καταλαμβάνει τμήμα του Δήμου Αλίμου, στο νότιο άκρο του). Οι κατευθύνσεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής, για πολιτισμό – τουρισμό, παρουσιάζονται κωδικοποιημένες στην Ενότητα Β.1 του Παραρτήματος.

Επίσης στο άρθρο 10 του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής, ο Δήμος Καλλιθέας προσδιορίζεται ως διαδημοτικό κέντρο ευρείας ακτινοβολίας (χάρτης Β.1.1.α).

Συμπερασματικά
με βάση τις προβλέψεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής (Ν. 4277/2014) στην περιοχή των 3 Δήμων, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου, εντοπίζονται

Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος (τμήμα Λ. Ποσειδώνος και Λ. Συγγρού)
- Δήμος Καλλιθέας
- Δήμος Παλαιού Φαλήρου

Άξονας μητροπολιτικής ακτινοβολίας (Θαλάσσιο μέτωπο Λ. Ποσειδώνος)
- Δήμος Καλλιθέας
- Δήμος Παλαιού Φαλήρου
- Δήμος Αλίμου

Αναπτυξιακός άξονας ενδοπεριφερειακής σημασίας (τμήμα Λ. Βουλιαγμένης)
- Δήμος Αλίμου

Πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας - Φαληρικός Όρμος

Δήμος Καλλιθέας (Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου και Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταυρός Νιάρχος, με πολιτιστικές εγκαταστάσεις διεθνούς εμβέλειας , Εθνική Λυρική Σκηνή και Εθνική Βιβλιοθήκη)

Δήμος Παλαιού Φαλήρου (Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου, με πολιτιστική εγκατάσταση διεθνούς εμβέλειας το Συνεδριακό - Πολιτιστικό Κέντρο)

Πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας - Ελληνικού – Αγίου Κοσμά

Δήμος Αλίμου (η περιοχή ανάπτυξης του Ελληνικού καταλαμβάνει τμήμα του Δήμου Αλίμου, στο νότιο άκρο του)

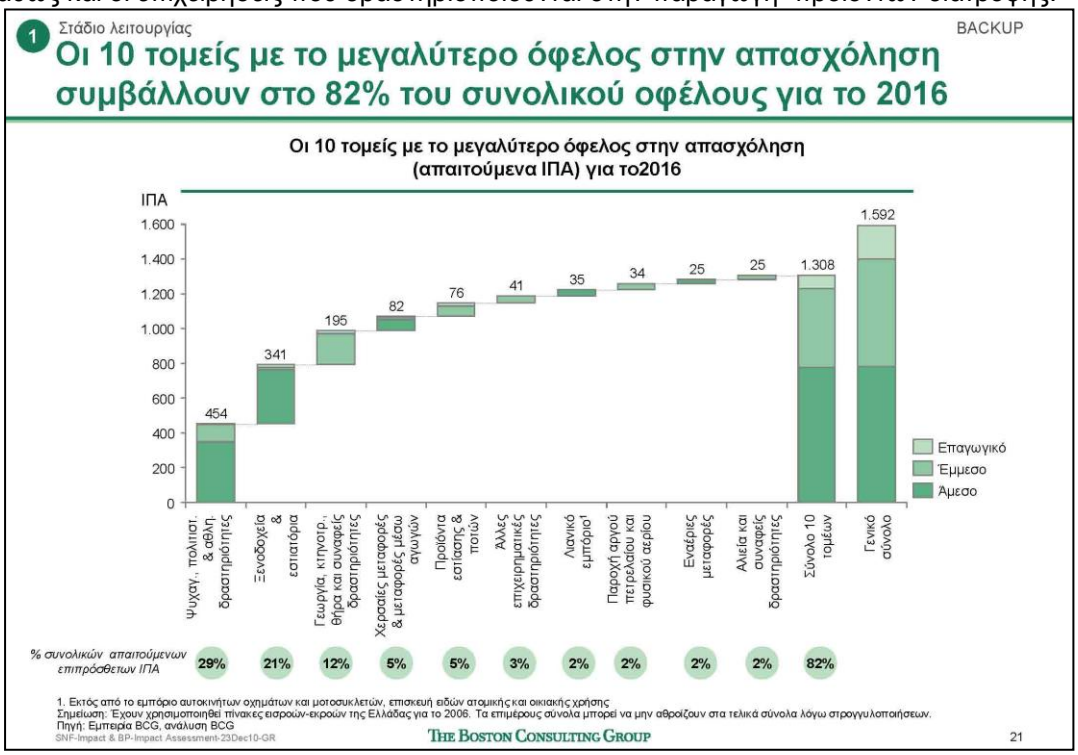
Βασική επιδίωξη είναι η διασφάλιση της συνέχειας και της λειτουργικής διασύνδεσης του παραλιακού μετώπου με τον Κεντρικό Άξονα του Πολεοδομικού Συγκροτήματος. Λειτουργεί συμπληρωματικά στο πλαίσιο του Πόλου Αθήνας – Πειραιά, αλλά και διακριτά, ενισχύοντας την ανάδειξη του Θαλάσσιου Μετώπου ως συστατικού στοιχείου της φυσιογνωμίας της Αθήνας – Αττικής και περιλαμβάνει χρήσεις πολιτισμού και επιστήμης, αναψυχής, αθλητισμού και τουρισμού

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Β.1.2 - Γειτνίαση με σημαντικές αναπτυξιακές υποδομές

Η πλέον σημαντική επένδυση σε υποδομές πολιτισμού, είναι το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος (ΚΠΙΣΝ), με την Εθνική Λυρική Σκηνή και την Εθνική Βιβλιοθήκη, που ολοκληρώθηκε το 2016 και παραδόθηκε για λειτουργία στο Ελληνικό Δημόσιο, στις αρχές του 2017. Η λειτουργία του ΚΠΙΣΝ, εκτιμάται ότι θα τονώσει το ενδιαφέρον για ανάπτυξη υποδομών φιλοξενίας (μικρός αριθμός υφιστάμενων ξενοδοχείων στη γειτονική περιοχή) και θα ενισχύσει την λειτουργία τοπικών επιχειρήσεων λόγω αύξησης της επισκεψιμότητας, αλλά και αναβάθμισης του περιβάλλοντος στην ευρύτερη περιοχή.

Η προαναφερθείσα ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και η συνεπακόλουθη αύξηση των ευκαιριών απασχόλησης στην ευρύτερη περιοχή, εντοπίζεται σε συγκεκριμένους τομείς που είναι η ψυχαγωγικές πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες, τα ξενοδοχεία και εστιατόρια καθώς και οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή προϊόντων διατροφής.



Με βάση τα προαναφερόμενα οφέλη από την λειτουργία του ΚΠΙΣΝ, δημιουργούνται οι προϋποθέσεις ενίσχυσης και εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας αλλά και του ανθρώπινου δυναμικού σε τομείς που συνδέονται με το νέο προσφερόμενο «πολιτιστικό – τουριστικό προϊόν», στην κατεύθυνση του εμπλουτισμού του αλλά και της παράλληλης διάχυσης των ωφελειών από την λειτουργία του ΚΠΙΣΝ στην αστική περιοχή των 3 Δήμων Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου.

Μια άλλη σημαντική επένδυση που θα έχει σημαντικές επιπτώσεις και οφέλη για την Εθνική οικονομία, για το σύνολο της Αττικής, αλλά και για τους άμεσα γειτονικούς Δήμους είναι η ανάπλαση – ανάπτυξη του Ελληνικού. Με βάση μελέτη του ΙΟΒΕ «Οικονομικές επιδράσεις από την ανάπτυξη της περιοχής του Ελληνικού» (Σεπτέμβριος 2016) εκτιμάται ότι :

- Σε ετήσια βάση καθ' όλη τη διάρκεια κατασκευής του Έργου θα συντηρούνται περίπου 10.000 θέσεις εργασίας, ενώ μετά το πέρας της κατασκευής και κατά τη λειτουργία του, θα συντηρούνται περίπου 75.000 θέσεις με προοπτική μόνιμης διατήρησης τους.
- Επιπλέον, λαμβάνοντας υπόψη τις πολλαπλασιαστικές επιδράσεις της επένδυσης σε ζώνες επιρροής, οι θέσεις εργασίας αναμένεται να ξεπεράσουν συνολικά τις 100.000.
- Δημιουργούνται παράπλευρα οφέλη σε τομείς, στους οποίους η Ελλάδα έχει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα όπως ενδεικτικά Τουρισμό, Τεχνολογία, Υγεία, Υπηρεσίες

Οι δυο προαναφερόμενες μεγάλες επενδύσεις, πέραν των προϋποθέσεων για ανάπτυξη

δραστηριοτήτων, στους ευρύτερους κλάδους, τουρισμού – πολιτισμού, αναδεικνύουν και μια επιπλέον διάσταση, η οποία ενσωματώνεται και διατρέχει οριζόντια το προσφερόμενο προϊόν. Η διάσταση αυτή είναι η περιβαλλοντική και συναρτάται με δραστηριότητες που αφορούν στην διαχείριση περιβαλλοντικών πόρων και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, στους κλάδους των κατασκευών και της ενέργειας. Ειδικότερα στο ΚΠΙΣΝ αναδεικνύεται ιδιαίτερα ο βιοκλιματικός χαρακτήρας :

- είναι το πρώτο δημόσιο κτίριο στην Ελλάδα που θα λάβει τη διεθνώς αναγνωρισμένη πιστοποίηση «πράσινων κτιρίων» LEED (Leadership in Energy and Environmental Design).
- οι κατασκευαστικές μέθοδοι είναι βασισμένες σε φιλικά προς το περιβάλλον πρότυπα. Χρησιμοποιούνται ανακυκλώσιμα υλικά και λαμβάνονται όλα τα μέτρα για την αποτροπή διαβρώσεων, το σχεδιασμό ιζηματογενέσεων και την καταστολή διάχυσης σκόνης. Τουλάχιστον 50% των αποβλήτων της κατασκευής ανακυκλώθηκαν και τουλάχιστον το 5% των κατασκευαστικών υλικών μπορεί να επαναχρησιμοποιηθεί.
- οι ενεργειακά αποδοτικές δραστηριότητες συμβάλλουν στην εξοικονόμηση περίπου 2.750 τόνων CO2 ανά έτος. Επιπλέον, γίνεται ορθολογική χρήση νερού.

Αυτή ακριβώς η βιοκλιματική διάσταση, σε συνδυασμό με το νέο θεσμικό πλαίσιο για την βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης δημόσιων και ιδιωτικών κτιρίων (Ν. 4122/2013, «Ενεργειακή Απόδοση Κτιρίων – Εναρμόνιση με την Οδηγία 2010/31/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και λοιπές διατάξεις» - ΦΕΚ 42Α/19.02.2013), δημιουργεί προϋποθέσεις για ανάπτυξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων, στους κλάδους των κατασκευών και της ενέργειας.

Υπάρχει επίσης μια επένδυση σε τεχνικές υποδομές, που έχει ήδη δρομολογήσει το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών - Δ/νση Ασφάλειας Οδικών Υποδομών (Δ.Α.Ο.Υ.) και αφορά την κατασκευή δύο πεζογεφυρών, μια στην συμβολή της Λεωφόρου Ποσειδώνος με την Λεωφόρο Καλαμακίου στον Δήμο Αλίμου, και μια στην συμβολή της Λεωφόρου Ποσειδώνος με την οδό Αφροδίτης στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου. Η συγκεκριμένη επένδυση δημιουργεί προϋποθέσεις για αύξηση της προστιθέμενης αξίας, ήδη υφιστάμενων υποδομών πολιτισμού, τουρισμού και αναψυχής ή για δημιουργία νέων κυρίως στην παράκτια ζώνη ένθεν και ένθεν της Λεωφόρου Ποσειδώνος. Ειδικότερα οι δυο νέες πεζογέφυρες, σε συνδυασμό με την ήδη διαμορφωμένη πεζογέφυρα, στο ύψος του ΚΠΙΣΝ, συντελούν στην ενίσχυση της σύνδεσης ήδη υφιστάμενων υπερτοπικών πόλων τουρισμού – πολιτισμού στο παράκτιο μέτωπο νότια της Λεωφόρου Ποσειδώνος με το ΚΠΙΣΝ και την αστική περιοχή των 3 Δήμων Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου. Οι ήδη υφιστάμενες υποδομές στην παράκτια ζώνη, αποτυπώνονται στον χάρτη Β.1.2, και στον πίνακα Β.1.2

Χάρτης Β.1.2

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα ής Ένωσης

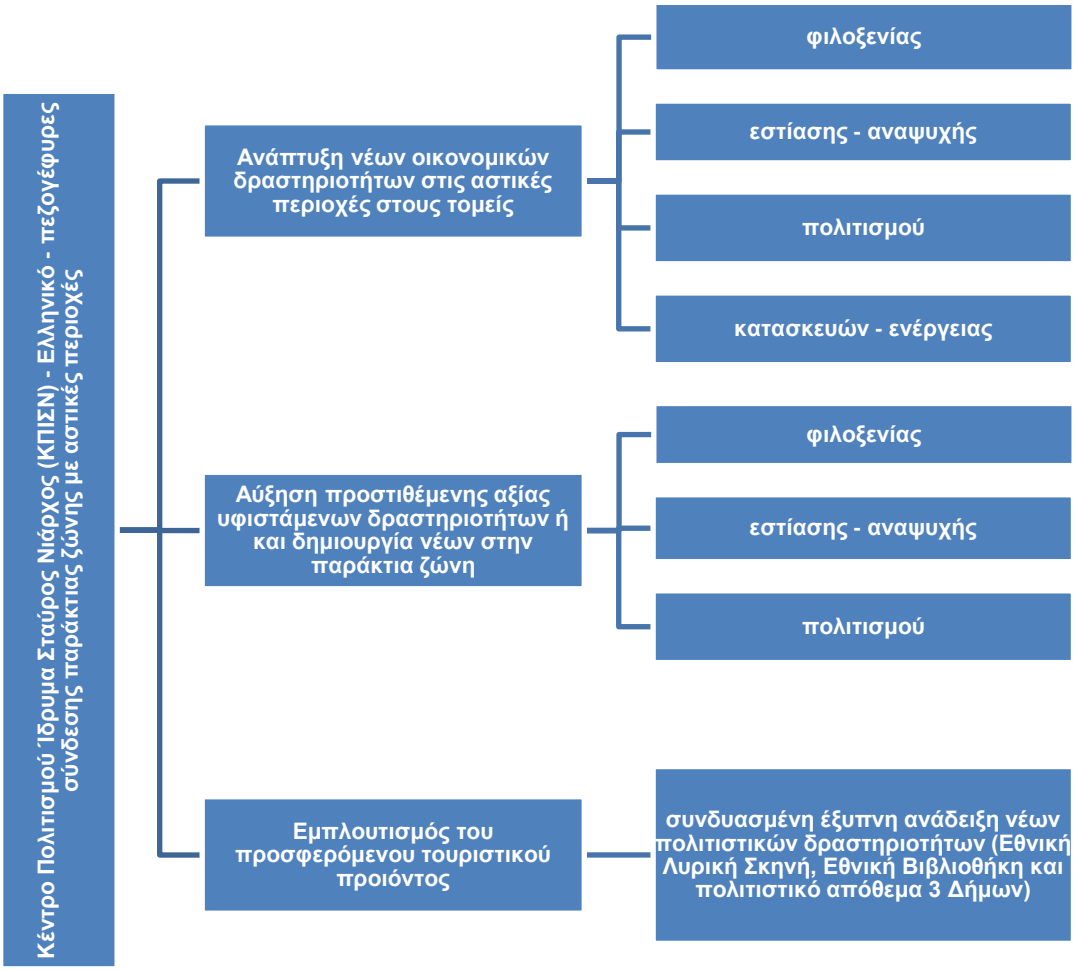
Πίνακας Β.1.2

Υποδομές τουρισμού – πολιτισμού – αναψυχής στο παράκτιο μέτωπο	**Περιοχή**
Ναυταθλητική Μαρίνα	Τμήμα του Φαληρικού Όρμου, με υπαίθριες και κτιριακές εγκαταστάσεις, που έχει παραχωρηθεί στον Δήμο Καλλιθέας από την «Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.» στις 07/05/2009, για 30 χρόνια. Στην ίδια περιοχή, διοργανώνονται Εθνικοί, Πανευρωπαϊκοί και Παγκόσμιοι ιστιοπλοϊκοί αγώνες στην εγκατάσταση της ιστιοπλοΐας τρίγωνου, ενώ ο Δήμος Καλλιθέας, λειτουργεί Αθλητικό Camp κάθε Καλοκαίρι για παιδιά 6 έως 13 ετών. Με το ΠΔ «Έγκριση προγράμματος ολοκληρωμένης ανάπλασης του Φαληρικού Όρμου και Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων αυτού» (ΦΕΚ 443ΑΑΠ/06.12.2013), προβλέπονται επίσης υπαίθριες μεγάλες εκδηλώσεις / γεγονότα / δρώμενα (mega events) καθώς και υπαίθρια αγορά αλιέων σε συνδυασμό με το μικρό αλιευτικό καταφύγιο
Ολυμπιακό Κλειστό Γυμναστήριο Tae kwon Do	Τμήμα του Φαληρικού Όρμου, στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου, όπου προβλέπονται οι χρήσεις : συνεδριακοί χώροι και συνοδευτικές και υποστηρικτικές λειτουργίες μεταξύ των οποίων και εκθεσιακοί, Θεματικά Πάρκα, χώροι αναψυχής, εκθεσιακοί χώροι, ημιυπαίθριοι χώροι εκδηλώσεων, υπαίθριος κινηματογράφος, υπαίθριες μεγάλες εκδηλώσεις / γεγονότα / δρώμενα (mega events), χώροι διαδραστικών κατασκευών, εικαστικές κατασκευές / τοπόσημα, εμπορικά καταστήματα, γραφεία εξυπηρέτησης κοινού, χώροι εστίασης κοινού, αναψυκτήρια, φυλάκια, υπαίθριοι, ισόγειοι και υπόγειοι χώροι στάθμευσης με τις υποστηρικτικές εγκαταστάσεις τους, εγκαταστάσεις φωτοβολταϊκών πανέλων και μικρών ανεμογεννητριών, που εξαιρούνται από την υποχρέωση λήψης αδειών παραγωγής, εγκατάστασης και λειτουργίας σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, αντλιοστάσια, υποσταθμοί ηλεκτρικής ενέργειας, μικρό αλιευτικό καταφύγιο και υπαίθρια αγορά αλιέων, μόνιμος ελλιμενισμός ενός σκάφους / τοπόσημο με χρήσεις τουρισμού, αναψυχής και εστίασης, οδικό δίκτυο, εγκαταστάσεις δημοσίων συγκοινωνιακών και τεχνικών υποδομών και συνοδευτικών λειτουργιών
Μουσείο Ιστορίας Πολεμικής Αεροπορίας	Τμήμα του Φαληρικού Όρμου στο κτίριο της βίλας Συγγρού, στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου, σε άμεση γειτνίαση με το Ολυμπιακό Κλειστό Γυμναστήριο Tae kwon Do. Σημειώνεται ότι νότια του Μουσείου Ιστορίας Πολεμικής Αεροπορίας και του Ολυμπιακού Κλειστού Γυμναστηρίου Tae kwon Do, σε τμήμα του Φαληρικού Όρμου, που παραχωρήθηκε από την Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε, στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου, στις 19/06/2006, για 40 χρόνια με χρήση για χώρους πρασίνου, ανοιχτές αθλητικές εγκαταστάσεις, παιδική χαρά και χώρους στάθμευσης
Πάρκο Ναυτικής Παράδοσης – Μουσείο Πολεμικού Ναυτικού	Στο Θωρηκτό Γ. Αβέρωφ, στην περιοχή του Φαληρικού Όρμου, στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου.
Μαρίνα Φλοίσβου και Ναυταθλητικές εγκαταστάσεις	Στο Δήμο Παλαιού Φαλήρου, στις ζώνες 6α και 7 του ΠΔ «Καθορισμός ζωνών προστασίας, χρήσεων γης και όρων και περιορισμών δόμησης στην παραλιακή ζώνη της Αττικής από το Φαληρικό Όρμο μέχρι την Αγία Μαρίνα Κρωπίας» (ΦΕΚ 254Δ/05.03.2004)
Μουσείο Παιδικών Παιχνιδιών, Πύργος Κουλούρα	Στο Δήμο Παλαιού Φαλήρου στη συμβολή της Λεωφόρου Ποσειδώνος και της οδού Τρίτωνος, στο ύψος της Μαρίνας Φλοίσβου
Πάρκο Φλοίσβου και ιστορικές παραλίες «Λουτρά Μπάτη» και «Έδεμ»	Στο Δήμο Παλαιού Φαλήρου, στις ζώνες, 4β, 4α, 8 και 3α του ΠΔ «Καθορισμός ζωνών προστασίας, χρήσεων γης και όρων και περιορισμών δόμησης στην παραλιακή ζώνη της Αττικής από το Φαληρικό Όρμο μέχρι την Αγία Μαρίνα Κρωπίας» (ΦΕΚ 254Δ/05.03.2004). οι ζώνες αυτές του παράκτιου μετώπου, παραχωρήθηκαν στις 26/06/2006, από την «Εταιρεία Τουριστικής Ανάπτυξης Α.Ε.» στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου

Μαρίνα Αλίμου και Ναυταθλητικές εγκαταστάσεις	Στο Δήμο Αλίμου, στις ζώνες 6β και 7 του ΠΔ «Καθορισμός ζωνών προστασίας, χρήσεων γης και όρων και περιορισμών δόμησης στην παραλιακή ζώνη της Αττικής από το Φαληρικό Όρμο μέχρι την Αγία Μαρίνα Κρωπίας» (ΦΕΚ 254Δ/05.03.2004). Αμέσως μετά τη μαρίνα η ζώνη 4β έχει παραχωρηθεί στο Δήμο Αλίμου και αναμένεται η συνολική παραχώρηση της παραλίας
Ελεύθερες και οργανωμένες ακτές κολύμβησης	Στο Δήμο Αλίμου, στις ζώνες 3α και 3β του ΠΔ «Καθορισμός ζωνών προστασίας, χρήσεων γης και όρων και περιορισμών δόμησης στην παραλιακή ζώνη της Αττικής από το Φαληρικό Όρμο μέχρι την Αγία Μαρίνα Κρωπίας» (ΦΕΚ 254Δ/05.03.2004)
Εθνικό Αθλητικό Κέντρο Αγίου Κοσμά	Στον Δήμο Αλίμου, ζώνες 8, 1β και 5α του ΠΔ «Καθορισμός ζωνών προστασίας, χρήσεων γης και όρων και περιορισμών δόμησης στην παραλιακή ζώνη της Αττικής από το Φαληρικό Όρμο μέχρι την Αγία Μαρίνα Κρωπίας» (ΦΕΚ 254Δ/05.03.2004). Η περιοχή εντάσσεται στα όρια της περιοχής ανάπλασης – ανάπτυξης του Ελληνικού

Συμπερασματικά

εντός των ορίων της περιοχής των 3 Δήμων, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου, εντοπίζονται υφιστάμενες και υπό υλοποίηση σημαντικές υποδομές, που δημιουργούν προϋποθέσεις για ανάπτυξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων, αύξηση προστιθέμενης αξίας των υφισταμένων, δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και εμπλουτισμό του τουριστικού προϊόντος.



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Β.2 - ΕΝΤΑΞΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΣΤΟΥΣ ΕΠΙΛΕΞΙΜΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΟΧΕ

Η Περιοχή Παρέμβασης, εντάσσεται στα διοικητικά όρια των Δήμων Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου, που περιλαμβάνονται στον πίνακα των επιλέξιμων περιοχών για τον σχεδιασμό ΟΧΕ, της ενότητας 2.2.1. Γενικές Κατευθύνσεις για τη διαμόρφωση της Στρατηγικής, του Οδηγού Εφαρμογής.

Ειδικότερα οι 3 Δήμοι είναι περιοχές με ειδική αναπτυξιακή δυναμική, με δεδομένο ότι εντός των ορίων τους εντοπίζονται Άξονες και Πόλοι που περιγράφονται στην ενότητα 2.1.2. Περιοχές με ειδική αναπτυξιακή δυναμική στην Περιφέρεια Αττικής, του Οδηγού Εφαρμογής και ειδικότερα :

- Άξονας Διεθνούς και Εθνικής εμβέλειας, που είναι ο κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος (Δήμοι Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου)
- Αναπτυξιακοί Άξονες Μητροπολιτικής Ακτινοβολίας, που είναι ο Άξονας Θαλάσσιου μετώπου του Πολεοδομικού Συγκροτήματος (Δήμοι Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου)
- Πόλοι διεθνούς, εθνικής και μητροπολιτικής εμβέλειας, που είναι :
  - ✓ Ο Πόλος Φαληρικού Όρμου (Δήμοι Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου)
  - ✓ Ο Πόλος Ελληνικού – Αγίου Κοσμά (Δήμος Αλίμου)

Β.3 - ΦΟΡΕΑΣ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΓΙΑ ΟΧΕ

Αστική Αρχή ορίζεται ο Σύνδεσμος Δήμων Νότιας Αττικής (Συ.Δ.Ν.Α).

Σκοπός του Συνδέσμου είναι η κοινή ανάπτυξη των Δήμων του παραλιακού μετώπου και των Δήμων της περιοχής, η περιβαλλοντική προστασία και αναβάθμιση τους, λόγω και της αυξημένης προσέλευσης πολιτών απ' όλη την Αττική για επίσκεψη στην παραλία και στους χώρους και τις εκδηλώσεις του Κέντρου Πολιτισμού «Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος». Ενδεικτικά αναφέρουμε:

1. Ο κοινός προγραμματισμός και η εκτέλεση έργων διαδημοτικού χαρακτήρα, με παράλληλη αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών δυνατοτήτων σε εθνικό, κοινοτικό και διεθνές επίπεδο, η συμβολή στην οικονομική ανάπτυξη της περιοχής

2. Η εκπόνηση πάσης φύσεως μελετών και η ανάπτυξη ερευνητικής δραστηριότητας, που αφορούν το χώρο της γεωγραφικής ενότητας και της ευρύτερης περιοχής.

3. Η συνεργασία των δήμων για την αποτελεσματικότερη επίτευξη των καταστατικών του σκοπών.

4. Η συμβολή στον εκσυγχρονισμό για αποδοτικότερη λειτουργία των Ο.Τ.Α της χωρικής ενότητας

5. Η προστασία και η αναβάθμιση του περιβάλλοντος

6. Η σύνδεση του αστικού ιστού - παραλιακού μετώπου των πόλεων

7. Η αξιοποίηση του παράκτιου μετώπου και της ενδοχώρας για σκοπούς πολιτισμού, αθλητισμού και αναψυχής και αξιοποίησης κάθε άλλου χώρου κατά Δήμο για τους παραπάνω σκοπούς.

8. Η ανάπτυξη και οργάνωση του πολιτισμού εντός της ενότητας με:

1. Τη συνεργασία δημοσίων και ιδιωτικών και άλλων νομικών και φυσικών προσώπων
2. Τη δημιουργία πολιτιστικών και αθλητικών εστιών στους Δήμους
3. Τη μετάκληση καλλιτεχνικών συγκροτημάτων από άλλες χώρες
4. Η ανάδειξη ιστορικών γεγονότων, τοπίων και μνημείων.
5. Η συνεργασία των Δήμων για την αξιοποίηση του παραλιακού μετώπου με Ευρωπαϊκούς και Διεθνείς Οργανισμούς.

Ως προς την κατανομή καθηκόντων στο εσωτερικό του φορέα αυτή ορίζεται ως εξής:

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Αρμοδιότητες Διεύθυνσης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και τον συντονισμό εφαρμογής των πολιτικών, συστημάτων και διαδικασιών, που αποσκοπούν στην ορθολογική διοίκηση/διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Συνδέσμου. Παράλληλα η Διεύθυνση είναι αρμόδια για τη λειτουργία του κεντρικού πρωτοκόλλου, για την αποτελεσματική τήρηση των οικονομικών προγραμμάτων λειτουργίας του Συνδέσμου, τη σωστή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων και την διαχείριση των εσόδων και των δαπανών του, καθώς και τη διασφάλιση και αξιοποίηση της περιουσίας του συνδέσμου.

Οι αρμοδιότητες των επιμέρους οργανικών μονάδων-τμημάτων της Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομιών Υπηρεσιών είναι οι εξής:

Β.1. Τμήμα Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών

1. Μεριμνά για την ενημέρωση των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών του ΣυΔΝΑ για τις αποφάσεις που λαμβάνουν τα όργανα του ΣυΔΝΑ.

Μεριμνά για τη φύλαξη, ασφάλεια και την καθαριότητα των κτιρίων του Συνδέσμου.

2. Μεριμνά για την διενέργεια και ολοκλήρωση των διαδικασιών πρόσληψης, τοποθέτησης, μονιμοποίησης, μετακίνησης, προαγωγής, απόσπασης, μετάταξης, αναγνώρισης προϋπηρεσίας και λύσης της υπαλληλικής σχέσης όλου του προσωπικού του Συνδέσμου, εκδίδει τις σχετικές αποφάσεις του Προέδρου και τις αναρτά στο πρόγραμμα ΔΙΑΥΓΕΙΑ. Διενεργεί τον προγραμματισμό των προσλήψεων του κάθε έτους, σε συνεργασία με τις υπόλοιπες υπηρεσίες και εκδίδει στατιστικά στοιχεία για το προσωπικό του Συνδέσμου όταν απαιτείται.

3. Μεριμνά για την εφαρμογή των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας των εργαζομένων σε συνεργασία με τον Τεχνικό Ασφαλείας και τον Γιατρό Εργασίας.

4. Τηρεί το αρχείο των φακέλων του προσωπικού και το ενημερώνει σε κάθε υπηρεσιακή μεταβολή. Τηρεί αρχείο δικαστικών αποφάσεων επί θεμάτων προσωπικού.

5. Εφαρμόζει τις διατάξεις περί ωραρίου εργασίας και ελέγχει την τήρησή τους.

6. Εκδίδει κάθε είδους αποφάσεις που αφορούν στο προσωπικό του ΣυΔΝΑ.

7. Φροντίζει για την έγκαιρη σύνταξη και αποστολή στην Ενιαία Αρχή Πληρωμών των μισθοδοτικών καταστάσεων, εκδίδει τις σχετικές βεβαιώσεις μισθοδοσίας, επιμελείται της υποβολής των απαραίτητων Αναλυτικών Περιοδικών Δηλώσεων και είναι υπεύθυνο για την απόδοση των ασφαλιστικών εισφορών στα αρμόδια ταμεία.

8. Μεριμνά για την εισαγωγική εκπαίδευση του προσωπικού καθώς και για την επιμόρφωση των υπαλλήλων σε όλη τη διάρκεια της σταδιοδρομίας τους.

9. Τηρεί το Γενικό πρωτόκολλο του Συνδέσμου και μεριμνά για την ηλεκτρονική πρωτοκόλληση και ψηφιοποίηση όλων των εισερχομένων και εξερχομένων εγγράφων και έχει την ευθύνη λειτουργίας του τηλεφωνικού κέντρου.

10. Διεκπεραιώνει όλη την εισερχόμενη και εξερχόμενη αλληλογραφία της υπηρεσίας και παραδίδει ηλεκτρονικά στις Διευθύνσεις τα έγγραφα μετά τη χρέωσή τους από τον Διευθυντή των Διοικητικών Υπηρεσιών.

11. Αποστέλλει στους παραλήπτες την εξερχόμενη αλληλογραφία, επιδίδει και τοιχοκολλεί με κλητήρα τα έγγραφα και τις αποφάσεις του Συνδέσμου, θεωρεί ως προς το γνήσιο όλα τα έγγραφα-αντίγραφα αυτών που πρωτοκολλούνται και επιμελείται με τους αρμόδιους υπαλλήλους των αναρτήσεων εγγράφων στους διαδικτυακούς τόπους ΔΙΑΥΓΕΙΑ και ΚΗΜΔΗΣ.

12. Μεριμνά για μηχανογραφική υποστήριξη όλων των υπηρεσιών του Συνδέσμου.

13. Σχεδιάζει, υλοποιεί και υποστηρίζει εφαρμογές πληροφορικής σε συνεργασία με τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Συνδέσμου.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

14. Αξιολογεί, επιλέγει και εισηγείται την απόκτηση εξοπλισμού, λειτουργικών συστημάτων και πακέτων λογισμικού που θα χρησιμοποιεί ο ΣυΔΝΑ.

15. Φροντίζει για την καλή λειτουργία και συντήρηση του εξοπλισμού Η/Υ που υπάρχει στον ΣυΔΝΑ, εγκαθιστά και συντηρεί τον καλωδιακό εξοπλισμό για τα δίκτυα των Η/Υ.

16. Φροντίζει για την τήρηση αρχείων ασφαλείας όλων των δεδομένων του ΣυΔΝΑ.

17. Επιμελείται των αναρτήσεων στο διαδικτυακό τόπο ΔΙΑΥΓΕΙΑ.

18. Σχεδιάζει, δημιουργεί, συντηρεί και ενημερώνει διαρκώς την ιστοσελίδα του ΣυΔΝΑ με υλικό που δίνουν όλες οι υπηρεσίες του.

19. Είναι αρμόδιο για την σύνταξη των σχεδίων προϋπολογισμών, των απολογιστικών στοιχείων και της λογοδοσίας του Προέδρου.

20. Μεριμνά για την τήρηση του συστήματος κατάρτισης των προϋπολογισμών του Συνδέσμου.

21. Συνεργάζεται με τις επιμέρους υπηρεσίες του Συνδέσμου για την παροχή οικονομικών στοιχείων, κατευθύνσεων και προτύπων που θα επιτρέπουν την κατάρτιση από τις υπηρεσίες των προϋπολογισμών τους σε συνάρτηση με τα αντίστοιχα προγράμματα τους.

22. Συγκεντρώνει τους επιμέρους προϋπολογισμούς των υπηρεσιών και διαμορφώνει και εισηγείται τον τελικό προϋπολογισμό του Συνδέσμου προς έγκριση από τα αρμόδια όργανα.

23. Παρακολουθεί την εκτέλεση των προϋπολογισμών, επισημαίνει τις αποκλίσεις μεταξύ απολογιστικών και προϋπολογιστικών μεγεθών, μεριμνά για την ερμηνεία των αποκλίσεων και εισηγείται τις αναγκαίες διορθωτικές ενέργειες.

24. Συνεργάζεται με τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Συνδέσμου για την τήρηση των διαδικασιών αμφίδρομης ενημέρωσης και ροής των οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με την εκτέλεση και την αναθεώρηση των προϋπολογισμών κάθε υπηρεσίας.

25. Μεριμνά για την σύνταξη και υποβολή στα αρμόδια όργανα τα περιοδικά οικονομικά απολογιστικά στοιχεία σύμφωνα με το σύστημα οικονομικής πληροφόρησης που εφαρμόζει ο Σύνδεσμος.

26. Συντάσσει και υποβάλλει στα αρμόδια όργανα προς έγκριση τον ετήσιο απολογιστικό πίνακα τον οποίο κατόπιν αποστέλλει στο Ελεγκτικό Συνέδριο.

27. Συντάσσει όλες τις προβλεπόμενες από το νόμο λογιστικές καταστάσεις (π.χ. ισολογισμούς, απολογισμούς), τηρεί αρχείο προϋπολογισμών, απολογισμών με όλες τις σχετικές αποφάσεις, εγκρίσεις και τηρεί σύστημα λογιστικής απεικόνισης.

28. Συνεργάζεται με τις τράπεζες και μεριμνά για την αξιοποίηση των χρηματικών διαθεσίμων του ΣυΔΝΑ.

29. Τηρεί αρχείο όλων των παραστατικών σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

30. Επιμελείται των εκκαθαρίσεων και εντολών πληρωμής όλων των δαπανών του Συνδέσμου, ελέγχει τα δικαιολογητικά αυτών για την διαπίστωση του νόμιμου των δαπανών, εκδίδει χρηματικά εντάλματα στο όνομα των δικαιούχων, φροντίζει για την ανάρτησή τους στους διαδικτυακούς τόπους ΔΙΑΥΓΕΙΑ και ΚΗΜΔΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

31. Παρακολουθεί και μεριμνά για την εκπλήρωση όλων των φορολογικών και ασφαλιστικών υποχρεώσεων του ΣυΔΝΑ.

32. Παραλαμβάνει από το τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών τις μισθολογικές καταστάσεις, τηρεί αρχείο των χρηματικών ενταλμάτων και αποστέλλει αυτά για έλεγχο όταν ζητούνται από τις κατά νόμο αρμόδιες υπηρεσίες.

33. Σχεδιάζει και εισηγείται τις εσωτερικές διαδικασίες για την κατάρτιση του προγράμματος απαιτούμενων προμηθειών και υπηρεσιών του Συνδέσμου. Συγκεντρώνει τις αιτήσεις των υπηρεσιών, εξετάζει τη σκοπιμότητά τους και διαμορφώνει περιοδικά προγράμματα για την προμήθεια κάθε είδους υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών και εισηγείται αυτά για έγκριση στα αρμόδια όργανα του Συνδέσμου.

34. Διενεργεί τις διαδικασίες για την ανάθεση των προμηθειών και των συμβάσεων παροχής υπηρεσιών, ήτοι μεριμνά για την κατάρτιση προδιαγραφών σε συνεργασία με τα αρμόδια κάθε φορά τμήματα του Συνδέσμου, καταρτίζει το σχέδιο της διακήρυξης, των συμβάσεων και όλων των αποφάσεων και εισηγείται τη συγκρότηση όλων των επιτροπών που απαιτούνται (διενέργειας διαγωνισμών, αξιολόγησης των προσφορών και παραλαβής των ειδών, κλπ.) στο κάθε φορά αποφαινόμενο όργανο του Συνδέσμου, παρακολουθεί τη λειτουργία τους και γενικά μεριμνά για όλα τα ζητήματα που αφορούν την εκτέλεση κάθε προμήθειας ή υπηρεσίας μέχρι και την οριστική παραλαβή της σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

35. Τηρεί τα πληροφοριακά αρχεία και έγγραφα των προμηθειών και υπηρεσιών (αρχείο προμηθευομένων ειδών, αρχείο προμηθευτών, αρχείο φακέλων προμηθειών).

36. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών των περιοδικών απογραφών των κάθε είδους υλικών και εξοπλισμού του Συνδέσμου.

37. Τηρεί τις διαδικασίες χαρακτηρισμού υλικών ως άχρηστων ή ως υλικών που πλεονάζουν και των διαδικασιών καταστροφής, απομάκρυνσης ή εκποίησής τους.

38. Μεριμνά για την ενημέρωση των διαχειριστικών βιβλίων των αποθηκών (κατά ποσότητα και αξία) με τα εισαγόμενα και εξαγόμενα είδη, και την τήρηση των διαδικασιών χορήγησης των ειδών που βρίσκονται στα αποθέματα των αποθηκών του Συνδέσμου.

39. Παρακολουθεί τα αποθέματα των αποθηκών και διατυπώνει εισηγήσεις για την ανάγκη ανανέωσής τους. Συνεργάζεται σχετικά με τις δημοτικές υπηρεσίες που κάνουν χρήση των υλικών των αποθηκών.

40. Τηρεί ειδικά συστήματα λογιστικής και οικονομικής διαχείρισης Προγραμμάτων και Έργων στα οποία συμμετέχει ο ΣυΔΝΑ και που χρηματοδοτούνται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων ή/και από Ευρωπαϊκούς ή Διεθνείς πόρους, με την συνεργασία του Τμήματος Πληροφορικής.

41. Τηρεί αρχείο συμβάσεων για υπηρεσίες, έργα, μελέτες, εργασίες και προμήθειες που αναθέτει ο ΣυΔΝΑ.

Β.2. Τμήμα Σχεδιασμού & Ανάπτυξης

1. Είναι αρμόδιο για τη σύνταξη των μελετών, που απαιτούνται για την εκτέλεση έργων και συντηρήσεως και γενικά κάθε είδους μελέτης, που δεν εμπίπτει στις αρμοδιότητες άλλης Διεύθυνσης.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

2. Μεριμνά για τη σύνταξη των αντίστοιχων διακηρύξεων δημοπρασιών σε συνεργασία με άλλες Διευθύνσεις και το Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας.

3. Εισηγείται τη λήψη απόφασης για την κατάρτιση των όρων δημοπρασιών, συντάσσει την περίληψη της διακήρυξης ή προκήρυξης διενέργειας διαγωνισμού και προβαίνει στην κοινοποίηση, δημοσίευση, επίδοση των σχετικών εγγράφων όπως ο νόμος ορίζει.

4. Εισηγείται τη σκοπιμότητα αναθέσεως μελετών σε τρίτους και συντάσσει τα συμφωνητικά σε συνεργασία τη Νομική Υπηρεσία του ΣυΔΝΑ.

5. Έχει την ευθύνη για τον καθορισμό, σχεδιασμό και ανάλυση έργων διαμόρφωσης της περιοχής με γνώμονα τις οικολογικές και λειτουργικές απαιτήσεις της περιοχής που στόχο έχει την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής της περιοχής.

6. Γενικά είναι υπεύθυνο για τη συντήρηση και εκτέλεση έργων στο χώρο ευθύνης του Συνδέσμου.

7. Είναι αρμόδιο για την τήρηση της ισχύουσας νομοθεσίας, που έχει σχέση με την ανάθεση, εκτέλεση και παραλαβή μελετών τεχνικών έργων.

8. Επιβλέπει την εκπόνηση μελετών από τρίτους και επιμελείται κάθε άλλης εργασίας, που προβλέπεται από τη νομοθεσία για τη σωστή εκπόνηση των μελετών.

9. Τηρεί αρχείο και φακέλους των μελετών και έργων.

10. Συντάσσει και επιμελείται τις κάθε είδους τοπογραφικές μελέτες και αποτυπώσεις για τις ανάγκες της Υπηρεσίας.

11. Τηρεί αρχείο κάθε είδους γεωγραφικής και πολεοδομικής πληροφορίας για την περιοχή ευθύνης του Συνδέσμου σε ψηφιακή και έντυπη μορφή και επιμελείται για τη διαρκή ενημέρωσή του καθώς και τη διάθεσή των πληροφοριών στους Δήμους-Μέλη του Συνδέσμου και το κοινό.

12. Έχει την ευθύνη της δημιουργίας και συντήρησης σε συνεργασία με τις αντίστοιχες υπηρεσίες των Δήμων-Μελών του Συνδέσμου ενιαίου γεωγραφικού συστήματος πληροφοριών για την περιοχή του Συνδέσμου.

13. Μεριμνά για την ενημέρωση του συστήματος γεωγραφικών πληροφοριών (G.I.S.) του Συνδέσμου.

14. Ενημερώνει τα όργανα του ΣυΔΝΑ και τις συναρμόδιες Δ/νσεις για την πρόοδο υλοποίησης των μελετών του Τμήματος.

<u>Β.3. Τμήμα Εφαρμογών & Υλοποίησης</u>

Το τμήμα έχει αντικείμενο γενικά την υποστήριξη των οργάνων του ΣύΔΝΑ στην κατάρτιση του Ε.Π. και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης και ιδίως του ετήσιου Τεχνικού Προγράμματος. Προωθεί προς τούτο όλες τις διαδικασίες για την ωρίμανση και τη χρηματοδότηση των προτεινόμενων έργων. Επίσης παρακολουθεί την πορεία των πιστώσεων όλων των εκτελούμενων έργων εισηγείται για τυχόν επιβαλλόμενες τροποποιήσεις των, συγκεντρώνει τα απολογιστικά στοιχεία και τηρεί το αρχείο της Δ/νσης.

Ειδικότερα :

1.Συνεργάζεται με τις συναρμόδιες δ/νσεις (και τμήματα αυτών) του ΣυΔΝΑ κατά το σχεδιασμό των προγραμμάτων δράσης του Συνδέσμου που αφορούν στην υλοποίηση τεχνικών έργων σύμφωνα με το εύρος της δικαιοδοσίας του.

2. Προετοιμάζει και υποβάλλει προτάσεις ένταξης πράξεων σε προγράμματα χρηματοδότησης, επιχορήγησης κ.λ.π

3. Φροντίζει για την κατανομή των διαφόρων επιχορηγήσεων σε πράξεις ανάλογα με το σκοπό τους π.χ. σε έργα επενδύσεων κ.λ.π.

4. Συνεργάζεται με τις συναρμόδιες υπηρεσίες του ΣυΔΝΑ για την καλή εκτέλεση των διαδικασιών ανάθεσης των μελετών και της εκτέλεσης έργων, προμηθειών, υπηρεσιών σε τρίτους.

5. Μεριμνά σε συνεργασία με το τμήμα μελετών για την έκδοση των απαιτούμενων αδειοδοτήσεων που αφορούν στην κατασκευή των έργων.

6. Παρακολουθεί την εκτέλεση των έργων που ανατίθενται σε τρίτους.

7. Καταρτίζει σε συνεργασία με τους επιβλέποντες των έργων ΠΚΤΜΝΕ, ΑΠΕ, Συμπληρωματικές Συμβάσεις και φροντίζει για την τήρηση των διαδικασιών έγκρισής των.

8. Προελέγχει τις επιμετρήσεις των έργων, τα ΠΠΑΕ, τους πίνακες αναθεώρησης, τις πιστοποιήσεις πληρωμών και προωθεί αυτά προς θεώρηση στο Διευθυντή.

9. Ενημερώνει τα όργανα του ΣυΔΝΑ και τις συναρμόδιες Δ/νσεις για την πρόοδο υλοποίησης των έργων.

10. Υποβάλλει στοιχεία για σύνταξη προϋπολογισμού, παρακολούθηση πιστώσεων κ.λ.π.

11. Συγκεντρώνει τα απαραίτητα στοιχεία για τον έλεγχο της κατάστασης και της πραγματικής αξίας των προς αγορά ή απαλλοτρίωση ακινήτων από το Σύνδεσμο.

12. Μεριμνά σε συνεργασία με τις συναρμόδιες υπηρεσίες του ΣυΔΝΑ για την προώθηση των διαδικασιών απαλλοτρίωσης ή αγοράς ακινήτων.

13. Τηρεί αρχείο στοιχείων Κτηματολογίου για τα δημοτικά ακίνητα.

14. Παρακολουθεί και επιβλέπει την εκτέλεση όλων των έργων του Συνδέσμου ενημερώνοντας τη Διοίκηση σχετικά με την εξέλιξη τους.

15. Ελέγχει την τήρηση και εφαρμογή των προδιαγραφών και κανονισμών, που αφορούν τα υλικά και τους τρόπους κατασκευής των έργων, διενεργεί δε δοκιμές και ελέγχους των υλικών για τη διακρίβωση της ποιότητας τους.

16. Εκτελεί τον ποιοτικό έλεγχο των εκτελούμενων έργων και έχει την ευθύνη συντήρησης αυτών καθώς και των εγκαταστάσεων του Συνδέσμου.

Διεύθυνση Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης

Τμήμα Προγραμματισμού & Αξιολόγησης – Μονάδα Α

1. Συνεργάζεται με την αρμόδια Διαχειριστική Αρχή στην προετοιμασία και έκδοση των Προσκλήσεων για την υποβολή Αιτήσεων χρηματοδότησης, λαμβάνοντας υπόψη το χρηματοδοτικό σχήμα του εκάστοτε Προγράμματος, τους στόχους και δείκτες που πρέπει να

επιτευχθούν, την πορεία των ήδη ενταγμένων Πράξεων, καθώς και τυχόν πρότερες ενέργειες που απαιτούνται για την έκδοση Προσκλήσεων.

2. Συντάσσει τις ετήσιες και τελικές εκθέσεις, τις οποίες υποβάλλει στην Διαχειριστική Αρχή και όταν απαιτείται στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

3. Παρακολουθεί την πορεία εφαρμογής των Προγραμμάτων και ειδικότερα τη χρηματοοικονομική πρόοδό τους, τους ποσοτικοποιημένους δείκτες και τις προοπτικές εξέλιξης τους και εισηγείται προτάσεις αναθεώρησης τους.

4. Συνεργάζεται με την Διαχειριστική Αρχή και παρέχει σε αυτή κάθε πληροφορία που ζητείται.

5. Παρέχει προς τους δυνητικούς δικαιούχους, σαφείς και λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με:

Α. τους όρους επιλεξιμότητας σύμφωνα με το πεδίο εφαρμογής του εκάστοτε

Προγράμματος, τους οποίους πρέπει να πληρούν οι προτεινόμενες Πράξεις, προκειμένου να ενταχθούν για χρηματοδότηση,

Β. τις διαδικασίες για την εξέταση των αιτήσεων χρηματοδότησης και τις σχετικές χρονικές περιόδους,

Γ. τα κριτήρια για την ένταξη των καθορίζονται στο εκάστοτε Πρόγραμμα, προς χρηματοδότηση Πράξεων που

Δ. τα αρμόδια στελέχη της Διαχειριστικής Αρχής τα οποία μπορούν να παρέχουν πληροφορίες σχετικά με το Πρόγραμμα,

Ε. την υποχρέωση δημοσιοποίησης, εφόσον η πρόταση επιλεγεί, του τίτλου της πράξης, του δικαιούχου και του ποσού της δημόσιας χρηματοδότησης που χορηγείται.

6. Συγκεντρώνει και ελέγχει την πληρότητα όλων των προτάσεων που υποβάλλονται.

7. Αξιολογεί τις προτάσεις που υποβάλλονται, εφαρμόζοντας τα εγκεκριμένα κριτήρια ένταξης.

8. Εξασφαλίζει ότι ο Δικαιούχος διαθέτει την διοικητική χρηματοοικονομική και επιχειρησιακή ικανότητα να τηρήσει τους όρους υλοποίησης.

9. Μεριμνά για την έκδοση της Απόφασης Ένταξης των Πράξεων στο Πρόγραμμα και την κοινοποίηση τους στους Δικαιούχους, μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης Συμφώνου Αποδοχής Όρων Ένταξης καθώς και για την έκδοση τροποποιήσεων της Απόφασης Ένταξης.

10. Παρέχει στην Αρχή Πιστοποίησης όλες τις αναγκαίες πληροφορίες σχετικά με τις διαδικασίες και τις επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται σε σχέση με κάθε δαπάνη των πράξεων που διαχειρίζεται.

11. Οργανώνει και παρακολουθεί τη δημοσιότητα σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Διαχειριστικής Αρχής.

12. Μεριμνά ώστε να διαδίδονται όσο το δυνατό ευρύτερα οι πληροφορίες σχετικά με τις

δράσεις και τις ευκαιρίες χρηματοδότησης, εμπλέκοντας, στο πλαίσιο αυτό, στα μέτρα πληροφόρησης και δημοσιότητας εθνικές, περιφερειακές και τοπικές αρχές, και κοινωνικούς εταίρους.

13. Επεξεργάζεται και εισηγείται στη Διαχειριστική Αρχή αναλυτικά κριτήρια ένταξης για τις κατηγορίες των πράξεων που διαχειρίζεται, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου.

14. Μεριμνά ώστε να κοινοποιούνται οι πληροφορίες σχετικά με τις ευκαιρίες χρηματοδότησης για τις κατηγορίες πράξεων που διαχειρίζεται μέσω της δημοσίευσης προκηρύξεων για την υποβολή προτάσεων από τους δυνητικούς δικαιούχους.

Τμήμα Διαχείρισης Πράξεων – Μονάδα Β

1. Παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης των Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων και μεριμνά για την υλοποίηση τους με βάση την Απόφαση Ένταξης και τις αναληφθείσες νομικές δεσμεύσεις, καθώς και για τη συμμόρφωση τους με τους ισχύοντες κοινοτικούς και εθνικούς κανόνες καθ' όλη την περίοδο της υλοποίησης τους, ενώ στο πλαίσιο αυτό:

Α. Συλλέγει τις περιοδικές εκθέσεις προόδου που υποβάλλουν οι Δικαιούχοι, παρακολουθεί συστηματικά το χρονοδιάγραμμα και την πορεία υλοποίησής των Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων

Β. Εντοπίζει προβλήματα κατά τη διάρκεια υλοποίησης των πράξεων και μεριμνά για την έγκαιρη επίλυσή τους.

Γ. Συντάσσει και καταχωρεί στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα τα δελτία παρακολούθησης της προόδου των πράξεων,

Δ. Εξετάζει το βαθμό επίτευξης των ετήσιων ποσοτικών στόχων των Πράξεων, σύμφωνα με τις αρχικά αναληφθείσες νομικές δεσμεύσεις,

Ε. Σε περίπτωση απόκλισης από τους όρους της Απόφασης Ένταξης ή χρονικών καθυστερήσεων μεγαλύτερων των έξι μηνών, σε σχέση με την προγραμματισθείσα πρόοδο, προβαίνει σε επανεξέταση της Πράξης και στην περίπτωση αδικαιολόγητων αποκλίσεων δύναται να εισηγηθεί την ανάκληση της Απόφασης Ένταξης της Πράξης,

ΣΤ. Οι Αποφάσεις Ένταξης Πράξεων που ανακαλούνται δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Αρχής Διαχείρισης,

Ζ. Παρακολουθεί τους δικαιούχους σχετικά με την τήρηση των υποχρεώσεων που έχουν αναλάβει, την πορεία των Πράξεων που εκτελούν, τις υποχρεώσεις για τη δημοσιότητα, την τήρηση χωριστού λογιστικού συστήματος ή επαρκή λογιστική κωδικοποίηση για όλες τις συναλλαγές που αφορούν στην πράξη,

Η. Μεριμνά για την έκδοση της Απόφασης Ολοκλήρωσης της Πράξης,

Θ. Τηρεί πλήρη φάκελο κατά τα προβλεπόμενα στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου

2. Διενεργεί διοικητικές επαληθεύσεις, προκειμένου να επιβεβαιωθεί η παράδοση των συγχρηματοδοτούμενων προϊόντων και υπηρεσιών και η πραγματική πραγματοποίηση των δαπανών που δηλώνουν οι Δικαιούχοι, καθώς και η συμμόρφωση των Πράξεων προς τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες.

3. Στο πλαίσιο αυτό συλλέγει τα Δελτία Δήλωσης Δαπανών που υποβάλλονται από τους Δικαιούχους και τα καταχωρεί στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα, μετά από τη διενέργεια διοικητικής επαλήθευσης σε κάθε δήλωση δαπάνης, κατά την οποία επιβεβαιώνεται με τα κατάλληλα έγγραφα, ότι:

- η δηλωθείσα δαπάνη είναι πραγματική,
- τα προϊόντα ή οι υπηρεσίες έχουν παραδοθεί σύμφωνα με την Απόφαση Ένταξης,
- οι δηλώσεις δαπανών από τους δικαιούχους είναι ακριβείς,
- η Πράξη και η δαπάνη είναι σύμφωνες με το εθνικό και κοινοτικό δίκαιο,
- τηρήθηκαν οι κατάλληλες διαδικασίες για την αποφυγή διπλής χρηματοδότησης από άλλα κοινοτικά ή εθνικά χρηματοδοτικά μέσα ή από άλλη προγραμματική περίοδο.

4. Στην περίπτωση μεγάλου πλήθους δικαιολογητικών εγγράφων δύναται να πραγματοποιεί δειγματοληπτικές επαληθεύσεις βάσει μεθόδου δειγματοληψίας κατά τα προβλεπόμενα στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου.

5. Τηρεί αρχεία στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για τις επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται σύμφωνα με τα πρότυπα και διαδικασίες του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου.

6. Σε περιπτώσεις που διαπιστωθεί, βάσει των επαληθεύσεων που διενεργεί αχρεωστήτως καταβληθείσα δαπάνη, εισηγείται, στον αρμόδιο διατάκτη της σχετικής δαπάνης για την έκδοση απόφασης ανάκτησης αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών.

7. Μεριμνά για την καταβολή στους Δικαιούχους της δικαιούμενης δημόσιας ενίσχυσης που ορίζεται στην Απόφαση πληρωμής, με την προσκόμιση των απαιτούμενων δικαιολογητικών.

8. Εξειδικεύει, όπου απαιτείται, τις απαιτήσεις για τη διασφάλιση της τήρησης όλων των εγγράφων σχετικά με τις δαπάνες και τους ελέγχους σύμφωνα με τα προβλεπόμενα το Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου.

9. Εξειδικεύει, όπου απαιτείται, τις απαιτήσεις τήρησης στοιχείων στο επίπεδο των δικαιούχων για τη διασφάλιση επαρκούς διαδρομής ελέγχου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου.

10. Μεριμνά για την παροχή στοιχείων προόδου εκτέλεσης των πράξεων στις αρμόδιες για τη χρηματοδότηση δημόσιες υπηρεσίες.

11. Έχει την ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρεί στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου.

12. Μεριμνά για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δυνητικών δικαιούχων του εκάστοτε Προγράμματος, με βάση τα προβλεπόμενα στο σύστημα επιβεβαίωσης της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων.

13. Ορίζει διαδικασίες που διασφαλίζουν την τήρηση όλων των εγγράφων σχετικά με τις δαπάνες και τους ελέγχους που απαιτούνται για τη διασφάλιση επαρκούς διαδρομής του

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ελέγχου.

14. Συντάσσει τη διαχειριστική δήλωση και την ετήσια σύνοψη σύμφωνα με το εκάστοτε Πρόγραμμα.

15. Διενεργεί επιτόπιες επαληθεύσεις προκειμένου να επιβεβαιωθεί η παράδοση των συγχρηματοδοτούμενων προϊόντων και υπηρεσιών και η πραγματική πραγματοποίηση των δαπανών που δηλώνουν οι δικαιούχοι, η τήρηση χωριστής λογιστικής μερίδας ή επαρκούς λογιστικής κωδικοποίησης, καθώς και η συμμόρφωση των πράξεων προς τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες.

16. Προβαίνει στη διενέργεια έκτακτης επιτόπιας επαλήθευσης, εφόσον έχει σοβαρές ενδείξεις για την ύπαρξη παραβάσεων εθνικού ή κοινοτικού δικαίου, ενημερώνει την Αρχή Πιστοποίησης και, όπου απαιτείται, ζητά την αναστολή χρηματοδότησης της πράξης από την αρμόδια υπηρεσία.

17. Στην περίπτωση διαπίστωσης παράβασης εθνικού ή κοινοτικού δικαίου λαμβάνοντας υπόψη το είδος και τη φύση της παράβασης και τις δημοσιονομικές επιπτώσεις, δύναται να προβεί σε ακύρωση μέρους ή του συνόλου της χρηματοδότησης της πράξης από το Πρόγραμμα, καταχωρώντας τις αντίστοιχες λογιστικές εγγραφές στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα.

<u>Τμήμα Οργάνωσης & Υποστήριξης –Μονάδα Γ</u>

1. Καταρτίζει το πρόγραμμα ενεργειών τεχνικής βοήθειας που συγχρηματοδοτείται από τον σχετικό άξονα προτεραιότητας του ΕΠ και το ετήσιο πρόγραμμα ενεργειών τεχνικής βοήθειας που χρηματοδοτείται από αμιγώς εθνικούς πόρους.

2. Εκτελεί τα έργα τεχνικής βοήθειας, στο πλαίσιο του σχετικού άξονα προτεραιότητας του ΕΠ ως δικαιούχος και πραγματοποιεί τις πληρωμές των δαπανών των έργων τεχνικής βοήθειας μέσω του ΠΔΕ.

3. Οργανώνει και λειτουργεί το γραφείο ΟΠΣ, έχει την ευθύνη για την ορθή και απρόσκοπτη λειτουργία του ΟΠΣ στον ΕΦΔ και παρέχει υποστήριξη προς τους χρήστες και τους δικαιούχους για την ορθή χρήση και λειτουργία του. Υποστηρίζει το προσωπικό του ΕΦΔ, εφόσον απαιτείται, στη χρήση της επιχειρησιακής πλατφόρμας ΔΙΑΥΛΟΣ. Σε συνεργασία με τα αρμόδια τμήματα του ΕΦΔ, μεριμνά για την έκδοση κωδικών πρόσβασης των δικαιούχων στο ΟΠΣ με τα αντίστοιχα δικαιώματα. Παρέχει τεχνική υποστήριξη και εκπαίδευση στο προσωπικό του ΕΦΔ για τη λειτουργία του εξοπλισμού και του λογισμικού.

4. Οργανώνει και τηρεί βιβλιοθήκη εργαλείων, μελετών, στοιχείων και απαραίτητων βοηθημάτων για τις ανάγκες του ΕΦΔ.

5. Χειρίζεται τα θέματα που αφορούν στην υλικοτεχνική υποδομή και το προσωπικό, κατόπιν διαπίστωσης αναγκών και σχετικών αιτημάτων των Τμημάτων και ειδικότερα τα διοικητικά, οικονομικά και τα θέματα οργάνωσης του ΕΦΔ.

6. Οργανώνει την εκπαίδευση του προσωπικού, κατόπιν διαπίστωσης αναγκών και σχετικών αιτημάτων των Τμημάτων, σε θέματα που άπτονται της διαχείρισης και παρακολούθησης του Ε.Π., όπως παρακολούθηση δεικτών και πλαισίου επίδοσης, διαδικασίες συστήματος διαχείρισης και ελέγχου, υλοποίησης πράξεων, δημοσιότητας.

7. Υποστηρίζει την οργάνωση των τεχνικών συναντήσεων με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και έχει την ευθύνη οργάνωσης και γραμματειακής υποστήριξης ημερίδων, τεχνικών συναντήσεων εργασίας που διοργανώνονται από τον ΕΦΔ

8. Τηρεί το πρωτόκολλο και το αρχείο της Υπηρεσίας, έχει την ευθύνη της διεκπεραίωσης της αλληλογραφίας και της διακίνησης των εγγράφων και την εν γένει γραμματειακή υποστήριξη των μονάδων και του προσωπικού της.

Επισημαίνται πως η Διεύθυνση Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης θα αναλάβει πλήρη καθήκοντα ΕΦΔ της Αστικής Αρχής, όπως αναλύεται στην επόμενη ενότητα Ζ της παρούσας πρότασης.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Β.4 - ΤΗΡΗΣΗ ΟΡΙΖΟΝΤΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΥΠΟΒΑΛΛΟΜΕΝΗ ΠΡΟΤΑΣΗ

Προστασία του Περιβάλλοντος (**Θετική** / Αρνητική):

Μια σημαντική οριζόντια διάσταση της πρότασης, είναι η περιβαλλοντική, με την έννοια της ορθολογικής διαχείρισης φυσικών πόρων και αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. όπως προαναφέρθηκε στην ενότητα Β.1.2, με ειδική αναφορά στο ΚΠΙΣΝ. Η περιβαλλοντική διάσταση ενσωματώνεται και προβάλλεται ως βασική συνιστώσα του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος. Στην λογική αυτή, η υποβαλλόμενη πρόταση, ενσωματώνει ως οριζόντια αρχή την προστασία του περιβάλλοντος, με την έννοια :

- της διασφάλισης βιοκλιματικού χαρακτήρα, σε όλες τις προτεινόμενες δράσεις που αφορούν βελτίωση χαρακτηριστικών του ανθρωπογενούς και φυσικού περιβάλλοντος
- της βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και της ενεργειακής απόδοσης, σε οικονομικές δραστηριότητες αλλά και της ενίσχυσης επιχειρηματικότητας και απασχόλησης σε τομείς που άπτονται του περιβάλλοντος
- της ορθολογικής διαχείρισης φυσικών πόρων, όπως το νερό και της ενίσχυσης ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης υλικών
- της εγκατάστασης και λειτουργίας ολοκληρωμένου συστήματος παρακολούθησης δεικτών περιβάλλοντος και επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής

Ισότητα των δύο φύλλων (**Θετική** / Αρνητική):

Η συμβολή της υποβαλλόμενης πρότασης στην ισότητα των φύλων διασφαλίζεται, αφενός με την αποτύπωση των σημαντικότερων πτυχών των ανισοτήτων, κυρίως ως προς την πρόσβαση στην αγορά εργασίας και αφετέρου με την ανάληψη σχετικών πρωτοβουλιών για αναβάθμιση της εκπαίδευσης την εστιασμένη δια βίου μάθηση και τις ενεργές πολιτικές απασχόλησης που αντιμετωπίζουν και θέματα ισότητας των δύο φύλλων.

Με βάση τα στοιχεία του ΟΑΕΔ, για τον Δεκέμβριο του 2015, τα χαρακτηριστικά ανεργίας των γυναικών στην περιοχή των 3 Δήμων, εμφανίζονται διαφοροποιημένα συγκριτικά με εκείνα του Νότιου Τομέα, στον οποίο εντάσσονται οι 3 Δήμοι. Ειδικότερα στους ανέργους αναζητούντες εργασία στην περιοχή των 3 Δήμων, οι γυναίκες αντιπροσωπεύουν το 60% ενώ στο Νότιο Τομέα το αντίστοιχο ποσοστό είναι 61%. Αντίστοιχα στους ανέργους άνω των 12 μηνών που αναζητούν εργασία, το ποσοστό των γυναικών στην περιοχή των 3 Δήμων είναι 63% ενώ το αντίστοιχο ποσοστό στο Νότιο Τομέα είναι 64%.

Επίσης λαμβάνεται πρόνοια για διασφάλιση ισότιμης συμμετοχής των γυναικών, σε όλα τα στάδια σχεδιασμού και υλοποίησης της υποβαλλόμενης πρότασης, με ισόρροπη συμμετοχή και των 2 φύλων και στα όργανα σχεδιασμού, διαβούλευσης, εφαρμογής και αξιολόγησης

Προσβασιμότητα ατόμων με αναπηρία (**Θετική** / Αρνητική):

Η προσβασιμότητα ατόμων με αναπηρία προσεγγίζεται διττά στο πλαίσιο της υποβαλλόμενης πρότασης. Επιδιώκεται αφενός η δημιουργία προσβάσιμων προορισμών (βελτίωση προσβασιμότητας υποδομών και υπηρεσιών) και η βελτίωση της ποιότητος ζωής των ΑμεΑ και αφετέρου η προώθηση του «Τουρισμού – Πολιτισμού για Όλους». Επισημαίνεται ότι εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας, χωροθετούνται οι εγκαταστάσεις του Φάρου Τυφλών της

Ελλάδος και ο Δήμος Καλλιθέας, έχει συνάψει Μνημόνιο Συνεργασίας με την Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (ΕΣΑμεΑ) (Ενότητα Β4, του Παραρτήματος). Επίσης το ΚΠΙΣΝ, διευκολύνει την ένταξη των ΑμεΑ, με εξασφάλιση ενεργής συμμετοχής στις δραστηριότητες του πάρκου, της Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης.

Κατά την διάρκεια της διαβούλευσης για την υποβαλλόμενη πρόταση, υπήρξαν ειδικές συναντήσεις και συνεργασίες τόσο με τον Φάρο Τυφλών της Ελλάδος όσο και την ΕΣΑμεΑ, ενώ στην διαβούλευση συμμετείχαν και άλλοι φορείς που ασχολούνται με άτομα που ανήκουν σε ειδικές ομάδες.

Επίσης κατά την διάρκεια της διαβούλευσης αναδείχθηκε με ιδιαίτερη έμφαση η θετική επίπτωση που έχει η βελτίωση της προσβασιμότητας στην αύξηση της τουριστικής κίνησης, την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου, αλλά και την αύξηση των εσόδων από τον τουρισμό με αναφορά σε περιπτώσεις καλών πρακτικών (Ενότητα Β4, του Παραρτήματος)

Συμπερασματικά
η υποβαλλόμενη πρόταση των 3 Δήμων, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου, έχει θετικές επιπτώσεις για την

Προστασία του περιβάλλοντος	Ισότητα των δυο φύλων	Προσβασιμότητα ατόμων με αναπηρία
•Διασφάλιση βιοκλιματικού χαρακτήρα, σε όλες τις προτεινόμενες δράσεις που αφορούν βελτίωση χαρακτηριστικών του ανθρωπογενούς και φυσικού περιβάλλοντος •Βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και της ενεργειακής απόδοσης, σε οικονομικές δραστηριότητες αλλά και της ενίσχυσης επιχειρηματικότητας και απασχόλησης σε τομείς που άπτονται του περιβάλλοντος •Ορθολογική διαχείριση φυσικών πόρων, όπως το νερό και της ενίσχυσης ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης υλικών •Εγκατάσταση και λειτουργία ολοκληρωμένου συστήματος παρακολούθησης δεικτών περιβάλλοντος και επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής	•Ενίσχυση επιχειρηματικής δραστηριοποίησης και απασχόλησης των γυναικών, συνεκτιμώντας τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της αγοράς εργασίας •Διασφάλιση ισόρροπης και ισότιμης συμμετοχής των γυναικών, σε όλα τα στάδια και όργανα σχεδιασμού, διαβούλευσης, εφαρμογής, παρακολούθησης και αξιολόγησης	•Δημιουργία προσβάσιμων προορισμών (βελτίωση προσβασιμότητας υποδομών και υπηρεσιών) •Προώθηση του «Τουρισμού – Πολιτισμού για Όλους» •Διασφάλιση συμμετοχής των ΑμεΑ, σε όλα τα στάδια σχεδιασμού, διαβούλευσης, εφαρμογής, παρακολούθησης και αξιολόγησης

Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ

Γ.1 - ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ (ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ "CLUSTERS")

Η αναπτυξιακή συγκρότηση στην περιοχή παρέμβασης και η ανίχνευση τυπικών ή και άτυπων συγκεντρώσεων οικονομικών δραστηριοτήτων "clusters" γίνεται με βάση τα αναλυτικά στοιχεία για τις επιχειρήσεις (στοιχεία ΕΒΕ 2009-2016 και άδειες υγειονομικού ενδιαφέροντος από τους Δήμους). Η ανάλυση των στοιχείων γίνεται ανά Κωδικό Αριθμό Δραστηριότητας (ΚΑΔ μονοψήφιο ή και διψήφιο) σε Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών, γεγονός που επιτρέπει αφενός την αποτύπωση της χωρικής κατανομής των επιχειρήσεων (χάρτης Γ.1 του Παραρτήματος) και αφετέρου την ανάλυση χαρακτηριστικών σε επιμέρους χωρικές ενότητες (στο επίπεδο των τριών Δήμων, ανά Δήμο και απογραφικό τομέα της ΕΛΣΤΑΤ 2011). Στα ίδια χωρικά επίπεδα ανάλυσης αξιοποιούνται και τα στοιχεία απασχόλησης (ΕΛΣΤΑΤ 2001 και 2011) ανά Κωδικό Οικονομικής Δραστηριότητας (ΚΟΔ). Η βάση δεδομένων με τα προαναφερόμενα στοιχεία παρατίθεται στον πίνακα Γ1 του Παραρτήματος και αποτελεί βάση αναφοράς για όλες τις επεξεργασίες και τους χάρτες που αφορούν επιχειρήσεις και απασχόληση.

Με βάση τα προαναφερόμενα στοιχεία στα διαγράμματα Γ.1.α. και Γ.1.β. αποτυπώνεται η κλαδική σύνθεση των επιχειρήσεων ανά ΚΑΔ και η σύνθεση της απασχόλησης ανά ΚΟΔ για κάθε ένα από τους τρεις Δήμους και για το σύνολο των τριών Δήμων.

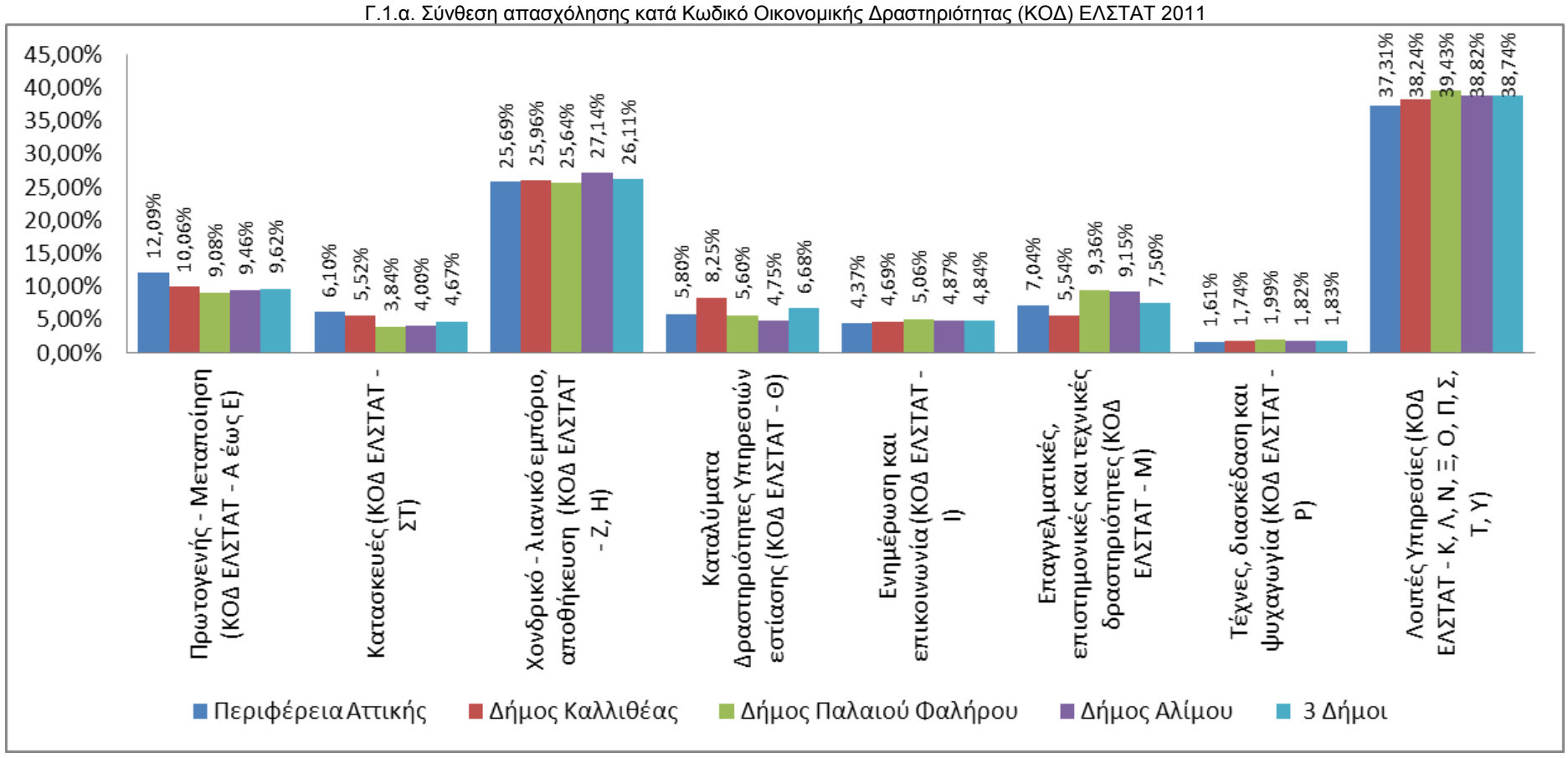
Τα αντίστοιχα στοιχεία για την Περιφέρεια Αττικής αντλήθηκαν για μεν τις επιχειρήσεις από το τεύχος της ΠΣΕΕ της Περιφέρειας Αττικής, με επίπεδο αναφοράς το 2008, για δε την απασχόληση από την Απογραφή ΕΛΣΤΑΤ 2011.

Από την συγκριτική ανάλυση των στοιχείων που αποτυπώνονται στο Διάγραμμα Γ.1.α προκύπτει ότι το μερίδιο στην απασχόληση των κλάδων :

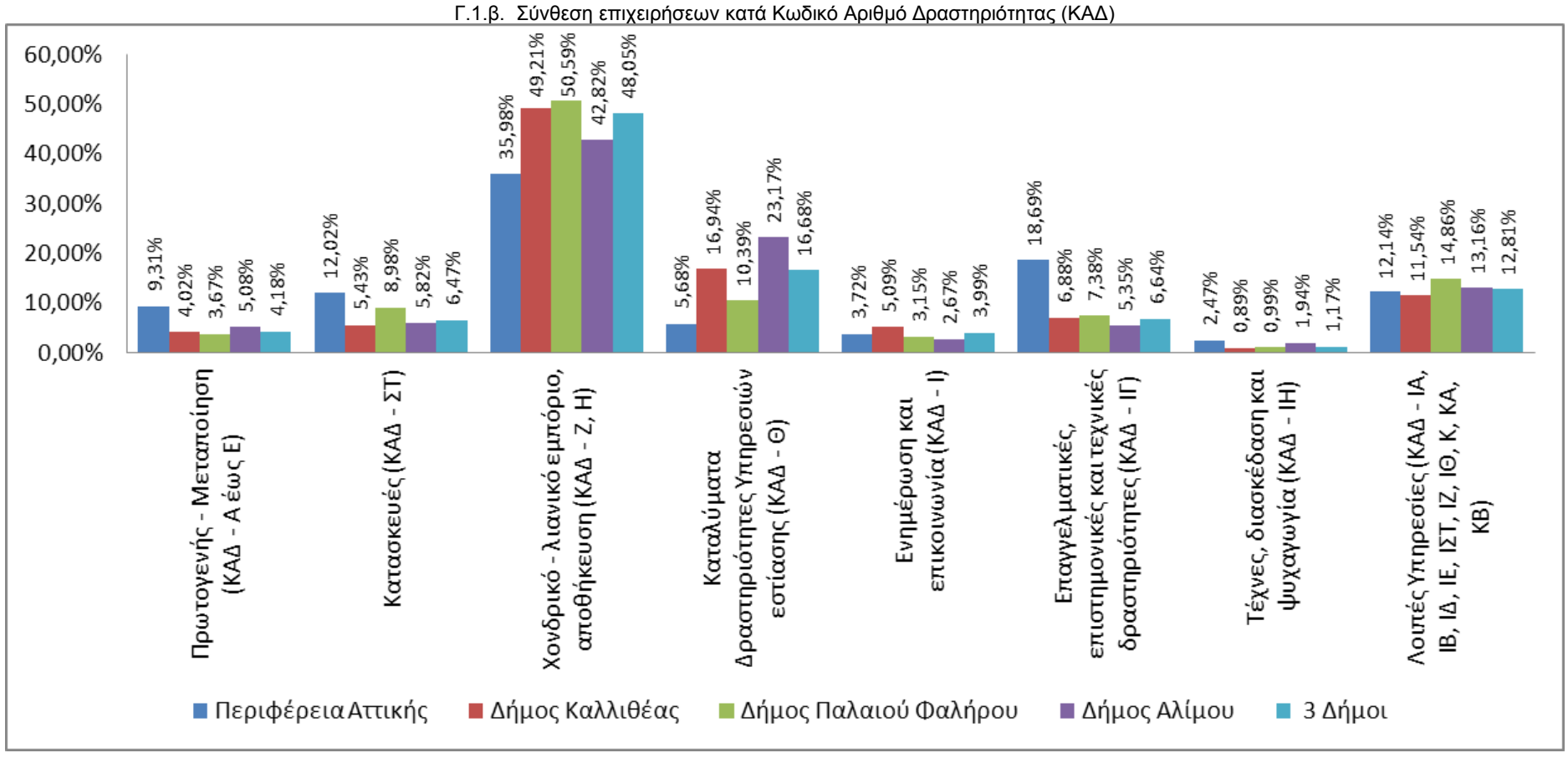
- που άπτονται της Δημιουργικής Οικονομίας (ΚΟΔ ΕΛΣΤΑΤ Ι και Ρ), στην περιοχή των τριών Δήμων υπερβαίνει εκείνο της Περιφέρειας Αττικής (6,67% έναντι 5,98%).
- του τουρισμού (ΚΟΔ ΕΛΣΤΑΤ Θ) στην περιοχή των τριών Δήμων υπερβαίνει επίσης εκείνο της Περιφέρειας (6,68% έναντι 5,80%)

Από τα στοιχεία που αποτυπώνονται στο διάγραμμα Γ.1.β, προκύπτει ότι η συγκέντρωση επιχειρήσεων σε κλάδους του τουρισμού, είναι μεγαλύτερη στην περιοχή των 3 Δήμων, συγκριτικά με την Περιφέρεια (16,68% έναντι 5,68%). Σε ότι αφορά στην συγκέντρωση επιχειρήσεων που άπτονται της δημιουργικής οικονομίας, φαίνεται ότι στην περιοχή των 3 Δήμων είναι χαμηλότερη συγκριτικά με την Περιφέρεια (5,16% έναντι 6,19% επί του συνόλου των επιχειρήσεων), που όμως παρουσιάζει αύξηση 4,5%, από το 2009 στο 2016 κυρίως στον Δήμο Καλλιθέας, όπου ξεκίνησε να λειτουργεί το ΚΠΙΣΝ.

Γ.1.α. Σύνθεση απασχόλησης κατά Κωδικό Οικονομικής Δραστηριότητας (ΚΟΔ) ΕΛΣΤΑΤ 2011



Γ.1.β. Σύνθεση επιχειρήσεων κατά Κωδικό Αριθμό Δραστηριότητας (ΚΑΔ)

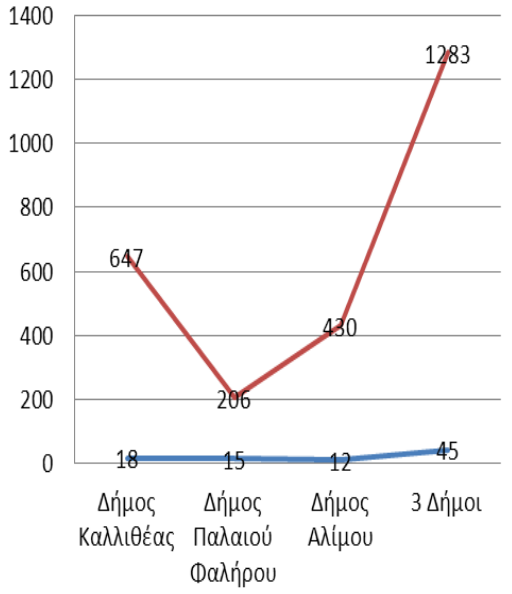


Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ένωσης

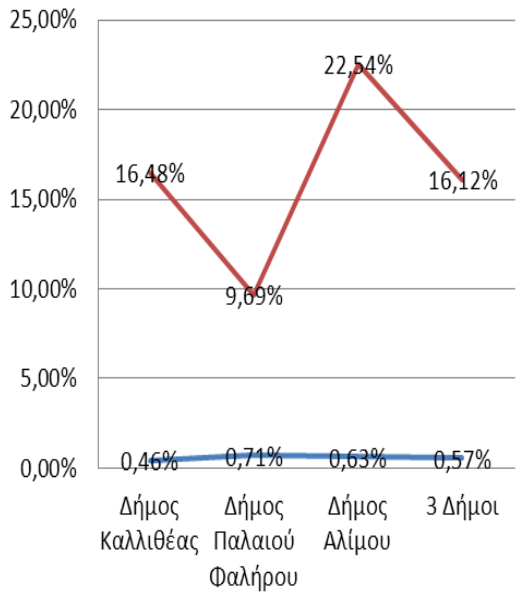
Γ.1.1 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “cluster” στον τομέα του τουρισμού

Στα διαγράμματα Γ.1.1.α, β και γ αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά των επιχειρήσεων του τουρισμού (ξενοδοχεία και εστίαση) ανά Δήμο και στο σύνολο των τριών Δήμων και στο Χάρτη Γ.1.1.α του Παραρτήματος, παρουσιάζεται η χωρική κατανομή τους.

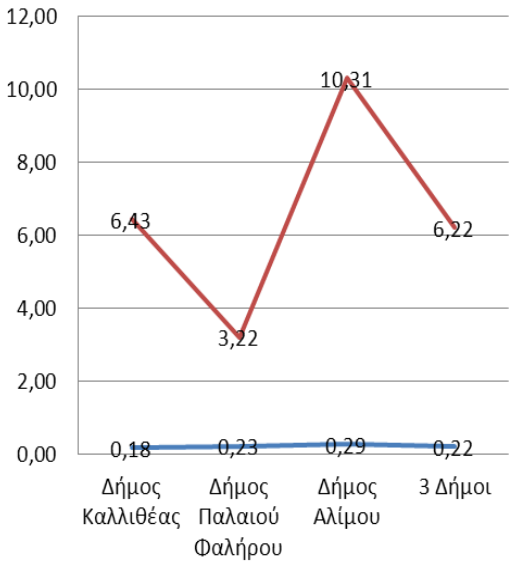
Γ.1.1.α Πλήθος επιχειρήσεων

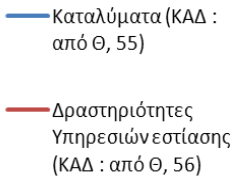


Γ.1.1.β % Αναλογία επί του συνόλου των επιχειρήσεων



Γ.1.1.γ Επιχειρήσεις ανά 1.000 κατοίκους





Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Το μεγαλύτερο ποσοστό των επιχειρήσεων επί του συνόλου των επιχειρήσεων του Δήμου συγκεντρώνει ο Δήμος Αλίμου που έχει και το μεγαλύτερο ποσοστό επιχειρήσεων, ανά 1.000 κατοίκους.

Ο Δήμος Καλλιθέας, με μεγαλύτερο πλήθος επιχειρήσεων είναι στην αμέσως επόμενη θέση, στα επίπεδα του μέσου όρου των τριών Δήμων.

Ο Δήμος Παλαιού Φαλήρου, εμφανίζει τα χαμηλότερα ποσοστά κάτω από τον μέσο όρο των 3 Δήμων.

Σε ότι αφορά την απασχόληση στον τουρισμό (ξενοδοχεία και εστίαση) υπάρχει διαφοροποίηση στην περιοχή των τριών Δήμων που αποτυπώνεται ανά απογραφικό τομέα 2011 στους χάρτες Γ.1.1.β (2011) και Γ.1.1.γ (2001-11) του Παραρτήματος.

Ο Δήμος Καλλιθέας στο σύνολό του σχεδόν εμφανίζει ποσοστό μεγαλύτερο από της Περιφέρειας και του μέσου όρου των τριών Δήμων, για το 2011 αλλά και αύξηση από το 2001 στο 2011. Επισημαίνεται η μείωση της απασχόλησης, που καταγράφεται στην περιοχή του παλαιού Ιπποδρόμου, που προέκυψε σαν επίπτωση από την κατασκευή του ΚΠΙΣΝ σε μικρές επιχειρήσεις εστίασης που λειτουργούσαν στην περιοχή. Μετά όμως την έναρξη λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ, φαίνεται η διάχυση των επιχειρήσεων εστίασης έξω από μεγάλους οδικούς άξονες του Δήμου, προς την περιοχή του ΚΠΙΣΝ.

Στο Δήμο Παλαιού Φαλήρου, ποσοστά απασχόλησης πάνω από τον μέσο όρο καταγράφονται κυρίως στο τμήμα προς τον Φαληρικό Όρμο και περί την Λεωφόρο Αμφιθέας

Στο Δήμο Αλίμου η ζώνη με υψηλό ποσοστό απασχόλησης το 2011 περιορίζεται χωρικά προς το παράκτιο μέτωπο, ενώ ενδιαφέρον παρουσιάζει η ζώνη με αύξηση από το 2001 στο 2011 προς την ανάπλαση του Ελληνικού.

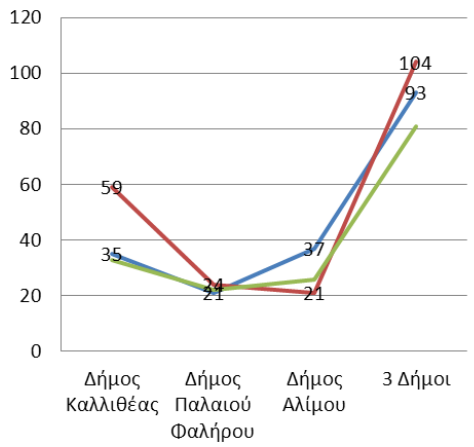
Με δεδομένο το υψηλότερο ποσοστό απασχόλησης στον τουρισμό, κυρίως στον κλάδο της εστίασης, στην περιοχή των 3 Δήμων, συγκριτικά με την Περιφέρεια, σε μια πρώτη προσέγγιση φαίνεται να υπάρχουν προϋποθέσεις εξειδίκευσης.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

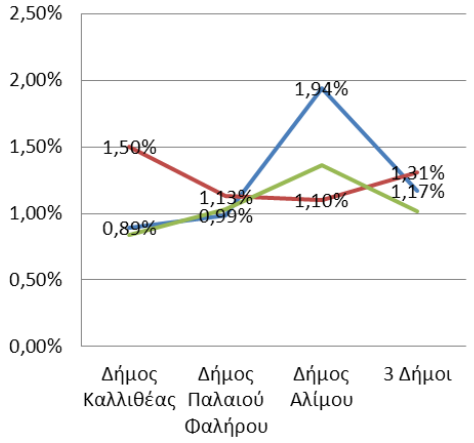
Γ.1.2 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων “cluster” στον τομέα του πολιτισμού

Στα διαγράμματα Γ.1.2.α, β και γ αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά των επιχειρήσεων σε κλάδους που άπτονται της πολιτιστικής δημιουργίας ανά Δήμο και στο σύνολο των τριών Δήμων και στο Χάρτη Γ.1.2.α του Παραρτήματος, παρουσιάζεται η χωρική κατανομή τους. Είναι οι επιχειρήσεις των διψήφιων ΚΑΔ ΙΗ (90, 91, 92, 93), Ι (58, 59, 60) και ΙΓ (73), που είναι όλοι οι υποκλάδοι της δημιουργικής οικονομίας, όπως προσεγγίζονται και στο πλαίσιο της εγκεκριμένης ΠΣΕΕ της Περιφέρειας Αττικής.

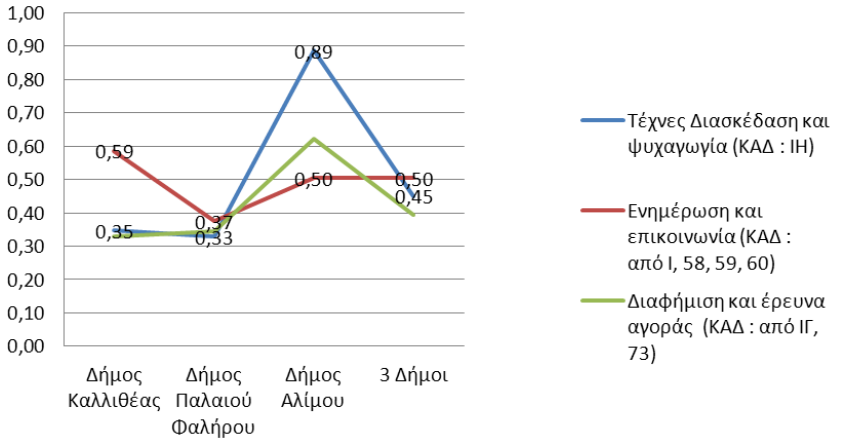
Γ.1.2.α Πλήθος επιχειρήσεων



Γ.1.2.β % Αναλογία επί του συνόλου των επιχειρήσεων



Γ.1.2.γ Επιχειρήσεις ανά 1.000 κατοίκους

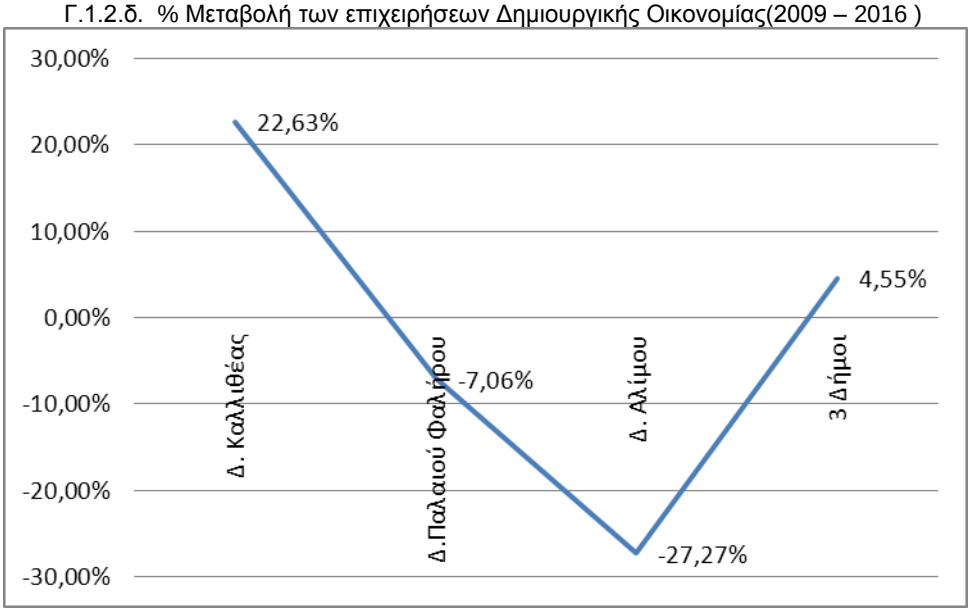


Από τα διαγράμματα Γ.1.2.α, β και γ προκύπτει ότι τις καλύτερες επιδόσεις έχουν:

- ο Δήμος Καλλιθέας στην ενημέρωση και επικοινωνία και στους τρεις δείκτες
- ο Δήμος Αλίμου στις τέχνες, διασκέδαση και ψυχαγωγία και στους τρεις δείκτες, με το Δήμο Καλλιθέας να προσεγγίζει ως προς το πλήθος των επιχειρήσεων
- στη διαφήμιση και έρευνα αγοράς, ο Δήμος Καλλιθέας ως προς το πλήθος των επιχειρήσεων και ο Δήμος Αλίμου ως προς τους άλλους δύο δείκτες

Στις παραπάνω διαπιστώσεις πρέπει να συνεκτιμηθεί και το γεγονός ότι στο Δήμο Καλλιθέας καταγράφεται και το μεγαλύτερο ποσοστό αύξησης των επιχειρήσεων Δημιουργικής Οικονομίας από το 2009 στο 2016.

Γ.1.2.δ. % Μεταβολή των επιχειρήσεων Δημιουργικής Οικονομίας(2009 – 2016)



Σε ότι αφορά τη χωρική κατανομή των επιχειρήσεων (χάρτης Γ.1.2.α. του Παραρτήματος) διαφαίνεται μία τάση χωρικής συγκέντρωσης των επιχειρήσεων, κυρίως στο Δήμο Καλλιθέας, από τον πολιτιστικό άξονα της Λεωφόρου Συγγρού προς το εσωτερικό του Δήμου με εστίαση περί το Κ.Π.Ι.Σ.Ν., το Πάντειο και το Χαροκόπειο.

Επίσης στο χάρτη Γ.1.2.β. του Παραρτήματος καταγράφονται υψηλά ποσοστά απασχόλησης στη Δημιουργική Βιομηχανία (υψηλότερα της Περιφέρειας Αττικής) στην πλειοψηφία της έκτασης και των τριών Δήμων. Η συγκέντρωση επιχειρήσεων στη Δημιουργική Βιομηχανία στην περιοχή των τριών Δήμων θα πρέπει να συνδυαστεί με δομές πολιτισμού, που αποτυπώνονται στο χάρτη Γ.1.2.α:

- των Δήμων (μουσεία, βιβλιοθήκες, θέατρα, ωδεία, κινηματογράφοι και Π.Κ.
- μουσεία άλλων φορέων (Μουσείο παιχνιδιών-Μπενάκη, Μουσείο Πολεμικού Ναυτικού και Μουσείο Αφής)
- και κυρίως με τις δύο μητροπολιτικές δομές, την Εθνική Λυρική Σκηνή και την Εθνική Βιβλιοθήκη Ελλάδας

Γ.1.3 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων "clusters" στους τομείς προτεραιότητας της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης

Στο τεύχος της εγκεκριμένης ΠΣΕΕ της Περιφέρειας Αττικής αναφέρεται ότι ο κλάδος της Δημιουργικής Οικονομίας «*είναι ισχυρός τόσο σε όρους εξειδίκευσης (2,18), όσο και σε όρους εστίασης, καθώς απασχολεί το 5,2 των απασχολούμενων της Περιφέρειας*». Όπως παρουσιάστηκε στην Ενότητα Γ.1 το μερίδιο του κλάδου στην απασχόληση στο επίπεδο των τριών Δήμων υπερβαίνει εκείνο της Περιφέρειας Αττικής (6,67%). Αντίστοιχα για τον κλάδο του τουρισμού αναφέρεται ότι *«εξειδίκευση εμφανίζει επίσης ο κλάδος του τουρισμού (1,04), ο οποίος είναι ισχυρός τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο προσφέροντας πληθώρα ευκαιριών περαιτέρω ανάπτυξης και αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της χώρας γενικότερα και της Περιφέρειας Αττικής ειδικότερα.»* Σε όρους εστίασης η περιοχή των τριών Δήμων έχει μερίδιο του κλάδου στην απασχόληση υψηλότερο από εκείνο της Περιφέρειας 6,68% έναντι 5,80%. Οι δύο αυτοί κλάδοι συνεργούν μεταξύ τους με νέες τεχνολογίες και με άλλους κλάδους της οικονομίας, όπως φαίνεται στο σχήμα που ακολουθεί.

Η ΕΞΥΠΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ: «ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ» ΚΑΙ «ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΕΣ» ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ. ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΟΥΝ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΡΙΣΗ; Σοφία Λαζαρέτου Τράπεζα της Ελλάδος, Φεβρουάριος 2014 - Πηγές: UNCTAD (2010), ESSnet-Culture (2012) και British Council (2010).

Στη λογική αυτή τεκμηριώνεται η συγκέντρωση δραστηριοτήτων «clusters" στο πεδίο εξειδίκευσης Δημιουργική Οικονομία, με εστίαση στον «πολιτισμό» και «τουρισμό-αναψυχή».

Στην κατεύθυνση αυτή λειτουργούν επιπρόσθετα και ενισχυτικά τρεις ιδιαίτερες παράμετροι που αφορούν:

- την Εθνική Λυρική Σκηνή και την Εθνική Βιβλιοθήκη Ελλάδας στο ΚΠΙΣΝ
- την ύπαρξη των δύο πανεπιστημίων, του Πάντειου και του Χαροκόπειου
- την ύπαρξη μεγάλων εταιρειών που δραστηριοποιούνται στον τομέα της πληροφορικής
- την ύπαρξη επιχειρήσεων που εντάσσονται σε ήδη ώριμα clusters

Στο τεύχος ΠΣΕΕ της Περιφέρειας Αττικής γίνεται ειδική αναφορά στην Περιφερειακή Ενότητα του Νότιου Τομέα Αθηνών σε σχέση με τη δυναμική που δημιουργεί το παραλιακό μέτωπο, αλλά και περιοχές όπως η περιοχή του πρώην Ιπποδρόμου και του πρώην Αεροδρομίου του Ελληνικού. Όπως προαναφέρθηκε στην Ενότητα Β η έναρξη λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ, στο Δήμο Καλλιθέας, δημιουργεί και ενισχύει ευκαιρίες και αναπτυξιακές δυνατότητες, στους τομείς του τουρισμού-πολιτισμού.

Το Πάντειο και το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, με έδρα στο Δήμο Καλλιθέας, έχουν επίσης τομείς σπουδών που συνδέονται με τον τουρισμό-πολιτισμό ή και τις νέες τεχνολογίες, αλλά και τον τομέα του περιβάλλοντος (πολιτιστικού και φυσικού). Στην Ενότητα Γ.2.2. γίνεται αναλυτική αναφορά στις δυνατότητες συνεισφοράς των δύο ΑΕΙ για τους τομείς εξειδίκευσης της ΠΣΕΕ.

Με δεδομένη τη στενή σύνδεση των κλάδων τουρισμού-πολιτισμού με τις νέες τεχνολογίες, είναι σημαντική η παρουσία μεγάλων εταιρειών του κλάδου, όπως η ICAP και η Info Quest Technologies

Επίσης σημαντική είναι η παρουσία εταιρειών ενταγμένων σε ήδη ώριμα clusters, όπως παρουσιάζεται στον Πίνακα που ακολουθεί και αποτυπώνεται στον χάρτη Γ.1.3 του Παραρτήματος

Cluster	Πεδίο δραστηριοποίησης	Δήμος	Πλήθος Επιχειρήσεων
gi-Cluster	Ψυχαγωγικές και Δημιουργικές Τεχνολογίες & Εφαρμογές	Καλλιθέας	4
mi-Cluster	Συστήματα και Εφαρμογές Νανο/Μικροηλεκτρονικής		1
si-Cluster	Διαστημικές Τεχνολογίες και Εφαρμογές		1
ΣΕΚΕΕ (HAMAC)	Σύνδεσμος Εταιρειών Κινητών Εφαρμογών Ελλάδος		1
Hellenic Bio Cluster (HBio)	Επιστήμες Ζωής		2
		Αλίμου	2
ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Α.Π.Ε.	Προμηθευτικός Συνεταιρισμός Φαρμακοποιών Αττικής	Αλίμου	1

Με βάση τα προαναφερόμενα στην περιοχή των τριών Δήμων μπορεί να διαμορφωθεί και να εφαρμοστεί μία στρατηγική έξυπνης εξειδίκευσης, για τις μονάδες εστίασης στο πεδίο του τουρισμού, και στους τομείς δραστηριοποίησης της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης στο πεδίο του πολιτισμού.

Η συγκέντρωση μονάδων εστίασης ενισχύει τις προϋποθέσεις για διαμόρφωση μιας έξυπνης στρατηγικής εξειδίκευσης με την αξιοποίηση ειδικών χαρακτηριστικών και ενίσχυση της εικόνας τους. Η ποικιλομορφία ως προς τις σχολές μαγειρικής ή τις ιδιαίτερες κουζίνες που προσφέρονται ενισχύει την ελκυστικότητα του κλάδου. Η αναβάθμιση πρέπει να εστιαστεί στην προέλευση των προϊόντων, στην βελτίωση της τεχνικής των chef, στην ποιότητα των υπηρεσιών καθώς και στην αξιοποίηση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης για προβολή (Διάγραμμα Γ.1.3.α). Προς αυτή την κατεύθυνση θα πρέπει να ενισχυθούν οι προσπάθειες:

- Καλύτερης αξιοποίησης των προϊόντων του πρωτογενή στη λογική farm to fork
- Πιστοποίησης των προϊόντων, η σήμανση και η παρακολούθηση τους έως την κουζίνα των εστιατορίων,
- Έρευνας για την ακριβή αιτιολόγηση της διατροφικής αξίας των τροφίμων πριν και μετά την επεξεργασία τους
- Εκπαίδευσης chef υψηλού επιπέδου εξειδικευμένων στις διάφορες σχολές και κουζίνες
- Σήμανσης και προβολής των μονάδων εστίασης.

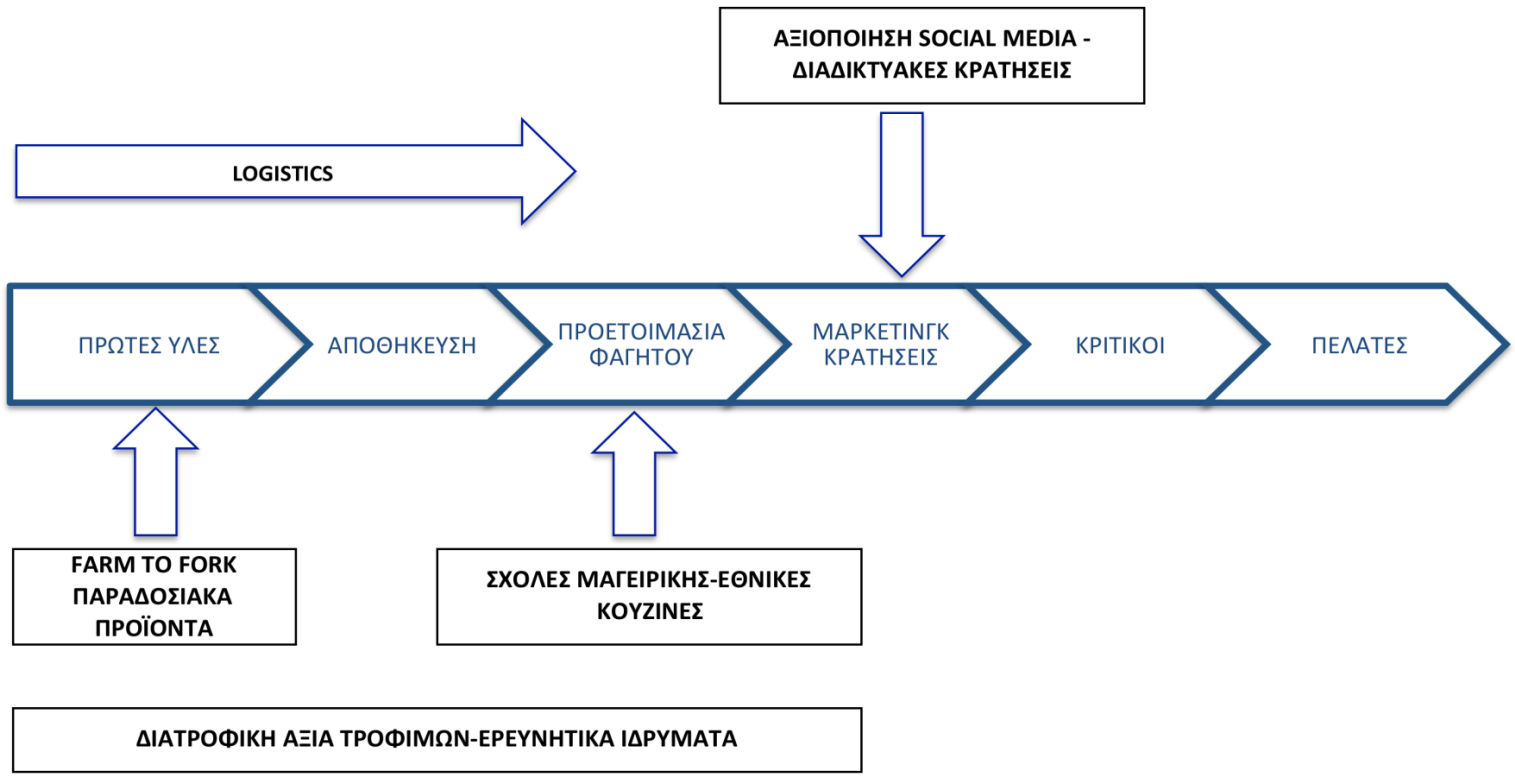
Παράλληλα σκόπιμο είναι να διερευνηθεί η δυνατότητα δημιουργίας μιας Ακαδημίας διατροφής με τη στήριξη των ερευνητικών ιδρυμάτων, των επιχειρήσεων παραγωγής και εμπορίας τροφίμων, των μονάδων εστίασης και των αναγωρισμένων chef. Η Ακαδημία θα συμβάλλει στη διατήρηση των διατροφικών παραδόσεων και συνταγών, στην εξέλιξη τους και στην δημιουργία μιας νέας σχολής μαγειρικής που θα αναδείξει τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της ελληνικής παραγωγής.

Η αλυσίδα αξίας στην Όπερα (Διάγραμμα Γ.1.3.β) είναι εξαιρετικά σύνθετη αναδεικνύει τα σημεία δημιουργίας αξίας αλλά και υπογραμμίζει τις εν δυνάμει αντιθέσεις που αναπτύσσονται ως προς την επιδίωξη της αποστολής τους, συμπεριλαμβανομένης της αυξημένης πρόσβασης του κοινού έναντι της παραγωγής εσόδων, του δημιουργικού οράματος έναντι της ανταπόκρισης στο κοινό, του καλλιτεχνικού πειραματισμού έναντι της μεγιστοποίησης των εσόδων και της γενίκευσης της δημόσιας αξίας, η οποία είναι δύσκολο να μετρηθεί έναντι της παραγωγής εσόδων, η οποία μετράται εύκολα. Οι αλλαγές στη συμπεριφορά των καταναλωτών, η ταχεία τεχνολογική πρόοδος - ιδίως στον ψηφιακό τομέα - και οι μετατοπίσεις στο περιβάλλον χρηματοδότησης διαταράσσουν τους όρους αυτών των συμφωνιών, αναγκάζοντας τους πολιτιστικούς φορείς να επαναξιολογούν τις στρατηγικές τους. Με δεδομένο ότι οι πολιτιστικοί οργανισμοί λειτουργούν σε ένα ευρύτερο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον η αλυσίδα αξίας συμπλέκεται με άλλες από τομείς αναγκαίους για την εύρυθμη λειτουργία της και την ικανοποίηση του κοινού.

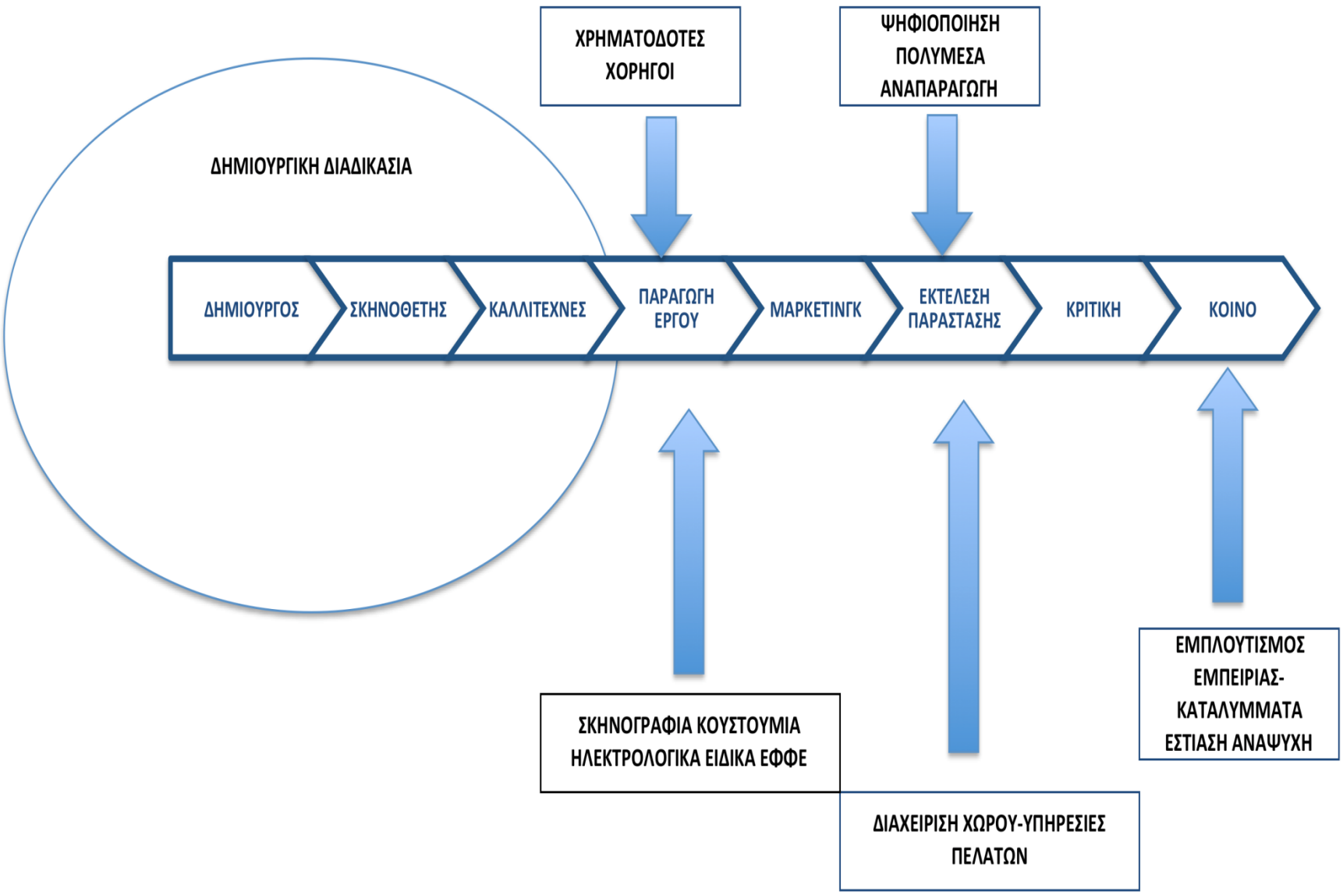
Ειδικότερα ως προς την παραγωγή ενός έργου απαιτούνται εισροές από άλλες οικονομικές δραστηριότητες όπως, ηλεκτρολογικά υλικά, μηχανοκατασκευές, αυτοματισμοί, πολυμέσα, ενδύματα κλπ. Για την αναπαραγωγή και εκμετάλλευση του έργου απαιτούνται εισροές από ΤΠΕ. Τέλος, για την καλύτερη εξυπηρέτηση του κοινού και τον εμπλουτισμό της εμπειρίας απαιτούνται εισροές από δραστηριότητες καταλυμμάτων, εστίασης αναψυχής και μεταφορών.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Γ.1.3.α : Αλυσίδα αξίας στον κλάδο της εστίασης



Γ.1.3.β : Αλυσίδα αξίας στην Όπερα



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα ής Ένωσης

Γ.1.4 - Συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων "clusters" σε άλλους τομείς

Στις προηγούμενες ενότητες, προσεγγίστηκαν οι τομείς του πολιτισμού και του τουρισμού, με ιδιαίτερη αναφορά στον τομέα του τουρισμού στον κλάδο της εστίασης, που αναπτύσσεται κυρίως στις αστικές περιοχές των 3 Δήμων. Στην περιοχή όμως των 3 Δήμων, υπάρχουν ναυταθλητικές εγκαταστάσεις, μαρίνες και εγκαταστάσεις για αλιείς, στην παράκτια ζώνη των Δήμων. Η λειτουργία αυτών των εγκαταστάσεων, δεν φαίνεται μέχρι στιγμής, να έχει δημιουργήσει αξιόλογες θετικές επιπτώσεις στην οικονομία των άμεσα γειτονικών αστικών περιοχών. Οι περεταίρω ανάπτυξή τους και η ανάπτυξη συμπληρωματικών οικονομικών δραστηριοτήτων, δεν συναρτάται άμεσα με την ανάπτυξη του πολιτισμού – τουρισμού στις αστικές περιοχές, με δεδομένο και το γεγονός, ότι πέραν των επιμέρους τμημάτων, που έχουν παραχωρηθεί στους Δήμους, η ανάπτυξη της παράκτιας ζώνης, στον Φαληρικό Όρμο, είναι στην αρμοδιότητα της Περιφέρειας Αττικής. Σε κάθε περίπτωση όμως είναι σημαντική η συνύπαρξη και λειτουργική διασύνδεση των 2 ζωνών – μορφών τουρισμού.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Γ.2.1 - Η δυναμική της προωθητικής δραστηριότητας μητροπολιτικής εμβέλειας

(Γ.2.1.1) Τεκμηρίωση της δυναμικής της προωθητικής δραστηριότητας μητροπολιτικής εμβέλειας

(i) Αύξηση της δυναμικής των επιχειρήσεων στους τομείς τουρισμού, ή/και πολιτισμού *(εφ' όσον υφίσταται)*

Στις ενότητες Γ.1.1 και Γ.1.2. παρουσιάστηκαν αναλυτικά τα στοιχεία των επιχειρήσεων στους τομείς τουρισμού και πολιτισμού τόσο σε όρους τάσεων χωρικής συγκέντρωσης και μεταβολής του πλήθους των επιχειρήσεων από το 2009 στο 2016, όσο και σε όρους «εστίασης» με την έννοια του μεριδίου απασχόλησης στους κλάδους.

Τα προαναφερόμενα στοιχεία επιτρέπουν να διαφανεί μία αύξηση της δυναμικής των επιχειρήσεων τουρισμού-πολιτισμού, η οποία κατά κύριο λόγο πηγάζει από την έναρξη λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ, τη λειτουργία της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και την επικείμενη λειτουργία της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας.

Οι επιπτώσεις αυτές αποτυπώνονται στο Χάρτη Γ.2.1.1. του Παραρτήματος για τα καταστήματα εστίασης. Όπως φαίνεται στο Δήμο Καλλιθέας οι επιχειρήσεις εστίασης εμφανίζουν μία έντονη τάση διάχυσης προς το ΚΠΙΣΝ, εκτός των ορίων των θεσμοθετημένων περιοχών που λειτουργούν ως Κέντρο Δήμου ή Τοπικό Κέντρο Γειτονιάς.

Ταυτόχρονα η Εθνική Λυρική Σκηνή και η Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδας συνεισφέρουν στη δυναμική τουρισμού-πολιτισμού, διαφοροποιώντας το «μέτρο μεγέθους», σε ότι αφορά την απασχόληση. Η Εθνική Λυρική Σκηνή έχει συνολικό προσωπικό 456 άτομα, εκ των οποίων 213 άτομα είναι το καλλιτεχνικό προσωπικό και άλλα 70 απαρτίζουν την Ορχήστρα της Εθνικής Λυρικής Σκηνής. Η Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδας έχει στο δυναμικό της 110 άτομα.

Επίσης και αναφορικά με το μέγεθος της απασχόλησης, πρέπει να σημειωθεί ότι το υφιστάμενο δίκτυο των επιχειρήσεων τουρισμού και κυρίως στο τμήμα της εστίασης, παρότι το μέσο μέγεθος είναι από 3 έως 6 άτομα, στην περιοχή των τριών Δήμων καταγράφονται επιχειρήσεις με μεγάλο αριθμό προσωπικού, της τάξης των 200 ατόμων (όμιλος Σταθοκωστόπουλου, Ostria Café, Penarubia κ.α.) ή των 150 ατόμων (Όμιλος Κακέτση, Kitchen Bar, Θέα, Φαντασία κ.α.).

Επίσης και με δεδομένη την ανάγκη εφαρμογής καινοτομιών στους τομείς τουρισμού-πολιτισμού, είναι σημαντική η παρουσία επιχειρήσεων με σημαντικά μεγέθη απασχόλησης, που δραστηριοποιούνται στις νέες τεχνολογίες, όπως η ICAP με 600 άτομα και η Info quest με 400 άτομα.

Σημαντική για τη δυναμική είναι επίσης και η παρουσία επιχειρήσεων ενταγμένων σε ώριμα clusters καθώς και η παρουσία των Πανεπιστημίων.

Με βάση τα προαναφερόμενα εκτιμάται ότι η παρατηρούμενη δυναμική ως προς το πλήθος των επιχειρήσεων στους τομείς τουρισμού-πολιτισμού, μπορεί να ενισχυθεί με τις προϋποθέσεις που δημιουργούνται λόγω του «μέτρου μεγέθους».

(ii) Αύξηση της δυναμικής των επιχειρήσεων σε άλλους τομείς που περιλαμβάνονται στις προτεραιότητες της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης και ενισχύουν την διεθνή εξωστρέφεια της περιφερειακής οικονομίας *(εφ' όσον υφίσταται)*

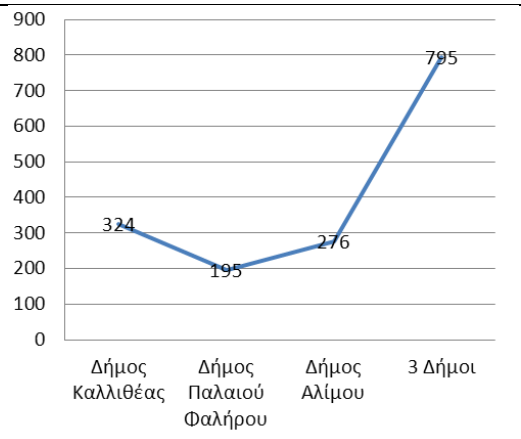
Όπως προαναφέρθηκε στην ενότητα Γ.1.4, στην παράκτια ζώνη των 3 Δήμων, η ύπαρξη εγκαταστάσεων θαλάσσιου τουρισμού, δεν έχει μέχρι στιγμής δημιουργήσει ισχυρές προϋποθέσεις για αύξηση της δυναμικής των επιχειρήσεων, που συνδέονται με αυτή την μορφή τουρισμού. Η παρατηρούμενη όμως δυναμική και η αυξανόμενη ζήτηση στον κλάδο της εστίασης, δημιουργεί κάποιες προϋποθέσεις διασύνδεσης του αστικού θεματικού τουρισμού γαστρονομίας με τον θαλάσσιο τουρισμό και τις συνυπάρχουσες δραστηριότητες αλιείας

(iii) Αύξηση της δυναμικής των επιχειρήσεων σε άλλους τομείς, στους οποίους παρατηρείται συγκέντρωση στην περιοχή παρέμβασης (εφ' όσον υφίσταται)

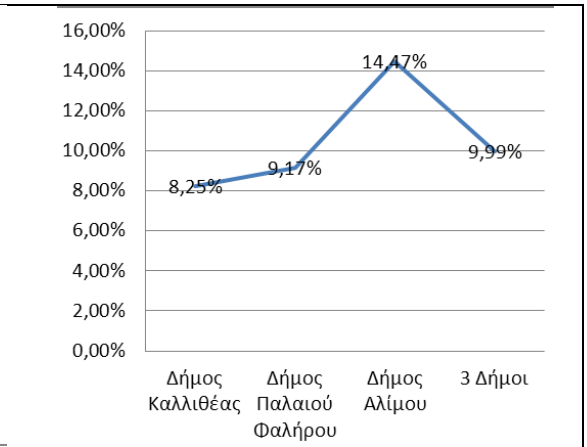
(Γ.2.1.2) Τεκμηρίωση της προσέλκυσης συμπληρωματικών δραστηριοτήτων ως προς τους τομείς προτεραιότητας (τουρισμού, πολιτισμού, τομείς προτεραιότητας ΠΣΕΕ) στην περιοχή παρέμβασης

Στα διαγράμματα Γ.2.1.2.α, β και γ αποτυπώνονται τα χαρακτηριστικά των επιχειρήσεων σε κλάδους χονδρικού-λιανικού εμπορίου που συναρτώνται με την εστίαση ανά Δήμο και στο σύνολο των τριών Δήμων και στο Χάρτη Γ.2.1 του Παραρτήματος, παρουσιάζεται η χωρική κατανομή τους. Είναι οι επιχειρήσεις των διψήφιων ΚΑΔ (Ζ 46.3 χονδρικό εμπόριο τροφίμων και 47.1 – 47.2 λιανικό εμπόριο τροφίμων).

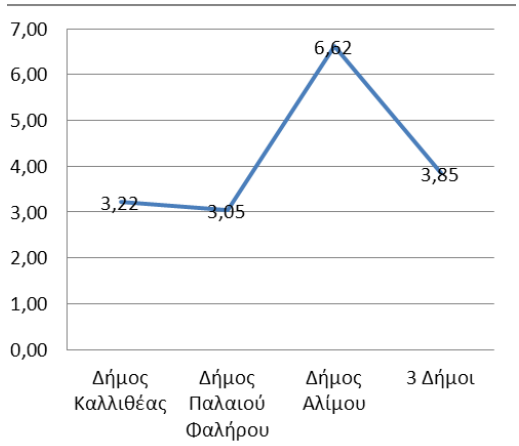
Γ.2.1.2.α. Πλήθος επιχειρήσεων



Γ.2.1.2.β. % Αναλογία επί του συνόλου των επιχειρήσεων



Γ.2.1.2.γ. Επιχειρήσεις ανά 1.000 κατοίκους



Όπως φαίνεται από τα διαγράμματα ο Δήμος Καλλιθέας συγκεντρώνει το μεγαλύτερο αριθμό καταστημάτων, ενώ ο Δήμος Αλίμου εμφανίζει τη μεγαλύτερη αναλογία των καταστημάτων χονδρικού-λιανικού εμπορίου τροφίμων επί του συνόλου των καταστημάτων, αλλά και την μεγαλύτερη αναλογία ανά 1.000 κατοίκους. Οι προαναφερόμενες διαπιστώσεις για τις διαφοροποιήσεις των τριών Δήμων αποτυπώνονται και στο Χάρτη Γ.2.1.2 του Παραρτήματος, με μεγαλύτερη χωρική διασπορά στο Δήμου Παλαιού Φαλήρου και σημαντικότερες συγκεντρώσεις στους άλλους δύο δήμους.

Γ.2.2 - Προσέλκυση επιστημονικού δυναμικού

Το ποσοστό αποφοίτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και άνω επί του συνολικού πληθυσμού αποτυπώνεται σε επίπεδο απογραφικών τομέων για τους τρεις Δήμους στο Χάρτη 2.2.α του Παραρτήματος (ΕΛΣΤΑΤ 2011) και η μεταβολή (ΕΛΣΤΑΤ 2001-2011) στο Χάρτη 2.2.β του Παραρτήματος

Όπως φαίνεται στους προαναφερόμενους χάρτες είναι σαφής η διαφοροποίηση του Δήμου Καλλιθέας συγκριτικά με τους άλλους δύο δήμους. Στο Δήμος Καλλιθέας με εξαίρεση ένα απογραφικό τομέα, η αναλογία αποφοίτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης ως προς το συνολικό πληθυσμό, είναι μικρότερη από εκείνη της Περιφέρειας Αττικής. Αντίθετα στους Δήμους Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου, με εξαίρεση 5 και 4 απογραφικούς τομείς αντίστοιχα, η αναλογία αυτή είναι μεγαλύτερη από της Περιφέρειας.

Μία σημαντική διαπίστωση σε σχέση με την ανάγκη-δυνατότητα προσέλκυσης ανθρώπινου δυναμικού, προκύπτει από την κατάταξη των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην περιοχή των τριών Δήμων, σε σχέση με το εκπαιδευτικό επίπεδο των απασχολουμένων σε επιμέρους ομάδες κλάδων. Η προσέγγιση γίνεται με βάση την κατάταξη που έχει γίνει στο πλαίσιο των εγκεκριμένων ΠΣΕΕ και ΠΕΣΚΕ της Περιφέρειας Αττικής, όπου ομαδοποιούνται διψήφιοι και τριψήφιοι ΚΑΔ, σε κλάδους υψηλού, μετρίου επιπέδου εκπαίδευσης ανθρώπινου δυναμικού και κλάδους χωρίς σαφή προσδιορισμό εκπαιδευτικού επιπέδου.

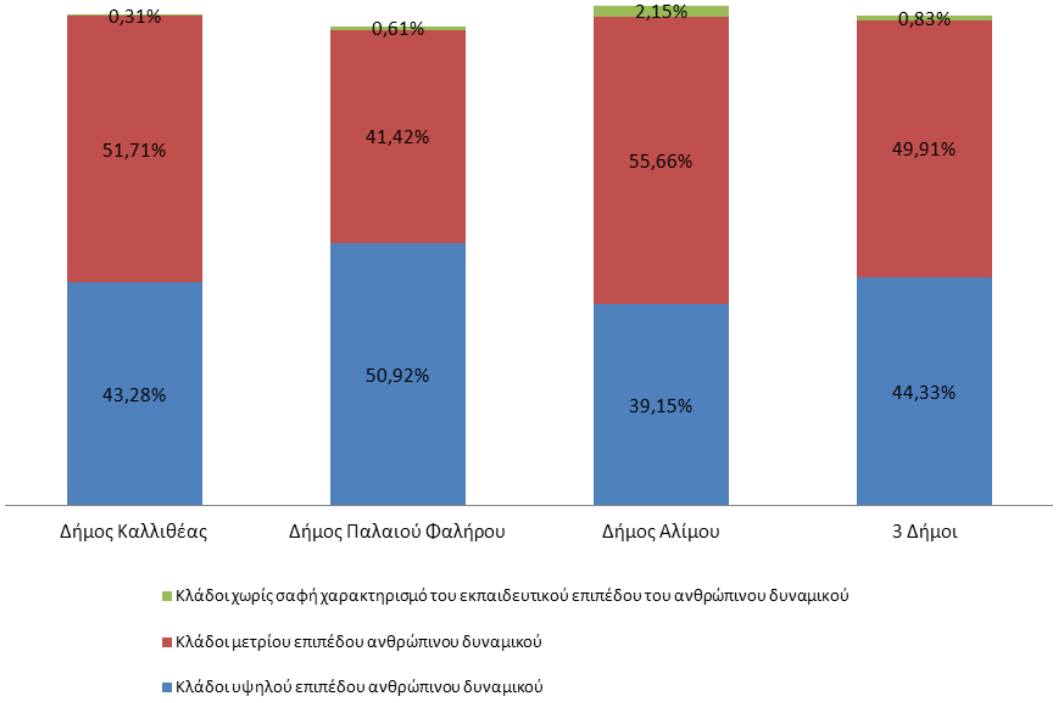
Τα αποτελέσματα της προσέγγισης αποτυπώνονται στο (Διάγραμμα 2.2.α) και φαίνεται ότι στους Δήμους Καλλιθέας και Αλίμου πάνω από το 50% των επιχειρήσεων κατατάσσονται στους κλάδους υψηλού επιπέδου ανθρώπινου δυναμικού, ενώ στο Δήμο Παλαιού Φαλήρου πάνω από το 50% των επιχειρήσεων κατατάσσονται στους κλάδους μετρίου επιπέδου ανθρώπινου δυναμικού.

Με βάση τα προαναφερόμενα και με δεδομένη τη δυναμική που παρατηρείται στους κλάδους τουρισμού-πολιτισμού που κωδικοποιούνται σε εκείνους του υψηλού επιπέδου ανθρώπινου δυναμικού, διαφαίνεται η ανάγκη προσέλκυσης δυναμικού υψηλού επιπέδου εκπαίδευσης αλλά και βελτίωσης του εκπαιδευτικού επιπέδου του υφιστάμενου ανθρώπινου δυναμικού.

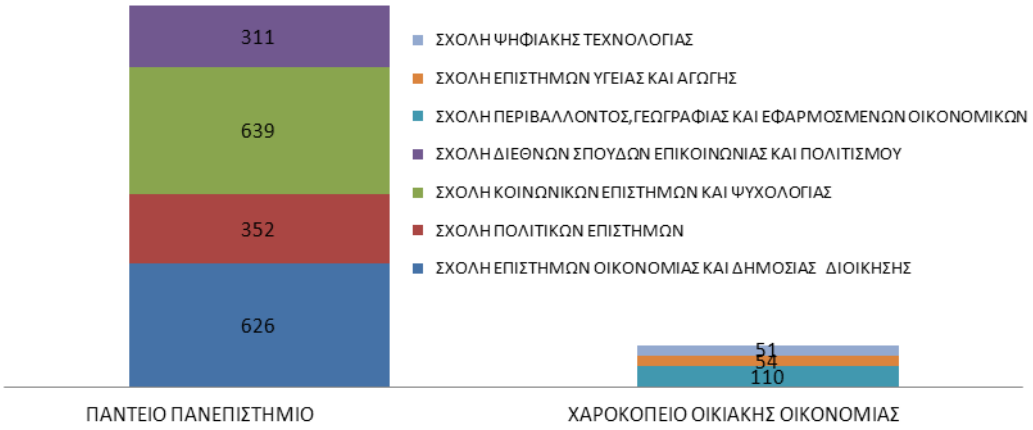
Στη λογική αυτή είναι καθοριστική η ύπαρξη των δύο Πανεπιστημίων Παντείου και Χαροκοπείου, με σημαντική την παρουσία μελών ΔΕΠ (248 και 68 αντίστοιχα), μεγάλου αριθμού προπτυχιακών φοιτητών κατ' έτος (1928 και 215 αντίστοιχα), αλλά και μεταπτυχιακών σπουδαστών (1.500 και 666 αντίστοιχα) και υποψηφίων διδακτόρων (1.000 και 167 αντίστοιχα).

Με βάση τα προαναφερόμενα ο ρόλος των δύο πανεπιστημίων σε ότι αφορά τη βελτίωση των χαρακτηριστικών εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού, αλλά και την προσέλκυση επιστημονικού δυναμικού, είναι καθοριστικός. Τα Πανεπιστήμια μπορούν να στηρίξουν τη διάχυση και ανάπτυξη των καινοτομιών, προσελκύοντας ταυτόχρονα αποφοίτους τους για επιχειρηματική δραστηριοποίηση στην περιοχή των τριών Δήμων, στους επιλεγμένους κλάδους του τουρισμού-πολιτισμού. Στην κατεύθυνση αυτή είναι σημαντικό να αναπτυχθούν συνέργειες μεταξύ των τριών Δήμων, των ΑΕΙ και των επιχειρήσεων και ταυτόχρονα να δίνονται προπτυχιακές και μεταπτυχιακές εργασίες σε θεματικές που αφορούν την περιοχή των τριών Δήμων και τη διαφαινόμενη δυναμική τους στον τουρισμό-πολιτισμό.

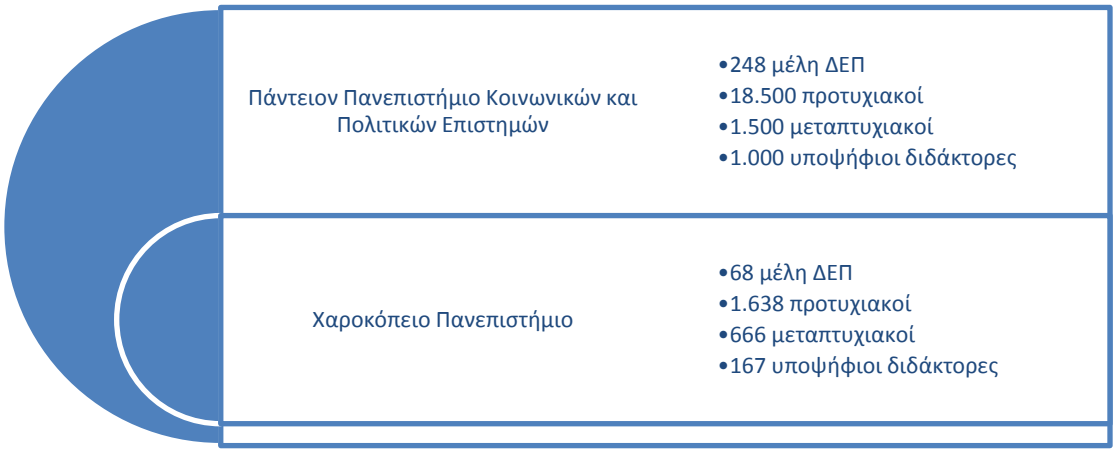
Γ.2.2.α. Κατανομή επιχειρήσεων σε κλάδους με βάση το επίπεδο εκπαίδευσης των απασχολούμενων



Γ.2.2.β. Προπτυχιακοί φοιτητές ανά Σχολή και ΑΕΙ



Γ.2.2.γ. Μέλη ΔΕΠ, μεταπτυχιακοί και υποψήφιοι διδάκτορες ανά ΑΕΙ



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Γ.2.3 - Αναπτυξιακή προοπτική

Να εκτιμηθούν οι δυνατότητες μελλοντικής ανάπτυξης της περιοχής παρέμβασης σε σχέση και με την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της Αθήνας με επιμέρους αναφορά:
α) στη δυνατότητα, κάτω από συγκεκριμένες προϋποθέσεις και παραδοχές που θα αναφέρονται, της περαιτέρω ανάπτυξης συγκεκριμένης δραστηριότητας ούτως ώστε να προσελκύσει συμπληρωματικές δραστηριότητες και να δημιουργήσει θέσεις εργασίας στην περιοχή παρέμβασης αλλά και στην ευρύτερη περιοχή

Όπως προαναφέρθηκε στην Ενότητα Β στην περιοχή των τριών Δήμων εντάσσονται δύο πόλοι διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, ΚΠΙΣΝ – Φαληρικός Όρμος και η περιοχή Ελληνικού-Αγίου Κοσμά, ενώ διέρχονται ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος (τμήμα της Λ. Ποσειδώνος και Λ. Συγγρού), ο Άξονας Μητροπολιτικής εμβέλειας του θαλάσσιου μετώπου (Λ. Ποσειδώνος) και ο αναπτυξιακός άξονας ενδοπεριφερειακής σημασίας (Λ. Βουλιαγμένης).

Στην Ενότητα Γ αναλύθηκαν οι δυνατότητες ενίσχυσης της ειδικής αναπτυξιακής δυναμικής στους κλάδους του τουρισμού-πολιτισμού και ειδικότερα στους κλάδους της εστίασης και της Δημιουργικής Βιομηχανίας.

Στη λογική της επιδίωξης περαιτέρω ανάπτυξης της διαφαινόμενης ειδικής δυναμικής με ενίσχυση υφιστάμενων και προσέλκυση νέων επιχειρήσεων και δημιουργία θέσεων απασχόλησης, θα πρέπει να επιδιωχθεί:

- αφενός η ενίσχυση της υπερτοπικής ελκυστικότητας κυρίως του μητροπολιτικού πόλου ΚΠΙΣΝ
- και αφετέρου η διάχυση των ωφελειών από τη λειτουργία ΚΠΙΣΝ στην περιοχή των τριών Δήμων

Για την επίτευξη και των δύο επιδιώξεων θα πρέπει να ενισχυθούν οι συνέργειες μεταξύ του ΚΠΙΣΝ, της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης με τους τρεις Δήμους, το Πάντειο και το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο και τις επιχειρήσεις. Για τη μεγιστοποίηση του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, βασικές προϋποθέσεις είναι:

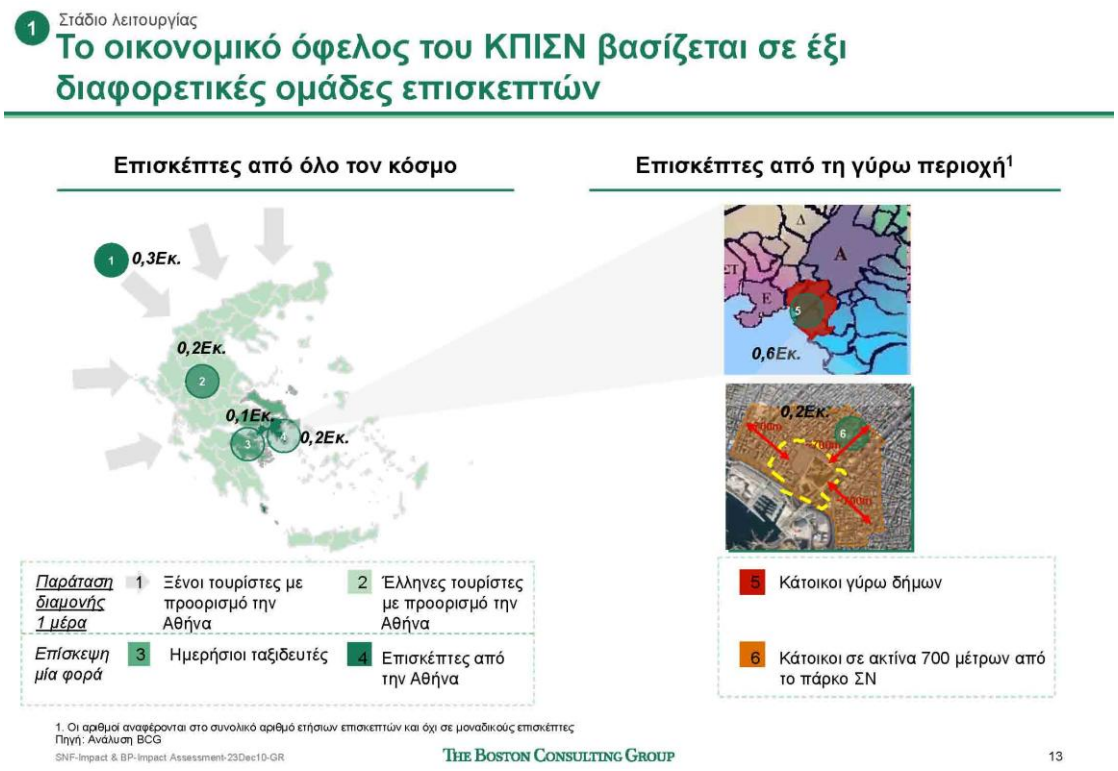
- ο εμπλουτισμός του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος, με βελτίωση και εξειδίκευση των υπηρεσιών στον τομέα της εστίασης
- η ενίσχυση του «πολιτιστικού προϊόντος», με ανάδειξη ιδιαίτερων πολιτιστικών στοιχείων των τριών Δήμων συνδυαστικά με τις δράσεις πολιτισμού της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας
- η ενίσχυση του κλάδου της πολιτιστικής δημιουργίας
- η βελτίωση των χαρακτηριστικών του αστικού περιβάλλοντος και η ανάδειξη χαρακτηριστικών «πράσινου τουρισμού», συνδυαστικά με την βελτίωση προσβασιμότητας

Με δεδομένη την σχετική θέση των μητροπολιτικών πόλων και αξόνων στην περιοχή των τριών Δήμων, σημαντική προϋπόθεση είναι η χωρική συγκέντρωση των δράσεων ανάδειξης πολιτιστικού κεφαλαίου και βελτίωσης αστικού περιβάλλοντος, μέσα από νέους λειτουργικούς διαδρόμους (Χάρτης Γ.2.3 του Παραρτήματος)

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

β) τη δυνατότητα ανάδειξης της περιοχής παρέμβασης σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου σε σχέση με συγκεκριμένη δραστηριότητα (τεκμηρίωση με βάση το μέγεθος της ανάπτυξης κατά περίπτωση όπως επισκεψιμότητα στον τομέα του πολιτισμού, απασχόληση σε επιχειρηματικούς τομείς κ.ο.κ.).

Με βάση τις προβλέψεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής το ΚΠΙΣΝ ορίζεται ως πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, με πολιτιστικές εγκαταστάσεις διεθνούς εμβέλειας την Εθνική Λυρική Σκηνή και την Εθνική Βιβλιοθήκη Ελλάδας. Στη λογική αυτή η εμβέλεια του ΚΠΙΣΝ αποτυπώνεται στο διάγραμμα που ακολουθεί.



Ήδη με βάση τα πρώτα στοιχεία από τη λειτουργία του ΚΠΙΣΝ, φαίνεται ότι από τον Αύγουστο του 2016 μέχρι και σήμερα συνολικά έχουν επισκεφθεί το ΚΠΙΣΝ 994.663 επισκέπτες, που συμμετείχαν σε οργανωμένες ξεναγήσεις (Ενότητα Γ.2.3.β του Παραρτήματος). Η προέλευση των επισκεπτών είναι τόσο από τους όμορους δήμους, όσο και από την υπόλοιπη Αττική και άλλες περιοχές της Ελλάδας, αλλά και το εξωτερικό. Επίσης στην πρώτη περίοδο λειτουργίας της Εθνικής Λυρικής Σκηνής τις παραστάσεις της παρακολούθησαν 37.317 θεατές (Ενότητα Γ.2.3.β του Παραρτήματος). Μία συγκριτική εικόνα της αυξανόμενης δυναμικής της περιοχής σε ότι αφορά την επισκεψιμότητα προκύπτει από τη σύγκριση των στοιχείων επισκεψιμότητας του άμεσα γειτονικού Ιδρύματος Ευγενίδου, που σε ετήσια βάση συγκεντρώνει 32.000 επισκέπτες στη βιβλιοθήκη και 400.000 επισκέπτες στο Πλανητάριο.

Από τα προαναφερόμενα φαίνεται ότι η ίδια η λειτουργία του ΚΠΙΣΝ, της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας, αλλά και οι προβλέψεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής, αναδεικνύουν την περιοχή σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου, προσφέροντας «αναγνωρίσιμο πολιτιστικό-τουριστικό προϊόν» ενταγμένο στην αστική περιοχή. Στο σημείο αυτό σημειώνονται τα βασικά προτεινόμενα μέτρα –

προϋποθέσεις για την ανάπτυξη αστικού τουρισμού της μελέτης "Η Ελλάδα 10 χρόνια μετά, νέο μοντέλο ανάπτυξης και στρατηγική για τον τουρισμό, McKinsey & Company, 2011":

- καθιέρωση «εκδηλώσεων διεθνούς ακτινοβολίας (MICE : Meetings – Incentives – Conferences – Exhibitions)»
- ενίσχυση και ανάδειξη της «ιδιαίτερης τοπικής ταυτότητας (Brand Name)» των περιοχών προορισμού αξιοποιώντας την τοπική ιστορία και παράδοση
- διεύρυνση των τρόπων προβολής των προορισμών και του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος, πέραν των συμβατικών
- αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για «βιωματική εμπειρία πριν την επίσκεψη (pre-visit experience)»

Τα προαναφερόμενα μέτρα – προϋποθέσεις είναι συμβατά και με αντίστοιχες κατευθύνσεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής για την ενίσχυση του ρόλου των περιοχών στον πολιτισμό και τουρισμό και αφορούν:

- διατήρηση, ανάδειξη στοιχείων ιστορικού πολιτιστικού περιβάλλοντος, με ιδιαίτερα αναφορά στους «παλιούς και νεότερους συνοικισμούς, όπως σε Καλλιθέα, Παλαιό Φάληρο»
- συνδυασμένη προβολή στοιχείων πολιτιστικού και φυσικού περιβάλλοντος και ανάδειξη «διαδρομών πολιτισμικής διαχρονικότητας» σε περιοχές που βρίσκονται οι σημαντικότεροι χώροι πολιτισμού και μητροπολιτικά πάρκα
- προώθηση νέων μορφών θεματικού τουρισμού, σε συνδυασμό με ανάδειξη της εικόνας των περιοχών και παράλληλα ειδική μέριμνα για ανάδειξη, προβολή και διατήρηση του φυσικού και πολιτιστικού κεφαλαίου
- ενίσχυση «νέων πολιτιστικών διαδρομών» με παρεμβάσεις βιώσιμης κινητικότητας και ενίσχυση της χρήσης των μαζικών μέσων μεταφοράς
- πολιτιστικές εκδηλώσεις «κλίμακας πόλης και γειτονιάς»
- κίνητρα για επανάχρηση αξιόλογων διατηρητέων κτιρίων και συνόλων με ενεργοποίηση της ιδιωτικής πρωτοβουλίας

Συνεκτιμώντας τα προαναφερόμενα η θεσμικά προβλεπόμενη και επιδιωκόμενη από το ΚΠΙΣΝ ανάδειξη της περιοχής σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου, μπορεί και πρέπει να ενισχυθεί μέσα από μία ολοκληρωμένη στρατηγική που περιλαμβάνει τα προαναφερόμενα μέτρα-προϋποθέσεις. Η ενίσχυση αυτή της δυνατότητας ανάδειξης της περιοχής σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου στους τομείς του τουρισμού-πολιτισμού, έχει σαν άμεση συνέπεια, αλλά και ενσωματωμένη παράμετρο της δυναμικής, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων όπως παρουσιάζεται στην ενότητα που ακολουθεί.

γ) τη δυνατότητα διάχυσης των αναπτυξιακών αποτελεσμάτων σε μητροπολιτικό επίπεδο (τεκμηρίωση για την ακτίνα επιρροής της συγκεκριμένης προωθητικής δραστηριότητας στην υποστήριξη/ανάπτυξη άλλων δραστηριοτήτων).

Η ενίσχυση της δυνατότητας ανάδειξης του ΚΠΙΣΝ σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου στον αστικό πολιτιστικό τουρισμό δημιουργεί (όπως αναφέρθηκε αναλυτικά στις ενότητες Γ.1 και Γ.2.1.) ευκαιρίες επιχειρηματικής δραστηριοποίησης και απασχόλησης σ' ένα διευρυμένο δίκτυο μικρών, μεσαίων αλλά και μεγαλύτερων μονάδων εστίασης. Πέραν όμως του τοπικού επιπέδου, η ανάδειξη της «πολυ-πολιτισμικής και διατροφικής αξίας» μιας ποικιλίας από τοπικές κουζίνες και υλικά προσαρμοσμένα και στις κλιματικές συνθήκες των επιμέρους περιοχών, δημιουργεί προϋποθέσεις επιχειρηματικής ανάπτυξης και στόχευσης σε εξειδικευμένες αγορές και ομάδες καταναλωτών εντός και εκτός της χώρας (αλυσίδα αξίας εστίασης στην Ενότητα Γ.1.3). Ταυτόχρονα δημιουργεί προϋποθέσεις και για την ενίσχυση επιμέρους κλάδων της Δημιουργικής Οικονομίας, που μπορούν να λειτουργήσουν παρέχοντας υπηρεσίες και προϊόν στο τοπικό, εθνικό, αλλά και διεθνές επίπεδο. Η ύπαρξη της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας δημιουργεί προϋποθέσεις διευρωπαϊκής και διεθνούς διασύνδεσης, μέσα από δίκτυα αντίστοιχων εθνικών φορέων και δυνατότητα παραγωγής και διάθεσης καινοτόμων υπηρεσιών και προϊόντων σε επιμέρους «κρίκους της αλυσίδας αξίας», όπως ενδεικτικά παρουσιάστηκε για την Όπερα στην Ενότητα Γ.1.3.

δ) τη δυνατότητα αξιοποίησης υποδομών όπως επιχειρηματικές υποδομές (μεταφορικές υποδομές, ΒΙΟΠΑ, Βιομηχανικά κτίρια, Υποδομές ΤΠΕ), εκπαιδευτικές-ερευνητικές υποδομές, πολιτιστικές υποδομές, υποδομές υγείας, κοινωνικές υποδομές στην περιοχή παρέμβασης αλλά και στην ευρύτερη περιοχή.

Η ανάδειξη της περιοχής σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου με ιδιαίτερα αυξημένη επισκεψιμότητα, έχει ως προϋπόθεση τη βελτίωση των όρων προσβασιμότητας και τη μείωση των επιπτώσεων της αυξημένης επισκεψιμότητας στην άμεση περιοχή επιρροής του. Στη λογική αυτή θα πρέπει να ενισχυθεί η δυνατότητα πρόσβασης στην περιοχή, αξιοποιώντας Μέσα Μαζικής Μεταφοράς φιλικά προς το περιβάλλον και ενισχύοντας στο τοπικό επίπεδο τη βιώσιμη κινητικότητα. Στην κατεύθυνση αυτή συνηγορούν και οι προβλέψεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής για ενίσχυση βιώσιμης κινητικότητας και χρήση των Μέσων Μαζικής Μεταφοράς, αλλά και οι κατευθύνσεις για την αστική αναζωογόνηση, όπως αποτυπώνονται στην «Ατζέντα 21 για τον πολιτισμό» για την Τοπική Αυτοδιοίκηση, όπου προβλέπεται ότι στο πλαίσιο των παρεμβάσεων αστικής αναζωογόνησης, θα πρέπει να ενσωματώνονται ειδικές προβλέψεις για την ιστορική πολιτιστική κληρονομία και τις δραστηριότητες πολιτισμού, μέσα από μέτρα και δράσεις για:

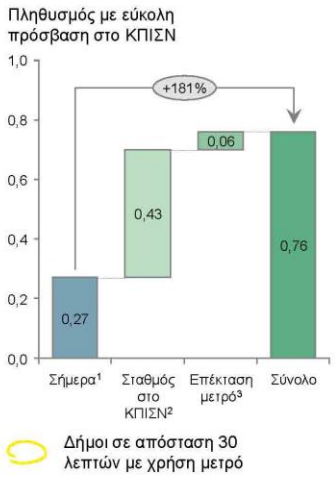
- εκτίμηση επιπτώσεων από την οργάνωση και λειτουργία της πόλης στην πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά
- συσχέτιση του αστικού φυσικού και ιστορικού περιβάλλοντος

- ανάδειξη του ρόλου του πολιτισμού στα προγράμματα και τις παρεμβάσεις ανάπλασης
- διευκόλυνση της πρόσβασης, σε χώρους πολιτισμού με Μέσα Μαζικής Μεταφοράς, πεζοδρόμους, ποδηλατοδρόμους
- ανάδειξη της πολιτιστικής αξίας του δημόσιου χώρου.

Με βάση τα προαναφερόμενα και με δεδομένη την αυξανόμενη επισκεψιμότητα της περιοχής μετά την έναρξη λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ, της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της αναμενόμενης έναρξης λειτουργίας της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας, απαιτείται οπωσδήποτε ενίσχυση της δυνατότητας χρήσης των ΜΜΜ.

1 Στάδιο λειτουργίας

Ένας σταθμός μετρό κοντά στο ΚΠΙΣΝ αυξάνει την προσβασιμότητα κατά 180%



1. Βάσει του πληθυσμού των δήμων με πρόσβαση σε μετρό και σε απόσταση ~0.5 ώρας από το ΚΠΙΣΝ (~1.6M) και βάσει των ημερήσιων χρηστών του μετρό και του ηλεκτρικού. Για τις γραμμές 2&3 του μετρό ο μέσος όρος των ετών 2007-2010 χρησιμοποιήθηκε. Για τη γραμμή 1 τα τελευταία διαθέσιμα δεδομένα του ΗΣΑΠ χρησιμοποιήθηκαν 2. Καλλιθέα, Μοσχάτο, Νέα Σμύρνη και Παλαιό Φάληρο 3. Σταθμοί μετρό που θα ανοίξουν στους δήμους Χαϊδαρίου, Ηλιούπολης, Άλιμου, Αργυρούπολης και Ελληνικού
Σημείωση: Υποθέτοντας ότι Πειραιάς-Ομόνοια διαρκεί ~15 λεπτά, ~15 λεπτά Άνω Πατήσια-Ομόνοια, ~10 λεπτά Σύνταγμα- Αγ. Δημήτριος, ~20 λεπτά Δ. Πλακεντίας-Σύνταγμα, ~10 λεπτά Σύνταγμα-ΚΠΙΣΝ
Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή, Ιστοσελίδες Αττικό μετρό και ΗΣΑΠ, ανάλυση BCG

SNF-Impact & BP-Impact Assessment-23Dec10-GR THE BOSTON CONSULTING GROUP 14

Η πρόσβαση στη ζώνη των 3 Δήμων γίνεται σήμερα, μέσα από :

- 2 σταθμούς μετρό (Άλιμος, κοντά στον αρχαιολογικό χώρο των Τραχώνων και Άγιος Δημήτριος, κοντά στον πράσινο διάδρομο «Ρέμα Πικροδάφνης»
- 2 σταθμούς του ΗΣΑΠ (Ταύρος και Καλλιθέα επί της οδού Θεσσαλονίκης εκ των οποίων ο 1ος βρίσκεται στη συμβολή του ποδηλατοδρόμου της οδού Θεσσαλονίκης με τον πράσινο διάδρομο «Αθήνα – Φαληρικό μέτωπο, διαμέσω του Ιλισσού»)
- 19 σταθμούς του τραμ (5 μέσα στον Δήμο Παλαιού Φαλήρου και 14 στο παράκτιο μέτωπο της Λ. Ποσειδώνος)

Στη λογική αυτή η δυνατότητα των υφιστάμενων υποδομών μεταφοράς, μπορεί να ενισχυθεί με μία γραμμή σύνδεσης των υφιστάμενων σταθμών από την περίμετρο της περιοχής στις αστικές περιοχές το ΚΠΙΣΝ και το Φαληρικό Όρμο. Τα μέσα εξυπηρέτησης θα πρέπει να είναι

φιλικά στο περιβάλλον και προσβάσιμα από όλους και να εντάσσονται στο συνολικό σύστημα ξενάγησης και διαχείρισης επισκεπτών.

Σε ότι αφορά τη δυνατότητα αξιοποίησης υφιστάμενων υποδομών έχει ήδη αναφερθεί η δυνατότητα που δημιουργείται συνδυαστικά από τη δυναμική της περιοχής και την ύπαρξη των ΑΕΙ, για ανάπτυξη και λειτουργία θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων. Για την λειτουργία αυτών των θερμοκοιτίδων μπορούν αν αξιοποιηθούν υφιστάμενες υποδομές, όπως για παράδειγμα για τον κλάδο της Δημιουργικής Βιομηχανίας, θύλακες προσφυγικών που εντοπίζονται στο Δήμο Καλλιθέας, σε άμεση γειτνίαση με το ΚΠΙΣΝ ή και κατά μήκος νέων λειτουργικών διαδρόμων. Η παρουσίαση των προσφυγικών μέσα στα όρια του Δήμου Καλλιθέας γίνεται αναλυτικά στην Ενότητα Γ.2.3.δ του Παραρτήματος, τόσο όσο προς τα χαρακτηριστικά όσο και ως προς το ιδιοκτησιακό καθεστώς.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Γ.3 - ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ

Στο χάρτη Γ3 αποτυπώνεται το όριο της περιοχής παρέμβασης με αναγραφή των δρόμων ή ορίων περιοχών διαφοροποιημένων από την ΠΠ.

Στην περιοχή το Δήμου Καλλιθέας το όριο της ΠΠ βόρεια της Ποσειδώνος ακολουθεί τα όρια του Δήμου Καλλιθέας, με δεδομένο ότι στο βόρειο άκρο της χωροθετούνται τα δύο πανεπιστήμια, αλλά και επιχειρήσεις που είναι ενταγμένες σε ήδη ώριμα clusters. Νότια της Ποσειδώνος το όριο περιλαμβάνει το τμήμα του μητροπολιτικού Φαληρικού Όρμου που έχει ήδη παραχωρηθεί στο Δήμο και εντός του οποίου βρίσκεται η έδρα της αστικής αρχής που υποβάλλει την πρόταση ΟΧΕ/ΒΑΑ.

Στην περιοχή του Παλαιού Φαλήρου στα βόρεια οριοθετείται από τη Λ. Συγγρού, δυτικά από τη Λ. Αμφιθέας, νότια από το Ρέμα Πικροδάφνης και ανατολικά από την Λ. Ποσειδώνος, με εξαίρεση δύο τμήματα δυτικά της Ποσειδώνος, που εντάσσονται στην ΠΠ, διότι έχουν ήδη παραχωρηθεί στο Δήμο.

Στην περιοχή του Δήμου Αλίμου η περιοχή οριοθετείται βόρεια από το Ρέμα Πικροδάφνης, στα δυτικά από το πλέγμα των δρόμων που αποτυπώνεται στο χάρτη Γ3, νότια από το όριο της ανάπτυξης του Ελληνικού και ανατολικά από τη Λ. Ποσειδώνος, ενώ ένα τμήμα της παράκτιας ζώνης που έχει ήδη παραχωρηθεί στο Δήμο, περιλαμβάνεται στα όρια της ΠΠ.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΧΑΡΤΗΣ Γ3

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα… ής Ένωσης

Δ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Δ.1 - ΟΡΑΜΑ / ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ

Το όραμα για την περιοχή ΟΧΕ / ΒΑΑ των 3 Δήμων, είναι η ανάπτυξη δικτύου τουρισμού - πολιτισμού, σαν ένα **«ταξίδι στο χώρο και στον χρόνο, μέσα από εικόνες, ήχους και γεύσεις»**, που αναμιγνύονται, αναδυόμενες μέσα από τις ιστορικές διαδρομές των 3 τόπων : **«αρχαιολογικοί χώροι και γεύσεις της θάλασσας, αρχιτεκτονική του μεσοπολέμου, γεύσεις και μουσικές των Κωνσταντινουπολιτών, προσφυγικά, αναγνωρίσιμες γεύσεις και κουζίνες διαφόρων γενιών προσφύγων, μνήμες από τα ρεμπέτικα στις Τζιτζιφιές, που σήμερα φιλοξενούν την Εθνική Λυρική Σκηνή»**. Ένα «ταξίδι στο χώρο και στον χρόνο, μέσα από εικόνες, ήχους και γεύσεις», κατά μήκος ενός δικτύου τουρισμού – πολιτισμού, όπου η ιστορία των 3 τόπων, μετουσιώνεται σε βιωματική εμπειρία, σε μια μετάβαση από την στατική προσέγγιση, προς την δυναμική.

Στρατηγικός στόχος, μέσα από την ανάπτυξη του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού είναι η αειφόρος ανάπτυξη της ΠΠ και η μέγιστη δυνατή διάχυση των ωφελειών με παράλληλη ενίσχυση της υπερτοπικής λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ, που προσδιορίζεται ως πόλος διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, συνδυαστικά με τον Φαληρικό Όρμο. Επισημαίνεται ότι η μέχρι σήμερα ανάπτυξη και λειτουργία του Φαληρικού Όρμου, δεν έχει σημαντική επίπτωση ούτε στην τοπική οικονομία, ούτε και στην λειτουργία της αστικής περιοχής. Στη λογική αυτή, βασικές συνιστώσες του στρατηγικού στόχου για αειφόρο ανάπτυξη είναι η βιώσιμη ανάπτυξη σε όρους οικονομικούς και περιβαλλοντικούς, η αξιοβίωτη ανάπτυξη σε όρους περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς και η δίκαιη ανάπτυξη σε όρους κοινωνικούς και οικονομικούς

Δ.2 - ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

(Δ.2.1) Τεκμηρίωση του ολοκληρωμένου χαρακτήρα, της προτεινόμενης Στρατηγικής

Όπως προαναφέρθηκε ήδη στο επίπεδο διατύπωσης του γενικού στόχου, η προτεινόμενη Στρατηγική, έχει ολοκληρωμένο χαρακτήρα, οικονομικό, περιβαλλοντικό και κοινωνικό και λειτουργεί ενισχυτικά στην αναζωογόνηση της τοπικής οικονομίας, στην ανάδειξη της τοπικής ταυτότητας, στην βελτίωση των χαρακτηριστικών του αστικού περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής καθώς και στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής.

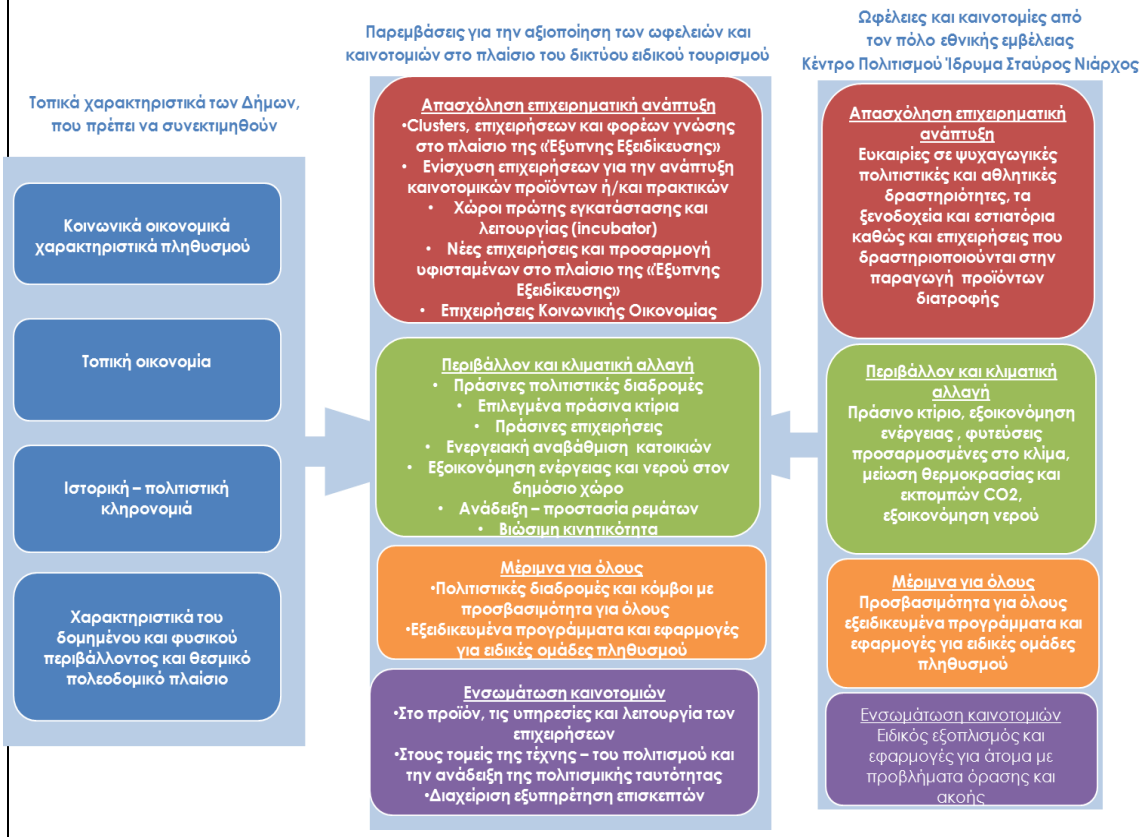
Με δεδομένη την διατύπωση του οράματος για ανάπτυξη μιας ειδικής μορφής τουρισμού «αστικού – πολιτιστικού», που στηρίζεται στον συγκερασμό πολυπολιτισμικών και διαχρονικών χαρακτηριστικών της οικονομίας, του αστικού περιβάλλοντος και της τοπικής κοινωνίας, για την διάρθρωση της Στρατηγικής απαιτείται σαφής προσδιορισμός ως προς τις συνιστώσες της επιδιωκόμενης ειδικής μορφής τουρισμού. Στην περίπτωση των 3 Δήμων, συμπεριλαμβάνονται τόσο φυσικά στοιχεία και μνημεία, αξιόλογα κτίρια, εκθέματα όσο και εκδηλώσεις που συνδέονται με τα μνημεία, την ιστορία τους και τη διαχρονική εξέλιξη των παραγωγικών δραστηριοτήτων. Με δεδομένο ότι τα πρότυπα των τουριστών διαφοροποιούνται και από παθητικοί δέκτες επιδιώκουν σταδιακά κάποια συμμετοχή (activity based tourism) η οργάνωση της παροχής υπηρεσιών αστικού – πολιτιστικού τουρισμού πρέπει να είναι σχεδιασμένη στη βάση διαδοχικών και συνδυασμένων δραστηριοτήτων, που θα δίνουν διέξοδο στην κάλυψη του ελεύθερου χρόνου των επισκεπτών.

Στο διάγραμμα Δ.2.1 απεικονίζονται τα συστατικά στοιχεία του πολιτιστικού τουρισμού, σε ότι αφορά το προϊόν κορμό, το προσδιορισμένο προϊόν και το διευρυμένο προϊόν:

- το προϊόν κορμός αποτελεί το σύνολο της ωφέλειας που έχει ο επισκέπτης, τις άμεσες υπηρεσίες που απολαμβάνει αγοράζοντας το συγκεκριμένο προϊόν.
- το προσδιορισμένο προϊόν αντιπροσωπεύει εκείνα τα επιμέρους χαρακτηριστικά που προσφέρονται σε συγκεκριμένα σημεία δωρεάν ή σε άλλα έναντι αντιτίμου. Περιλαμβάνουν την παρουσίαση, εξήγηση των πολιτιστικών πόρων, την οργάνωση του δικτύου των πόρων και των επιμέρους διαδρομών.
- το διευρυμένο προϊόν περιλαμβάνει ειδικές εκθέσεις και εκδηλώσεις, παράγωγα προϊόντα (videos, CD-ROMS, κάρτες, χάρτες, αντίγραφα εκθεμάτων), συνοδευτικές υπηρεσίες (εστίαση, αναψυχή, φιλοξενία), κοινά προγράμματα επίσκεψης (π.χ. ενιαίο εισιτήριο, εκπτώσεις).

Διάγραμμα Δ.2.1 : Συστατικά στοιχεία του προϊόντος πολιτιστικού τουρισμού

Στην περιοχή των 3 Δήμων υπάρχουν όλα τα στοιχεία που είναι απαραίτητα για την σύνθεση και συγκρότηση δύο τουλάχιστον προϊόντων ειδικού τουρισμού, ως προς την μουσική και την γεύση του προϊόντος κορμού, ενώ είναι δυνατόν να αναπτυχθούν όλα τα επιμέρους στοιχεία του προσδιορισμένου προϊόντος και του διευρυμένου προϊόντος. Προϋπόθεση, για την επιτυχημένη ανάπτυξη προϊόντων πολιτιστικού τουρισμού είναι ο ολοκληρωμένος σχεδιασμός και η εφαρμογή του έτσι ώστε να υπάρχει ισορροπία πολιτισμού – αναψυχής – ψυχαγωγίας και ο τονισμός της "διαφορετικότητας" σε σχέση με άλλα ανταγωνιστικά προϊόντα. Στη λογική ενίσχυσης της διαφορετικότητας, είναι αναγκαία, αφενός η βελτίωση και ανάδειξη των σωζόμενων υλικών και άυλων χαρακτηριστικών του ιστορικού – πολιτιστικού περιβάλλοντος, αλλά και η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για να αποκατασταθούν χαμένοι κρίκοι στην αλυσίδα της διαχρονικής ιστορίας των 3 Δήμων. Οι νέες τεχνολογίες και η καινοτομία, είναι επίσης κρίσιμοι παράγοντες στην αλυσίδα αξίας των κλάδων της οικονομίας για τους οποίους επιδιώκεται ενίσχυση και εξειδίκευση. Η παρουσία ισχυρών πόλων πολιτισμού, η σχετική συγκέντρωση δραστηριοτήτων στην δημιουργική οικονομία και στον τουρισμό και η ύπαρξη των ΑΕΙ στην ΠΠ, δημιουργούν προϋποθέσεις εφαρμογής της Στρατηγικής της Έξυπνης Εξειδίκευσης. Ταυτόχρονα προϋπόθεση για την εφαρμογή της Έξυπνης Εξειδίκευσης είναι η συγκράτηση και προσέλκυση ανθρώπινου δυναμικού υψηλής εκπαίδευσης καθώς και βελτίωση των ικανοτήτων απασχολουμένων και ανέργων. Επίσης, η επιδίωξη διάχυσης των ωφελειών, από το ΚΠΙΣΝ, τα πεδία παρέμβασης της Στρατηγικής, προσδιορίζονται, σε συνάρτηση των τοπικών χαρακτηριστικών και των αναμενόμενων ωφελειών.



Στη λογική αυτή το δίκτυο τουρισμού – πολιτισμού, προσδιορίζεται ως πλέγμα «νέων λειτουργικών έξυπνων – πράσινων – πολιτιστικών – τουριστικών – επιχειρηματικών διαδρόμων».

(Δ.2.2) Προκλήσεις / ανάγκες και δυνατότητες της Περιοχής Παρέμβασης

Με βάση τα προαναφερόμενα, η διαμόρφωση της Στρατηγικής, βασίζεται σε μια συγκροτημένη λογική παρέμβασης η οποία λαμβάνει υπόψη, τις αναπτυξιακές ανάγκες που προσδιορίζονται με βάση τις δυνατότητες και τις προκλήσεις, που διαμορφώνονται από το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον της ΠΠ και αποτυπώνονται στον πίνακα που ακολουθεί

Τομείς	Προκλήσεις / ανάγκες και δυνατότητες της Περιοχής Παρέμβασης	Χωρικός εντοπισμός παρέμβασης	Περιγραφή της Στρατηγικής
Τουρισμός	1. Βασική δυνατότητα της ΠΠ, είναι ο προσδιορισμένος ρόλος της στο επίπεδο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής, σε συνδυασμό με την έναρξη λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ, που έχει σαν συνέπεια μεγάλη αύξηση της επισκεψιμότητας στην ΠΠ. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η κάλυψη της αυξημένης ζήτησης για φιλοξενία και εστίαση – αναψυχή. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης, παρότι καταγράφεται σημαντική συγκέντρωση επιχειρήσεων κυρίως στον τομέα της εστίασης, είναι αυξημένη η ανάγκη της συνδυασμένης αύξησης της δυναμικότητας ως προς τις προσφερόμενες υπηρεσίες, αλλά και βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών καθώς και δημιουργίας νέων θέσεων απασχόλησης	Σύνολο της ΠΠ	Παρεμβάσεις για στήριξη δημιουργίας νέων καινοτόμων επιχειρήσεων, ενίσχυση της σύνδεσης των ΑΕΙ με τις επιχειρήσεις, ανάπτυξη και διάχυση καινοτομιών τεχνολογικών και μη, σε υφιστάμενες επιχειρήσεις, ενίσχυση κοινωνικών επιχειρήσεων, προώθηση στην απασχόληση ανέργων και άλλων ευάλωτων ομάδων πληθυσμού και βελτίωση ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού (προσαρμογή εργαζομένων και επιχειρηματιών στις απαιτήσεις εξειδίκευσης του τουριστικού προϊόντος και Δια Βίου Μάθηση)
	2. Η δυνατότητα ανάδειξης «Πράσινου Τουρισμού», που πηγάζει από την ιδιαίτερη μέριμνα και ανάδειξη των βιοκλιματικών χαρακτηριστικών του ΚΠΙΣΝ. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η βελτίωση των χαρακτηριστικών του δομημένου και φυσικού περιβάλλοντος και η ένταξή τους στο προσφερόμενο τουριστικό προϊόν. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη για βελτίωση των όρων προσβασιμότητας των επισκεπτών (Βιώσιμη Κινητικότητα) στους επιμέρους κόμβους και διαδρομές τουρισμού. Σημαντική επίσης είναι και η ανάγκη για μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των επιχειρήσεων.	Οι ζώνες επιρροής των λειτουργικών διαδρόμων	Παρεμβάσεις για διαμόρφωση επιλεγμένων διαδρομών, με ψυχρά υλικά και ειδικές φυτεύσεις, για πεζούς, ποδηλάτες και ειδικά διαμορφωμένα οχήματα ξενάγησης, φιλικά στο περιβάλλον, συνδυαστικά με την ενίσχυση ΜΜΜ. Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης σε επιχειρήσεις και υιοθέτηση καλών πρακτικών ανακύκλωσης και επανάχρησης
	3. Η δυνατότητα προσέλκυσης ειδικών ομάδων επισκεπτών, που προκύπτει από την ιδιαίτερη μέριμνα του ΚΠΙΣΝ, για ΑμεΑ και την λειτουργία των εγκαταστάσεων του ΚΕΑΤ και του Φάρου Τυφλών Ελλάδος, εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η βελτίωση της προσβασιμότητας για άτομα με κινητικά προβλήματα και η βελτίωση της ικανότητας των ατόμων με προβλήματα όρασης και ακοής, να είναι ενεργητικοί δέκτες του τουριστικού προϊόντος,. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη εφαρμογής μέτρων πρόσβασης ΑμεΑ, στους επιμέρους κόμβους και διαδρομές τουρισμού, αλλά και η αξιοποίηση έξυπνων εφαρμογών ΤΠΕ στα συστήματα ξενάγησης και προβολής του τουριστικού προϊόντος	Οι ζώνες επιρροής των λειτουργικών διαδρόμων	Παρεμβάσεις ανάπτυξης ειδικών εφαρμογών και μέσων για ξεναγήσεις και προβολή του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος καθώς και βελτίωση προσβάσεων σε κόμβους και διαδρομές τουρισμού

Τομείς	Προκλήσεις / ανάγκες και δυνατότητες της Περιοχής Παρέμβασης	Χωρικός εντοπισμός παρέμβασης	Περιγραφή της Στρατηγικής
Πολιτισμός	1. Η δυνατότητα ενισχυμένου ρόλου της ΠΠ και ως πόλου πολιτισμού προκύπτει μετά την έναρξη λειτουργίας της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδος στο ΚΠΙΣΝ. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η ανάπτυξη δραστηριοτήτων που συνδέονται με τον πολιτισμό και την δημιουργία. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης παρότι καταγράφεται σημαντική συγκέντρωση τέτοιου τύπου επιχειρήσεων, είναι αυξημένη η ανάγκη ενίσχυσης της εξειδίκευσης ήδη υφισταμένων ή και δημιουργίας νέων επιχειρήσεων	Σύνολο της ΠΠ	Παρεμβάσεις για στήριξη δημιουργίας νέων καινοτόμων επιχειρήσεων, ενίσχυση της σύνδεσης των επιχειρήσεων με ισχυρούς πόλους πολιτιστικής δημιουργίας ή και ΑΕΙ, ανάπτυξη και διάχυση καινοτομιών σε υφιστάμενες επιχειρήσεις, ενίσχυση κοινωνικών επιχειρήσεων και προσέλκυση ανθρώπινου δυναμικού υψηλής ειδίκευσης
	2. Η δυνατότητα ανάδειξης του ιδιαίτερου χαρακτήρα της ΠΠ και ενίσχυσης της ελκυστικότητάς της ως τόπου προορισμού, προκύπτει από τον σημαντικό αριθμό σωζόμενων στοιχείων ιστορικής πολιτιστικής κληρονομιάς από διαφορετικές χρονικές περιόδους αλλά και σημαντικά στοιχεία άυλης πολιτιστικής κληρονομιάς, που συνδέονται με την γαστρονομία. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι να αναδειχθούν τα σωζόμενα στοιχεία του ιστορικού – πολιτιστικού περιβάλλοντος (εικόνες διαφορετικών εποχών που δημιουργήθηκαν από ανθρώπους προερχόμενους από διαφορετικούς τόπους), οι υποδομές πολιτισμού και ιδιαίτερα άυλα πολιτιστικά χαρακτηριστικά που δίνουν την δυνατότητα σύνδεσης των εικόνων με τις γεύσεις των διαφορετικών τόπων. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη για βελτίωση – ανάδειξη υποδομών πολιτισμού και χώρων ιστορικού πολιτιστικού ενδιαφέροντος με ειδική μέριμνα για ΑμεΑ ή και δημιουργία προϋποθέσεων, συμμετοχής ΑμεΑ στην προβολή ιστορικών πολιτιστικών στοιχείων. Σημαντική επίσης είναι η ανάγκη τεκμηρίωσης της ιστορικής πολιτιστικής κληρονομιάς υλικής και άυλης	Επιλεγμένες υποδομές πολιτισμού και χώροι ιστορικού πολιτιστικού ενδιαφέροντος, στις ζώνες επιρροής των λειτουργικών διαδρόμων	Παρεμβάσεις ανάδειξης – αξιοποίησης τοπόσημων πολιτισμού και έξυπνα συστήματα προβολής μνημείων και μουσείων, ανάπτυξη ειδικών έξυπνων εφαρμογών κωδικοποίησης και ανάδειξης των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών υλικών και άυλων στοιχείων πολιτιστικής κληρονομιάς
	3. Η δυνατότητα συνολικής ανάδειξης του τοπικού πολιτιστικού αποθέματος, προκύπτει από το ΚΠΙΣΝ και ειδικότερα την έναρξη λειτουργίας, στη νέα τους θέση, της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η συνολική ανάδειξη, προβολή και λειτουργία όλων των κόμβων πολιτισμού, αλλά και άυλων πολιτιστικών χαρακτηριστικών, ώστε να ενισχυθεί το brand name της ΠΠ και να εμπλουτιστεί το προσφερόμενο τουριστικό προϊόν. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη για καθιέρωση πολιτιστικού θεσμού, υπερτοπικής εμβέλειας που θα αναδεικνύει το σύνολο των σωζόμενων στοιχείων του ιστορικού – πολιτιστικού περιβάλλοντος, τις υποδομές πολιτισμού και ιδιαίτερα άυλα πολιτιστικά χαρακτηριστικά (ήχους – εικόνες διαφορετικών τόπων) και θα εμπλουτίζει το προσφερόμενο τουριστικό προϊόν, δίνοντας την δυνατότητα σύνδεσης ήχων και εικόνων με τις γεύσεις των διαφορετικών τόπων και τεκμηρίωση της ιστορίας.	Επιλεγμένες υποδομές πολιτισμού και χώροι ιστορικού πολιτιστικού ενδιαφέροντος στις ζώνες επιρροής των λειτουργικών διαδρόμων	Παρεμβάσεις για σχεδιασμό και καθιέρωση μουσικού πολιτιστικού θεσμού και δράσεις σύνδεσης του τουρισμού με την τεκμηρίωση της ιστορίας των περιοχών.

Τομείς	Προκλήσεις / ανάγκες και δυνατότητες της Περιοχής Παρέμβασης	Χωρικός εντοπισμός παρέμβασης	Περιγραφή της Στρατηγικής
ΠΣΕΕ Δημιουργική Οικονομία	1. Η δυνατότητα εφαρμογής της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης της Περιφέρειας Αττικής, στο πεδίο της δημιουργικής οικονομίας, προκύπτει συνδυαστικά από την σχετική συγκέντρωση επιχειρήσεων, που δραστηριοποιούνται στον τουρισμό – πολιτισμό και την δημιουργία, την έναρξη λειτουργίας, στη νέα τους θέση, της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης, την ύπαρξη ΑΕΙ στην ΠΠ, καθώς και επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον τουρισμό – πολιτισμό, ή και επιχειρήσεων που είναι ενταγμένες σε ώριμα Clusters. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η ενίσχυση ενός αναδυόμενου Cluster δημιουργικής οικονομίας στον πολιτισμό, τουρισμό / αναψυχή. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη για διαμόρφωση ισχυρών συνεργιών μεταξύ των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε αυτό το πεδίο εξειδίκευσης, των ισχυρών πόλων τουρισμού – πολιτισμού, των ΑΕΙ, καθώς και η προσέλκυση νέων επιστημόνων, που θα ενταχθούν σε υφιστάμενες επιχειρήσεις ή θα αναπτύξουν νέες επιχειρηματικές πρωτοβουλίες.	Σύνολο της ΠΠ	Παρεμβάσεις στοχευμένες σε τεχνολογικές προτεραιότητες του πεδίου εξειδίκευσης και ειδικότερα παρεμβάσεις για ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών, έντασης εμπειρίας και εξατομίκευση υπηρεσιών στον πολιτιστικό – γαστρονομικό τουρισμό και στην αναψυχή
ΠΣΕΕ Γαλάζια Οικονομία	1. Η δυνατότητα εφαρμογής της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης της Περιφέρειας Αττικής, στο πεδίο της γαλάζιας οικονομίας, προκύπτει από τη συνύπαρξη σημαντικών υποδομών θαλάσσιου τουρισμού (μαρίνες και ναυταθλητικές εγκαταστάσεις) με υποδομές για αλιευτική δραστηριότητα. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η διασύνδεση των δραστηριοτήτων θαλάσσιου τουρισμού, με τις δραστηριότητες πολιτιστικού – γαστρονομικού τουρισμού στην αστική ζώνη. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη για σύνδεση των δραστηριοτήτων των 2 ειδικών μορφών τουρισμού	Σύνολο της ΠΠ	Παρεμβάσεις στοχευμένες σε τεχνολογικές προτεραιότητες του πεδίου εξειδίκευσης και ειδικότερα για συνδυασμένη προβολή θαλάσσιου και πολιτιστικού – γαστρονομικού τουρισμού – προϊόντα υψηλής διατροφικής αξίας, από την Ελληνική υδάτινη χλωρίδα και τους θαλάσσιους οργανισμούς
ΠΣΕΕ Βιώσιμη Οικονομία των αναγκών	1. Η δυνατότητα εφαρμογής της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης της Περιφέρειας Αττικής, στο πεδίο της βιώσιμης οικονομίας των αναγκών, προκύπτει από την αύξηση της επισκεψιμότητας στην ΠΠ, κυρίως λόγω της λειτουργίας του ΚΠΙΣΝ. Μια βασική πρόκληση που προκύπτει από αυτή την δυνατότητα είναι η ενίσχυση της βιώσιμης λειτουργίας, τόσο της αστικής περιοχής, όσο και του ΚΠΙΣΝ. Για την αντιμετώπιση της πρόκλησης είναι αυξημένη η ανάγκη για βελτίωση της προσπέλασης και των συνθηκών μετακίνησης προς / από και εντός της ΠΠ	Σύνολο της ΠΠ	Παρεμβάσεις στοχευμένες σε τεχνολογικές προτεραιότητες του πεδίου εξειδίκευσης και ειδικότερα ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών και μεθόδων στο αστικό περιβάλλον για έξυπνες μεταφορές και εφαρμογές ΤΠΕ, για την ενίσχυση της προσπέλασης και την βιώσιμη λειτουργία της πόλης
Άλλοι τομείς	1.		
	2.		
	3.		
	....		

(Δ.2.3) Συνέργεια της προτεινόμενης Στρατηγικής με άλλα Προγράμματα και Στρατηγικές και μόχλευση ιδιωτικών πόρων

Συνέργεια της προτεινόμενης Στρατηγικής με άλλες Στρατηγικές

Στρατηγική της «Έξυπνης Εξειδίκευσης» 2014 – 2020 στην Περιφέρεια Αττικής

Η Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης (ΠΣΕΕ), στην Περιφέρεια Αττικής εγκρίθηκε στην 15η συνεδρίαση του Περιφερειακού Συμβουλίου, στις 07/05/2015 με την απόφαση υπ αριθμ 137/2015 και στοχεύσει στην ενίσχυση της καινοτομικής δραστηριότητας σε 3 πεδία εξειδίκευσης «Δημιουργική Οικονομία», «Γαλάζια Οικονομία» και «Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών»

Η προτεινόμενη Στρατηγική εμφανίζει συνέργειες με την Στρατηγική «Έξυπνης Εξειδίκευσης» και στα 3 πεδία και ειδικότερα στις εξής τεχνολογικές προτεραιότητες ανά πεδίο εξειδίκευσης :

- «Δημιουργική Οικονομία»
  - ✓ Ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών έντασης εμπειρίας (νέες μορφές τουρισμού, αναψυχής και παιδαγωγικής, δραστηριότητες και προϊόντα πολιτισμού, σχεδιασμό νέων/ειδικών μορφών τουρισμού, π.χ γαστρονομικού)
  - ✓ Προϊόντα και υπηρεσίες πολιτιστικής ταυτότητας και δημιουργίας
  - ✓ Περιβάλλοντα διάχυτης νοημοσύνης, εφαρμογές data mining και γεωπληροφορικής (π.χ. SoLoMo) για εξατομίκευση υπηρεσιών στον τομέα τουρισμού - πολιτισμού
  - ✓ Ε&Α σε επιλεγμένες επιστημονικές περιοχές (κλασσικές τέχνες, ιστορία), για την διασύνδεση με την τουριστική εμπειρία (πολιτισμικός τουρισμός)
  - ✓ Εργαλεία και μέθοδοι ΤΠΕ επιχειρηματικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού
  - ✓ Εφαρμογές ΤΠΕ για την ενίσχυση της προσπέλασης και της βιώσιμης λειτουργίας της πόλης
- «Γαλάζια Οικονομία»
  - ✓ Ανάπτυξη προϊόντων και δραστηριοτήτων θαλάσσιου τουρισμού
  - ✓ Περιβάλλοντα διάχυτης νοημοσύνης για εξατομίκευση υπηρεσιών στον τομέα θαλάσσιου τουρισμού
- «Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών»
  - ✓ Περιβάλλοντα διάχυτης νοημοσύνης για εξατομίκευση υπηρεσιών και διαχείριση συστημάτων (smart grids, internet of things κλπ.)
  - ✓ Ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών και μεθόδων σε υπάρχοντα και νέα κτίρια και στο αστικό και δομημένο περιβάλλον (smart building, Smart cities, εφαρμογές γεωπληροφορικής, smart transport)
  - ✓ Mobile apps - ψηφιακές πλατφόρμες υπηρεσιών
  - ✓ Εφαρμογές ΤΠΕ για την ενίσχυση της προσπέλασης και της βιώσιμης λειτουργίας της πόλης
  - ✓ Εργαλεία ΤΠΕ για την ενημέρωση και συμμετοχή των πολιτών και φορέων στις δημόσιες διαβουλεύσεις

Περιφερειακή Στρατηγική για την Κοινωνική Ένταξη και την Καταπολέμηση της Φτώχειας (ΠΕΣΚΕ)

Η προτεινόμενη Στρατηγική, εμφανίζει συνέργειες με την ΠΕΣΚΕ, υιοθετώντας τεκμηριωμένα τις ειδικές αναφορές και προβλέψεις της ΠΕΣΚΕ, ως προς τις ανάγκες και δυνατότητες της ΠΠ. Ειδικότερα, η ΠΠ, που αποτελεί τμήμα του Νότιου Τομέα, αναφέρεται στην ΠΕΣΚΕ διττά. Σε πρώτο επίπεδο γίνεται ειδική αναφορά σε επιμέρους οικονομικά και κοινωνικά χαρακτηριστικά των 3 Δήμων, ανεργία και φτώχεια, υψηλοί δείκτες γήρανσης και υψηλοί δείκτες εξάρτησης (αναλυτική παρουσίαση αυτών των χαρακτηριστικών γίνεται στην ενότητα Δ.3.3). Γίνεται επίσης ειδική αναφορά στις ψυχολογικές επιπτώσεις ανεργίας και φτώχειας, που περιορίζουν και την ικανότητα αναζήτησης και διατήρησης εργασίας.

Σε δεύτερο επίπεδο, επισημαίνεται ότι «*το σημαντικό πλεονέκτημα της περιοχής είναι η ύπαρξη του παραλιακού μετώπου, και περιοχών όπως ο χώρος του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού, που αποτελεί περιοχή κρίσιμη για όλη την Αττική. Το ζητούμενο βεβαίως για αυτά είναι ο τρόπος αξιοποίησής τους να είναι τέτοιος ώστε να ενισχυθούν ως πλεονεκτήματα και να μην μετατραπούν σε προβλήματα για την περιοχή. Επίσης, η αναβάθμιση – αξιοποίηση του Παραλιακού Μετώπου να οδηγήσει στην εξυγίανση χωρομέτρησης και λειτουργίας οικονομικών δραστηριοτήτων αναψυχής*».

Στο πλαίσιο της Στρατηγικής, εντάσσεται αυτή η διττή προσέγγιση της ΠΕΣΚΕ στη λογική της άμβλυνσης επιμέρους κοινωνικών και οικονομικών χαρακτηριστικών, που θα μπορούσαν να αναιρέσουν την δυναμική της επιδιωκόμενης ανάπτυξης

Επίσης στο πλαίσιο της Στρατηγικής, εντάσσονται παρεμβάσεις που αφορούν σε ομάδες υψηλού κινδύνου, που καταγράφονται στην ΠΕΣΚΕ, και είναι η σημαντική παρουσία παλιννοστούντων από την Σοβιετική Ένωση (ανάδειξη και ένταξη στο τουριστικό προϊόν των ειδικών στοιχείων πολιτισμού) και ΑμεΑ (παρεμβάσεις για κοινωνική ένταξη και συμμετοχή και πρόσβαση στο δίκτυο πολιτιστικού τουρισμού). (αναλυτική παρουσίαση της συνάφειας της Στρατηγικής με την ΠΕΣΚΕ, γίνεται στην ενότητα Δ.6)

Η Ελλάδα 10 χρόνια μετά, νέο μοντέλο ανάπτυξης και στρατηγική για τον τουρισμό

Η Μελέτη – Εμπειρογνωμοσύνη, εκπονήθηκε από την McKinsey & Company, για λογαριασμό της Ελληνικής Κυβέρνησης το 2011.

Μεταξύ των επιδιώξεων υψηλής προτεραιότητας για την περεταίρω ανάπτυξη του τουρισμού στην Ελλάδα, είναι και η ανάπτυξη του «αστικού τουρισμού (City - Break)» καθώς και η ανάπτυξη του «θαλάσσιου τουρισμού (Sailing / Yachting)».

Στο πλαίσιο της προτεινόμενης Στρατηγικής, υιοθετούνται τα βασικά προτεινόμενα μέτρα για την ανάπτυξη του «αστικού τουρισμού (City - Break)» που αφορούν στην :

- καθιέρωση «εκδηλώσεων διεθνούς ακτινοβολίας (MICE : Meetings – Incentives – Conferences – Exhibitions)»
- ενίσχυση και ανάδειξη της «ιδιαίτερης τοπικής ταυτότητας (Brand Name)» των περιοχών προορισμού αξιοποιώντας την τοπική ιστορία και παράδοση
- διεύρυνση των τρόπων προβολής των προορισμών και του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος, πέραν των συμβατικών
- αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για «βιωματική εμπειρία πριν την επίσκεψη

(pre-visit experience)»

Επίσης στο πλαίσιο της προτεινόμενης Στρατηγικής, επιδιώκονται συνέργειες με το δίκτυο του «θαλάσσιου τουρισμού (Sailing / Yachting)», το οποίο έχει ιδιαίτερη δυναμική με βασικά προτεινόμενα μέτρα για την ανάπτυξη του να αφορούν:

- στην αναβάθμιση των υποδομών και στην ενίσχυση της λειτουργίας σε υφιστάμενες Μαρίνες
- στην ανάδειξη τουριστικών θαλάσσιων διαδρομών
- στην διοργάνωση ιστιοπλοϊκών αγώνων

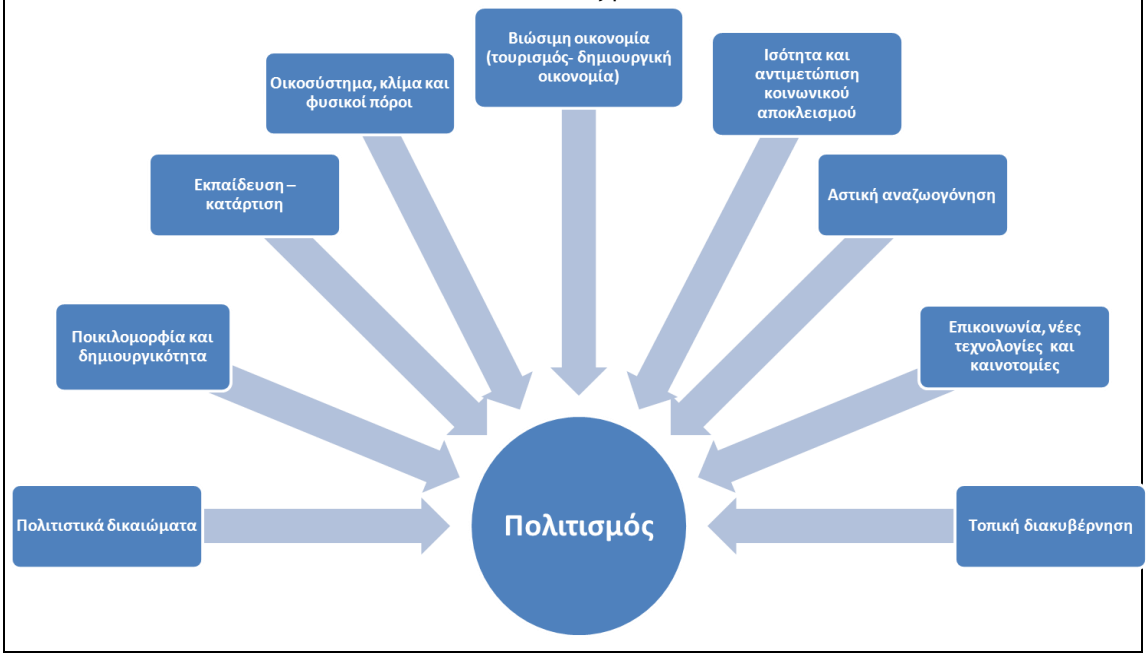
Κατά την διαμόρφωση της Στρατηγικής, ελήφθησαν επίσης υπόψη τα κριτήρια, βάσει των οποίων φαίνεται να επιλέγουν, την πρώτη φορά, έναν τουριστικό προορισμό οι επισκέπτες. Ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο παίζει η δυνατότητα που τους δίνεται να βιώσουν την ιστορία και τον πολιτισμό του τόπου, να γευτούν το ιδιαίτερο και καλής ποιότητας φαγητό καθώς και να συμμετάσχουν στη νυχτερινή ζωή.

Ενδιαφέροντα επίσης σημεία που λήφθηκαν υπόψη για την διαμόρφωση της Στρατηγικής, ήταν αυτά που προκύπτουν από την συγκριτική παρουσίαση πόλεων για τον αστικό τουρισμό. Σύμφωνα με την μελέτη της McKinsey & Company, η Αθήνα υστερεί έναντι άλλων ισχυρών προορισμών πόλεων (Κωνσταντινούπολη, Ρώμη, Βαρκελώνη). Αξιολογείται αδύναμη ως προς την ιδιαιτερότητα του ύφους και της εικόνας της και ως προς τη λειτουργία της ως ανοικτής και ανεκτικής πόλης. Αξιολογείται μέτρια ως προς την ανάδειξη και προστασία του περιβάλλοντος, καθώς και τις γαστρονομικές εμπειρίες, ενώ αξιολογείται ιδιαίτερα ισχυρή, σε σχέση με την Ιστορία, τον πολιτισμό, την τέχνη και την νυχτερινή ζωή.

<u>Η Ατζέντα 21 για τον πολιτισμό</u>

Στην Ατζέντα 21 για τον πολιτισμό, προβλέπονται 9 βασικά πεδία δράσης στο επίπεδο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, που απεικονίζονται στο διάγραμμα 1.5.3

Διάγραμμα 1.5.3 : Πεδία δράσης της «Ατζέντα 21 για τον πολιτισμό και το ρόλο του στην βιώσιμη ανάπτυξη»



Κατά την διαμόρφωση της προτεινόμενης Στρατηγικής, λήφθηκαν υπόψη ως κατευθυντήριο πλαίσιο οι ενδεικτικές κατηγορίες δράσεων ανά πεδίο που είναι :

1. Πολιτιστικά δικαιώματα

Διαμόρφωση και υιοθέτηση ενός πλαισίου κατοχύρωσης των πολιτιστικών δικαιωμάτων, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- ενίσχυση των συμμετοχικών διαδικασιών στην διαμόρφωση και αξιολόγηση των πολιτικών στον τομέα του πολιτισμού
- κατάργηση εμποδίων στην πρόσβαση των πολιτιστικών αγαθών
- υιοθέτηση σταθερότυπων ως προς τις προσφερόμενες πολιτιστικές υπηρεσίες και αγαθά

2. Ποικιλομορφία και δημιουργικότητα

Δημιουργία δομής/φορέα με προϋπολογισμό για πολιτικές πολιτισμού, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- ενσωμάτωση του πολιτισμού ως οριζόντιας διάστασης σε άλλες τομεακές πολιτικές
- διασφάλιση δομών και χώρων για την καλλιτεχνική δημιουργία
- καθιέρωση πολιτιστικών γεγονότων που συνδέονται με την τοπική οικονομία και κοινωνία
- διαμόρφωση πολιτικών που επιτρέπουν την ανάδειξη πολιτιστικών χαρακτηριστικών επιμέρους κοινωνικών ομάδων

3. Εκπαίδευση – κατάρτιση

Διαμόρφωση ενός πλαισίου πολιτικής που συνδέει την εκπαίδευση και την κατάρτιση με τον πολιτισμό, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- διαρκή ενημέρωση και συντονισμό μεταξύ όλων των φορέων, δημόσιων και ιδιωτικών, που δραστηριοποιούνται στον τομέα του πολιτισμού, της εκπαίδευσης, της κατάρτισης και της δια βίου μάθησης
- διάχυση αγαθών στις τοπικές κοινωνίες από πολιτιστικούς φορείς που χρηματοδοτούνται από το δημόσιο
- σχεδιασμός μαθημάτων που συνδέονται με την καλλιτεχνική δημιουργία και την δημιουργική βιομηχανία σε όλα τα επίπεδα της εκπαίδευσης

4. Οικοσύστημα, κλίμα και φυσικοί πόροι

Διαμόρφωση στρατηγικής για την σύνδεση του πολιτισμού με την προστασία του περιβάλλοντος και την κλιματική αλλαγή, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- καλλιτεχνικές εκδηλώσεις, με θεματικές στον τομέα του περιβάλλοντος και της κλιματικής αλλαγής
- ανάδειξη των θετικών επιπτώσεων της τοπικής κουζίνας και των οικολογικών καλλιεργειών στο περιβάλλον
- περιβαλλοντικό αποτύπωμα από όλους τους οργανισμούς που ασχολούνται με τον πολιτισμό
- δράσεις πολιτισμού με παράλληλη φροντίδα για τους ανοιχτούς δημόσιους χώρους

5. Βιώσιμη οικονομία

Διαμόρφωση στρατηγικής ενίσχυσης της δημιουργικής βιομηχανίας, μέσα από μέτρα και

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

δράσεις για :

- την ανάδειξη των ευκαιριών επιχειρηματικής δραστηριοποίησης και απασχόλησης στον τομέα του πολιτισμού
- προγράμματα απασχόλησης στον τομέα του πολιτισμού
- δημιουργία ειδικών χρηματοδοτικών εργαλείων για τη συγκέντρωση πόρων ενίσχυσης του πολιτισμού
- ανάδειξη των τοπικών πολιτιστικών χαρακτηριστικών και ενσωμάτωσή τους στον τομέα του τουρισμού

6. Ισότητα και αντιμετώπιση κοινωνικού αποκλεισμού

Διαμόρφωση ενός πλαισίου που ενσωματώνει στις πολιτικές αντιμετώπισης του κοινωνικού αποκλεισμού τα θέματα που συνδέονται με τον πολιτισμό, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- προσβάσιμους χώρους πολιτισμού για άτομα με περιορισμένη κινητικότητα
- διασφάλιση της ισότιμης συμμετοχής όλων, ανεξαρτήτων φύλου και εθνικότητας
- διασφάλιση πολιτιστικών υπηρεσιών και αγαθών στις ομάδες πληθυσμού που πλήττονται από την φτώχεια
- δράσεις πολιτισμού για την ισότητα και τον κοινωνικό αποκλεισμό

7. Αστική αναζωογόνηση

Στο πλαίσιο του πολεοδομικού σχεδιασμού, ενσωματώνονται ειδικές προβλέψεις για την ιστορική πολιτιστική κληρονομιά και τις δραστηριότητες πολιτισμού, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- εκτίμηση επιπτώσεων από την οργάνωση και λειτουργία της πόλης στην πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά
- συσχέτιση του αστικού φυσικού και ιστορικού περιβάλλοντος
- ανάδειξη του ρόλου του πολιτισμού στα προγράμματα και τις παρεμβάσεις ανάπλασης
- διευκόλυνση της πρόσβασης, σε χώρους πολιτισμού με Μέσα Μαζικής Μεταφοράς, πεζοδρόμους, ποδηλατοδρόμους
- ανάδειξη της πολιτιστικής αξίας του δημόσιου χώρου

8. Επικοινωνία, νέες τεχνολογίες και καινοτομίες

Διαμόρφωση στρατηγικής που συνδέει τον τομέα της γνώσης και της επικοινωνίας με τον τομέα του πολιτισμού, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- συνεργασία πανεπιστημιακών ιδρυμάτων και φορέων του πολιτισμού για παραγωγή νέων προϊόντων και καινοτομιών
- αξιοποίηση νέων τεχνολογιών επικοινωνίας για την προβολή της πολιτιστικής κληρονομιάς και των πολιτιστικών προϊόντων
- την δημιουργία ανοιχτών πληροφοριακών βάσεων για τα θέματα του πολιτισμού

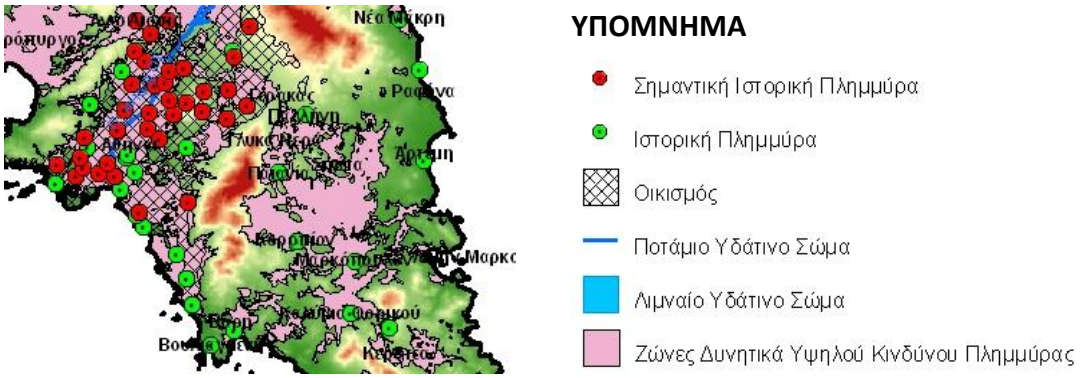
9. Τοπική διακυβέρνηση

Διαμόρφωση πλαισίου για την ενίσχυση των συμμετοχικών διαδικασιών στον τομέα του πολιτισμού, μέσα από μέτρα και δράσεις για :

- δημιουργία πλατφόρμας διαβούλευσης
- δημόσιες συζητήσεις και εκδηλώσεις για την διαμόρφωση πολιτικής στον τομέα του πολιτισμού
- δημιουργία μόνιμων ομάδων συμβουλευτικών για θέματα πολιτισμού
- δημιουργία δικτύου με ομάδες της κοινωνίας των πολιτών και επαγγελματίες στον τομέα του πολιτισμού
- δημιουργία πλαισίου συνεργασίας στο Τοπικό, Περιφερειακό, Εθνικό και Διακρατικό επίπεδο

Σχέδιο Διαχείρισης των Λεκανών Απορροής Ποταμών του Υδατικού Διαμερίσματος Αττικής (GR06)

Σύμφωνα με το «Σχέδιο διαχείρισης των λεκανών απορροής ποταμών του υδατικού διαμερίσματος Αττικής (GR06)», που εγκρίθηκε 05/04/2013 (Γενική Γραμματεία Υδάτων - ΥΠΕΝ), στην ευρύτερη περιοχή των 3 Δήμων, εντοπίζονται περιοχές με ιστορικές πλημύρες αλλά και ζώνη με δυνητικά υψηλό κίνδυνο πλημύρας, όπως φαίνεται στο σχετικό απόσπασμα χάρτη



Η προαναφερόμενη διαπίστωση, υιοθετείται στο πλαίσιο της Στρατηγικής, σε συνδυασμό με ειδικό μέτρο, που περιλαμβάνεται στο «Σχέδιο διαχείρισης των λεκανών απορροής ποταμών του υδατικού διαμερίσματος Αττικής (GR06)» και αφορά τον περιορισμό ανόρυξης νέων γεωτρήσεων και περιορισμό άντλησης υπόγειων υδάτων, σε παράκτια υπόγεια υδατικά συστήματα. Με βάση τα παραπάνω σχεδιάζονται παρεμβάσεις προστασίας – ανάδειξης των παρόχθιων ζωνών σε σημαντικά ρέματα και δράσεις αξιοποίησης του βρόχινου νερού για την άρδευση των χώρων πρασίνου.

Εθνική Στρατηγική για την προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή

Η προτεινόμενη Στρατηγική εμφανίζει συνέργειες ως προς την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής σε σχέση με τις πλημμύρες και την βελτίωση χαρακτηριστικών αστικού περιβάλλοντος και μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης, με επιμέρους τομεακές πολιτικές προσαρμογής που προβλέπονται από την Εθνική Στρατηγική για την προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή :

- Υδάτινοι πόροι και ειδικότερα με την Δράση 3 «Εξοικονόμηση νερού – Αποτελεσματική χρήση του νερού – Μείωση της άντλησης των υδροφόρων οριζόντων» / Μέτρο 1 «Προώθηση της εξοικονόμησης νερού σε όλους τους τομείς και τις χρήσεις, ιδίως σε περιοχές που αντιμετωπίζουν ελλείψεις και υποστήριξη της ανακύκλωσης των όμβριων υδάτων».
- Υγεία και ειδικότερα με την «Ρύπανση του αέρα», όπου προβλέπεται συνεργασία με φορείς για εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης της ρύπανσης του αέρα – όζον/αιωρούμενα σωματίδια
- Δομημένο περιβάλλον και ειδικότερα Δράση 1. «Προσαρμογή του αστικού σχεδιασμού στην κλιματική αλλαγή και βελτίωση των θερμικού περιβάλλοντος στις πόλεις με την αλλαγή του μικροκλίματος του δομημένου περιβάλλοντος (αστικά κέντρα)» και Δράση 2. «Μείωση των θερμικών και ενεργειακών αναγκών των κτηρίων προς την κατεύθυνση του μηδενικού ενεργειακού αποτυπώματος».

Συνέργεια της προτεινόμενης Στρατηγικής με άλλα Προγράμματα

Ε.Π. Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (ΕΠΑΝΕΚ):

Η προτεινόμενη Στρατηγική εμφανίζει συνέργειες, ως προς την βελτίωση χαρακτηριστικών αστικού περιβάλλοντος και μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης, με συγκεκριμένες Επενδυτικές Προτεραιότητες του ΕΠΑΝΕΚ και συγκεκριμένα τις :

- 4b «Προώθηση της ενεργειακής απόδοσης και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις επιχειρήσεις» με Ειδικό Στόχο 3.3 «Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης της λειτουργίας των επιχειρήσεων και του κτιριακού αποθέματος επαγγελματικής χρήσης», όπου δίνεται προτεραιότητα σε επιχειρήσεις με υψηλές ή και ιδιαίτερες (εποχικές) απαιτήσεις σε ενεργειακή κατανάλωση, σε «Πράσινα Ξενοδοχεία» και σε μικρομεσαίες μεταποιητικές επιχειρήσεις. Με δεδομένη την υψηλή συγκέντρωση επιχειρήσεων στην ΠΠ, είναι βασικό ζητούμενο η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης της λειτουργίας των επιχειρήσεων για την μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την ανάδειξη της «Πράσινης Ταυτότητας» της ΠΠ και μεταξύ των κριτηρίων θα πρέπει να συνεκτιμηθεί και η ένταξη σε επιλεγμένες ζώνες σε συνδυασμό με τις διαδρομές ξενάγησης και βιοκλιματικών αναπλάσεων
- 4c «Στήριξη της ενεργειακής απόδοσης, της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις δημόσιες υποδομές, συμπεριλαμβανομένων των δημόσιων κτηρίων, και στον τομέα της στέγασης» με Ειδικό Στόχο 3.4 «Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του οικιακού και δημόσιου κτιριακού αποθέματος», όπου δίνεται προτεραιότητα στην βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης πολυκατοικιών ως συνέχεια του Προγράμματος «Εξοικονομώ Κατ' Οίκον». Με δεδομένο το υψηλό ποσοστό νοικοκυριών που διαμένουν σε κατοικίες χωρίς καθόλου μόνωση είναι ζητούμενο η ενεργειακή αναβάθμιση των κελυφών με κάποια από τα κριτήρια να αφορούν χαμηλά εισοδήματα (αντιμετώπιση ενεργειακής φτώχειας), κτίρια με χαμηλή αξιολόγηση ως προς την ενεργειακή απόδοση αλλά και ένταξη σε επιλεγμένες ζώνες σε συνδυασμό με τις διαδρομές ξενάγησης και βιοκλιματικών αναπλάσεων

Ε.Π. Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη (ΥΜΕΠΕΡΑΑ) :

Η προτεινόμενη Στρατηγική εμφανίζει συνέργειες, ως προς την βελτίωση χαρακτηριστικών αστικού περιβάλλοντος και μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης, με συγκεκριμένες Επενδυτικές Προτεραιότητες του ΥΜΕΠΕΡΑΑ και συγκεκριμένα τις :

- 4c «Στήριξη της ενεργειακής απόδοσης, της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις δημόσιες υποδομές, συμπεριλαμβανομένων των δημόσιων κτηρίων, και στον τομέα της στέγασης» με Ειδικό Στόχο 15 «Εξοικονόμηση ενέργειας στο Δημόσιο και ευρύτερο Δημόσιο Τομέα» όπου προτεραιότητα για χρηματοδότηση έχουν εμβληματικά (ιστορικά, πολιτισμικά) κτίρια του Δημοσίου Τομέα, τα οποία εντάσσονται στις απαιτήσεις ανακαίνισης, με πρόσθετο κριτήριο τη χωροθέτηση τους σε άξονες παρεμβάσεων αστικής αναζωογόνησης, καθώς και τη δημιουργία συνεργειών με παρεμβάσεις από τα αντίστοιχα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα. Εντός της ΠΠ εντάσσονται σημαντικά Δημοτικά κτίρια διατηρητέα ή αξιόλογα που αποτελούν και σημαντικούς κόμβους στις διαδρομές ξενάγησης σε συνδυασμό με τις βιοκλιματικές αναπλάσεις
- 6iv «Ανάληψη δράσης για τη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση των πόλεων, την αναζωογόνηση και την απολύμανση των υποβαθμισμένων περιβαλλοντικά εκτάσεων (συμπεριλαμβανομένων των προς ανασυγκρότηση περιοχών), τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την προώθηση μέτρων για τον περιορισμό του θορύβου» με Ειδικό Στόχο 33 «Προώθηση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας και της αστικής αναζωογόνησης» και ήδη υπήρξε μια πρώτη προκήρυξη από 29/4/2016 έως 12/8/2016 που αφορούσε τις Κατηγορίες Παρέμβασης:
  - ✓ 090, Δράση 14.6iv.33.33.1 : Παρεμβάσεις αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού για την ανάδειξη επιστημονικών – πολιτιστικών – περιβαλλοντικών πάρκων. 4.000.000,00 €
  - ✓ 091, Δράση 14.6iv.33.33.2 : Παρεμβάσεις αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού του κτιριακού αποθέματος, αρχιτεκτονικής αξίας και πολιτιστικού ενδιαφέροντος, που βρίσκεται σε σημαντική θέση σε σχέση με πλέγμα διαδρομών ιστορικού, περιβαλλοντικού ή πολιτιστικού χαρακτήρα. 8.000.000,00€

Επιδίωξη μόχλευσης πόρων από τον ιδιωτικό τομέα της οικονομίας

Η προτεινόμενη Στρατηγική, με στόχευση στους τομείς του τουρισμού – πολιτισμού του πεδίου της δημιουργικής οικονομίας της ΠΣΕΕ, έχει ως βασική επιδίωξη την κινητοποίηση του ιδιωτικού τομέα και επόμενα στη λογική αυτή την επιδίωξη μόχλευση πόρων του ιδιωτικού τομέα. Επιδιώκεται η μόχλευση πόρων του ιδιωτικού τομέα, μέσα από εκσυγχρονισμό της λειτουργίας υφιστάμενων επιχειρήσεων, μέσα από συμπράξεις φορέων έρευνας και γνώσης με επιχειρήσεις και μέσα από νέες καινοτόμες επενδύσεις στους τομείς του τουρισμού – πολιτισμού.

(Δ.2.4.1) Τεκμηρίωση της συμμετοχής των πολιτών και των τοπικών φορέων στην διαμόρφωση της προτεινόμενης Στρατηγικής μέσα από τις ενέργειες διαβούλευσης - αντιπροσωπευτικότητα του συστήματος διακυβέρνησης

Με δεδομένη την πρόσφατη συγκρότηση του Συνδέσμου Δήμων Νοτίου Τομέα (ΣυΔΝΑ), που συγκροτήθηκε από τους τρεις Δήμους, Καλλιθέας, Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου και ανέλαβε το ρόλο της Αστικής Αρχής και του ΕΦΔ, η διαβούλευση έγινε από τους τρεις Δήμους. Ακολουθήθηκαν τρεις κύκλοι διαβούλευσης, όπως προβλέπονται από τον οδηγό και η αποτίμηση της ολοκληρωμένης διαβούλευσης κυρώθηκε ανά δήμο. Τα αποτελέσματα της διαβούλευσης στους τρεις Δήμους, κυρώθηκαν και από την Αστική Αρχή, με σχετική απόφαση που επισυνάπτεται στην Ενότητα Ζ.

Όλα τα αναλυτικά στοιχεία, οι αποφάσεις, προσκλήσεις και αποτελέσματα των διαβουλεύσεων που έγιναν στους τρεις Δήμους, παρατίθενται αναλυτικά στην Ενότητα Δ.2.4.1 του Παραρτήματος,

Πρέπει να σημειωθεί ότι πέραν της διαβούλευσης που παρατίθεται στο Παράρτημα, η διαβούλευση για την ΟΧΕ/ΒΑΑ, μεταξύ των τριών Δήμων και των 5 βασικών εταίρων (ΚΠΙΣΝ, Εθνική Λυρική Σκηνή, Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδας, Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο και Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών) είχε ξεκινήσει το 2015 πολύ πριν την έκδοση της πρόσκλησης για τις ΟΧΕ/ΒΑΑ.

(Δ.2.4.2) Πρόγραμμα Δημόσιας Διαβούλευσης

Πέραν της διαβούλευσης που έχει ήδη ολοκληρωθεί κατά τη διάρκεια σχεδιασμού της στρατηγικής ΟΧΕ/ΒΑΑ, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του συστήματος διακυβέρνησης, προβλέπεται ένας μόνιμος μηχανισμός διαβούλευσης, αλλά και παρακολούθησης της πορείας της ΟΧΕ/ΒΑΑ «Δομή Παρακολούθησης». Στη Δομή Παρακολούθησης μετέχουν οι Δημοτικές Επιτροπές Διαβούλευσης, εκπρόσωποι των τριών Δήμων και εκπρόσωποι των πέντε φορέων (ΚΠΙΣΝ, Εθνική Λυρική Σκηνή, Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδας, Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο και Πάντειο Πανεπιστήμιο Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών). Η υποστήριξη της «Δομής Παρακολούθησης» από τους φορείς κατά τη διάρκεια υλοποίησης της ΟΧΕ/ΒΑΑ επικυρώνεται με μνημόνιο συνεργασίας, που επισυνάπτεται στην Ενότητα Δ.2.4.2. του Παραρτήματος. Η λειτουργία της «Δομής Παρακολούθησης», υποστηρίζεται από δράσεις που υλοποιούνται :

- Στο πλαίσιο εφαρμογής της ΠΣΕΕ με διαρκή υποστήριξη των επιχειρήσεων για ενίσχυση επιχειρηματικότητας, καινοτομίας, μέσω επιχειρηματικής ανακάλυψης και προώθηση του συνολικού προϊόντος σε στοχευμένες αγορές (ΕΠ 3c και 3d)
- Στο πλαίσιο λειτουργίας μόνιμου κόμβου διαβούλευσης, με τους τοπικούς κοινωνικούς εταίρους (κάτοικοι, επισκέπτες, φορείς πολιτισμού, σύλλογοι κ.α.) (Τεχνική Βοήθεια)

Δ.3 - ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΕΙΔΙΚΩΝ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

(Δ.3.1) Ανάπτυξη δραστηριοτήτων υπερτοπικής και κυρίως εθνικής ή διεθνούς εμβέλειας και προωθητικών οικονομικών δραστηριοτήτων

Κύριο χαρακτηριστικό της ΠΠ, είναι η ύπαρξη των υπερτοπικών πόλων του ΚΠΙΣΝ (με δυνατότητα υποδοχής έως 32.000 επισκεπτών ταυτόχρονα), καθώς και της περιοχής ανάπλασης του Ελληνικού και του Φαληρικού Όρμου. Η προτεινόμενη Στρατηγική, στηρίζεται ακριβώς στην ύπαρξη των 3 αυτών πόλων και λειτουργεί ενισχυτικά σε τρείς κατευθύνσεις :

- αναδεικνύει την χωρική και λειτουργική τους διασύνδεση, μέσω των προτεινόμενων λειτουργικών διαδρόμων, σε εφαρμογή του νέου Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής για «διαδρομές πολιτισμικής διαχρονικότητας»
- αναδεικνύει ιδιαίτερη ταυτότητα, αξιοποιώντας, σε εφαρμογή κατευθύνσεων του νέου Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής, σωζόμενο πολιτιστικό απόθεμα
- δημιουργεί τις προϋποθέσεις για την ανάπτυξη θεματικού, γαστρονομικού τουρισμού, με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά σε εφαρμογή του νέου Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας – Αττικής για προώθηση νέων μορφών θεματικού τουρισμού με ειδική μέριμνα για προβολή και διατήρηση υπάρχοντος φυσικού και πολιτιστικού κεφαλαίου .

Επίσης η καθιέρωση μουσικού πολιτισμικού θεσμού που συνδέεται και με την ιστορία των τόπων, συμβάλει στην ίδια κατεύθυνση της αύξησης της ελκυστικότητας της περιοχής. Στη λογική αυτή, η Στρατηγική, έρχεται να αναδείξει και να ενισχύσει την ιδιαιτερότητα του ύφους και της εικόνας της περιοχής, να δημιουργήσει προϋποθέσεις για πράσινο τουρισμό και ευκαιρίες για επιχειρηματική δραστηριοποίηση δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την ωρίμανση του «άτυπου cluster τουρισμού – πολιτισμού»

(Δ.3.2) Ανάπτυξη ερευνητικών δραστηριοτήτων και επιχειρηματικότητας, στους τομείς τουρισμού και πολιτισμού, της δημιουργικής οικονομίας

Τα βασικά χαρακτηριστικά της ΠΠ, που ευνοούν την ανάπτυξη και διάχυση ερευνητών αποτελεσμάτων και την ίδρυση νεοφυών επιχειρήσεων, στους τομείς τουρισμού – πολιτισμού, της δημιουργικής οικονομίας, είναι η ύπαρξη :

- των 2 Πανεπιστημίων, του Παντείου και του Χαροκοπείου, με σχολές που αγγίζουν τους κλάδους του τουρισμού – πολιτισμού
- επιχειρήσεων, ήδη ενταγμένων σε ώριμα cluster που δραστηριοποιούνται σε εφαρμογές τεχνολογιών επικοινωνίας και ψυχαγωγικές – δημιουργικές τεχνολογίες και εφαρμογές
- της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και της Εθνικής Βιβλιοθήκης, που δημιουργούν προϋποθέσεις ανάπτυξης, συμπληρωματικών – νεοφυών επιχειρήσεων
- μεγάλων επιχειρήσεων στον τομέα του τουρισμού ακόμη και στον κλάδο της εστίασης

(Δ.3.3) Συμβολή της προτεινόμενης Στρατηγικής στην εξάλειψη θυλάκων φτώχειας και άμβλυνση κοινωνικών φαινομένων και χαρακτηριστικών που αναιρούν την ανάπτυξη των πόλων και την ανάδειξη του μητροπολιτικού ρόλου

Μια από τις βασικές διαπιστώσεις της ΠΕΣΚΕ, που αφορά την ΠΠ, είναι ότι ο Δήμος Καλλιθέας κατατάσσεται 3ος στους δέκα φτωχότερους Δήμους, όπου οι κάτοικοι στερούνται βασικά υλικά αγαθά και παράλληλα εμφανίζει το μεγαλύτερο ποσοστό (29,8%) ωφελούμενων από κοινωνικές δομές σε σχέση με τον πληθυσμό. Μια δεύτερη διαπίστωση της ΠΕΣΚΕ, που αφορά την ΠΠ, είναι ότι καταγράφονται υψηλοί δείκτες γήρανσης και εξάρτησης, ενώ στις ομάδες υψηλού κινδύνου σημαντική είναι η παρουσία παλιννοστούντων από την Σοβιετική Ένωση, κυρίως στον Δήμο Καλλιθέας και ΑμεΑ, όχι τόσο λόγω του αυξημένου ποσοστού επί του εξυπηρετούμενου πληθυσμού, όσο εξαιτίας της λειτουργίας των εγκαταστάσεων του ΚΕΑΤ και του Φάρου Τυφλών Ελλάδας, στο Δήμο Καλλιθέας. Οι παραπάνω διαπιστώσεις της ΠΕΣΚΕ, τεκμηριώνονται και με βάση τα αναλυτικά στοιχεία που αφορούν οικονομικά – κοινωνικά χαρακτηριστικά (ΕΛΣΤΑΤ 2001 – 2011, σε επίπεδο Απογραφικών Τομέων), στοιχεία ανεργίας (ΟΑΕΔ, 2009, 2011, 2014 και 2015, σε επίπεδο Δήμων) και στοιχεία εξυπηρετούμενων από τις κοινωνικές δομές των Δήμων. Τα αναλυτικά στοιχεία και οι χαρτογραφικές απεικονίσεις, παρουσιάζονται στην Ενότητα Δ.3.3 του Παραρτήματος και αφορούν για τους 3 Δήμους, σε επίπεδο ΑΤ (2011 και μεταβολή 2001 - 2011) συνολικό πληθυσμό, δείκτες γήρανσης, εξάρτησης, ανέργους, οικονομικά ενεργούς και ειδικά για τον Δήμο Καλλιθέας, χάρτη με την χωρική κατανομή των ωφελουμένων από κοινωνικές δομές συμπεριλαμβανομένων και εκείνων του Ελάχιστου Εγγυημένου Εισοδήματος (πιλοτική εφαρμογή 2014) και των αιτούντων στο Πρόγραμμα ανθρωπιστικής κρίσης.

Συνοπτικά τα χαρακτηριστικά των 3 Δήμων της ΠΠ ως προς το μέσο όρο των 3 Δήμων και την Περιφέρεια Αττικής αποτυπώνονται στον πίνακα που ακολουθεί

Δείκτες		Δήμος Καλλιθέας	Δήμος Παλαιού Φαλήρου	Δήμος Αλίμου	3 Δήμοι	Περιφέρεια Αττικής
Μεταβολή Πληθυσμού 2001-2011 (Μόνιμος)	2011	100.641	64.021	41.720	206.382	3.828.434
	%μεταβολή 2001-11	-12,60	-4,67	4,82	-7,08	-1,70
Δείκτης Γήρανσης	2011	170,45	191,28	116,49	162,96	125
	%μεταβολή 2001-11	31,68	25,22	18,32	25,21	20,24
Δείκτης Εξάρτησης	2011	44,18	49,46	48,22	46,59	45,53
	%μεταβολή 2001-11	14,5	2,83	10,93	12,37	11,13
Ποσοστό Αναλφάβητων	2011	12,47	6,58	7,60	9,66	9,21
	%μεταβολή 2001-11	-1,01	0,68	4,55	0,34	-1,84
Ποσοστό Ανεργίας	2011	19,99	15,19	13,54	17,22	18,03
	%μεταβολή 2001-11	9,70	7,28	5,90	8,10	12,53
Μεταβολή ανέργων 2009 – 2015	ΟΑΕΔ	47,10%	78,07%	88,76%	59,62%	57,87%
Μέσο ετήσιο δηλωθέν οικογενειακό εισόδημα	2011	18.578,03 € - 21.376,89 €	25.432,22 € - 28.952,40 €	27.197,78 € - 30.010,81 €		24.102,41 €
Ελάχιστο εγγυημένο εισόδημα	2014	3.500				
Αιτούντες στο πρόγραμμα ανθρωπιστικής κρίσης	2016	458				

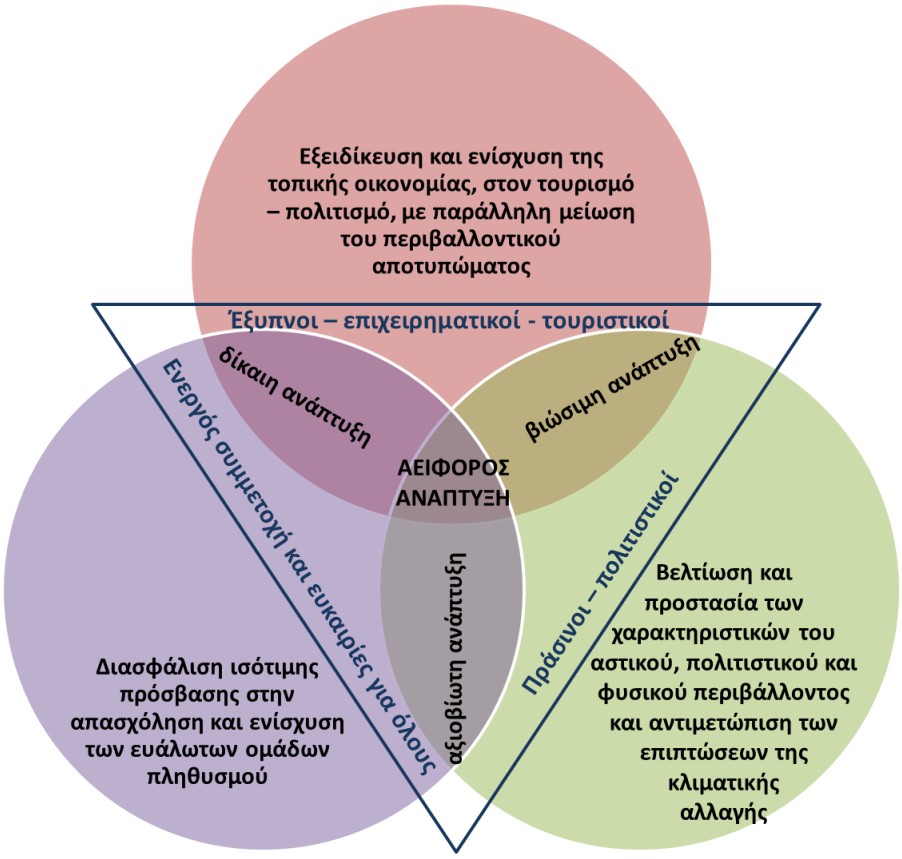
Στην προτεινόμενη Στρατηγική, περιλαμβάνονται δράσεις στοχευμένες, για προώθηση στην απασχόληση ομάδων που πλήττονται από την φτώχεια και την ανεργία, τους δικαιούχους του Ελάχιστου Εγγυημένου Εισοδήματος σε συνδυασμό με δράσεις που βελτιώνουν τις ικανότητες και προσελκύουν νέους σε ηλικία και με υψηλό εκπαιδευτικό επίπεδο

Δ.4 - ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗ ΣΥΝΕΠΕΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Η χρηματοδοτική συνέπεια της στρατηγικής προσεγγίζεται μέσα από την συνδυαστική αξιολόγηση:

- του βαθμού κάλυψης διαπιστωμένων αναγκών, μέσα από παρεμβάσεις της στρατηγικής
- του βαθμού αξιοποίησης υφιστάμενων πλεονεκτημάτων και ευκαιριών, μέσα από παρεμβάσεις της στρατηγικής
- της συνεισφοράς των επιμέρους παρεμβάσεων στην επίτευξη των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων της στρατηγικής
- των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών των επιμέρους κατηγοριών παρέμβασης, σε ότι αφορά το κόστος τους

Οι ανάγκες, προκλήσεις και δυνατότητες της περιοχής, σε αντιστοίχιση με την περιγραφή της στρατηγικής, παρουσιάζονται αναλυτικά στην Ενότητα Δ.2.2, με αναφορά στους τομείς του τουρισμού, πολιτισμού και τα πεδία εξειδίκευσης της ΠΣΕΕ. Όπως όμως αναδείχθηκε στην Ενότητα Δ.1 ο χαρακτήρας της προτεινόμενης στρατηγικής είναι ολοκληρωμένος με αλληλοσυμπληρούμενες κατηγορίες παρεμβάσεων και στα τρία πεδία, το χωρικό, το οικονομικό και το κοινωνικό, που συνθέτουν τη λειτουργία των περιοχών. Το πεδίο αναφοράς – σύνθεσης των επιμέρους κατηγοριών παρέμβασης, είναι οι προτεινόμενοι «νέοι λειτουργικοί έξυπνοι – πράσινοι – πολιτιστικοί – τουριστικοί – επιχειρηματικοί διάδρομοι».



Όπως φαίνεται τα συστατικά στοιχεία των «νέων λειτουργικών έξυπνων - πράσινων – πολιτιστικών – τουριστικών – επιχειρηματικών διαδρόμων», διαμορφώνονται μέσα από συνέργειες διαφορετικών κατηγοριών παρεμβάσεων. Στη λογική αυτή η ιεράρχηση των προτεινόμενων κατηγοριών παρέμβασης ως προς την αναγκαιότητά τους, μπορεί να χαρακτηριστεί ως ισόβαθμη, με την έννοια ότι η μεγιστοποίηση του επιδιωκόμενου αποτελέσματος προκύπτει αποκλειστικά από την συνδυασμένη συνεισφορά τους. Ταυτόχρονα πρέπει να ληφθούν υπόψη τα διαφοροποιημένα χρηματοδοτικά κόστη των επιμέρους κατηγοριών παρέμβασης. Είναι δεδομένο ότι οι παρεμβάσεις που αφορούν στην αναζωογόνηση του ανθρωπογενούς φυσικού πολιτιστικού περιβάλλοντος έχουν υψηλότερα κόστη, συγκριτικά με τις παρεμβάσεις που αφορούν στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και των δράσεων για το ανθρώπινο δυναμικό. Επομένως αναφερόμενοι στην εκτίμηση της χρηματοδοτικής συνέπειας της στρατηγικής, η χρηματοδότηση των δράσεων που αφορούν:

- παρεμβάσεις «φυσικής διαμόρφωσης» των λειτουργικών διαδρόμων με ταυτόχρονη ανάδειξη των «πράσινων» και «πολιτιστικών» χαρακτηριστικών τους έχουν μεγαλύτερη χρηματοδοτική βαρύτητα και έρχονται να καλύψουν ανάγκες-προϋποθέσεις, τόσο για την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, όσο και για την άμβλυνση των αρνητικών επιπτώσεων στην άμεση ζώνη επιρροής
- παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας, με βάση τις κατευθύνσεις της ΠΣΕΕ, για μία «έξυπνη» οικονομία, αλλά και «έξυπνα» συστήματα ανάδειξης και διαχείρισης των νέων λειτουργικών διαδρόμων και του προσφερόμενου τουριστικού πολιτιστικού προϊόντος, έχουν μικρότερη χρηματοδοτική βαρύτητα, συγκριτικά με την προηγούμενη κατηγορία παρεμβάσεων και έρχονται να καλύψουν ανάγκες για αξιοποίηση ευκαιριών σε συγκεκριμένους τομείς, που συναρτώνται με την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, αλλά και την διάχυση οικονομικών ωφελειών σε υπερτοπική κλίμακα
- παρεμβάσεις για το ανθρώπινο δυναμικό συνεκτιμώνται στο αποτέλεσμα της συνολικής ανάδειξης και λειτουργίας των νέων λειτουργικών διαδρόμων, στο πλαίσιο μιας δίκαιης και αξιοβίωτης ανάπτυξης, έχουν χαμηλότερη χρηματοδοτική βαρύτητα από τις δύο προηγούμενες κατηγορίες παρεμβάσεων, έρχονται όμως να απαντήσουν σε συγκεκριμένες τοπικές ανάγκες και είναι ιδιαίτερα κρίσιμες για την σαφή αποτύπωση των θετικών αποτελεσμάτων που εισπράττουν οι τοπικές κοινωνίες, από την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής

Δ.5 - ΧΩΡΙΚΗ ΣΥΝΕΠΕΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Όπως αναφέρθηκε στην ενότητα Δ.4 της χρηματοδοτικής συνέπειας της προτεινόμενης Στρατηγικής, το πεδίο αναφοράς – σύνθεσης των επιμέρους κατηγοριών παρέμβασης, είναι οι προτεινόμενοι «νέοι λειτουργικοί έξυπνοι – πράσινοι – πολιτιστικοί – τουριστικοί – επιχειρηματικοί διάδρομοι».

Στην ενότητα Δ.2.2, γίνεται αναφορά στον χωρικό εντοπισμό των παρεμβάσεων συνδυαστικά με τις ανάγκες, προκλήσεις και δυνατότητες της περιοχής, σε αντιστοίχιση με την περιγραφή της στρατηγικής και με αναφορά στους τομείς του τουρισμού, πολιτισμού και τα πεδία εξειδίκευσης της ΠΣΕΕ.

Επίσης στην ενότητα Γ.2.3, με βάση τα οικονομικά χαρακτηριστικά (χωρική κατανομή επιχειρήσεων τουρισμού), σε συνδυασμό και με τους σημαντικούς πόλους πολιτισμού – τουρισμού, αναδείχθηκαν οι ζώνες των νέων λειτουργικών διαδρόμων, εντός της αστικής περιοχής των 3 Δήμων.

Στον χάρτη Δ.5.α απεικονίζονται συνθετικά το σύνολο των χαρακτηριστικών της ΠΠ, που προσδιορίζουν και συνθέτουν επιμέρους χαρακτηριστικά των νέων λειτουργικών διαδρόμων και αφορούν:

- χωρική κατανομή και συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων
- χωρική κατανομή και συγκέντρωση σωζόμενων στοιχείων πολιτιστικού αποθέματος και αξιόλογων στοιχείων φυσικού περιβάλλοντος
- χωρική κατανομή υποδομών και πόλων πολιτισμού
- υφιστάμενες υποδομές που ενισχύουν τη βιώσιμη κινητικότητα
- περιοχές και άξονες με θεσμικά προβλεπόμενη λειτουργία, είτε στο επίπεδο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής, είτε στο επίπεδο των Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων των τριών Δήμων

Στην ενότητα Δ.5 του Παραρτήματος παρουσιάζονται ενδεικτικές φωτογραφίες που αποτυπώνουν επιμέρους ζώνες των νέων λειτουργικών διαδρόμων.

Στο πλαίσιο της προτεινόμενης στρατηγικής λαμβάνονται υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά, ανάγκες και δυνατότητες επιμέρους διαφοροποιημένων ζωνών και αξόνων προκειμένου να προσδιοριστούν, τόσο οι κατηγορίες παρέμβασης, όσο και ο χωρικός εντοπισμός τους όπως αποτυπώνεται στην ενότητα Β.2.2.

Διαφοροποιημένες χωρικές ζώνες ως προς τις προκλήσεις / ανάγκες

Στο διαδημοτικό επίπεδο καθοριστικές παράμετροι για το χωρικό εντοπισμό παρεμβάσεων, που αφορούν στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της έξυπνης εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας είναι οι προβλεπόμενες ζώνες υπερτοπικών και τοπικών κεντρικών λειτουργιών και μεγάλες γραμμικές ζώνες με ειδικούς ρόλους και είναι:

- η Λεωφόρος Συγγρού ως Πολιτιστικός Διάδρομος «Λεωφόρος Συγγρού από Στήλους Ολυμπίου Διός έως Λυρική Σκηνή/Εθνική Βιβλιοθήκη» με σημεία αυξημένης επισκεψιμότητας («πυκνωτές διατοπικής επισκεψιμότητας») εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας, στον τομέα της εκπαίδευσης (Πάντειο Πανεπιστήμιο), στον τομέα της περίθαλψης (Ωνάσειο Νοσοκομείο) και στον τομέα της αναψυχής (Νέα Λυρική Σκηνή και Νέα Εθνική Βιβλιοθήκη στο ΚΠΙΣΝ) και δύο σταθμούς του ΗΣΑΠ.

ΧΑΡΤΗΣ Δ5α

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα ής Ένωσης
ΕΣΠΑ 2014-2020

- η κοίτη του Ιλισού ως Πράσινος Διάδρομος «Αθήνα – Φαληρικό μέτωπο διαμέσου του Ιλισού», εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας, που ξεκινάει από τον Σταθμό ΗΣΑΠ Ταύρος και φτάνει έως το παραλιακό μέτωπο στον Φαληρικό Όρμο, με παράλληλη διαδρομή του ποδηλατοδρόμου και πρόταση για δημιουργία «Πλατείας Τριών Δήμων» στον Σταθμό του ΗΣΑΠ Ταύρος και ανάδειξη του Ιλισού «Ιλισός – Πράσινο Ποτάμι»
- η Λ. Ποσειδώνος με σημεία αναφοράς Μητροπολιτικής εμβέλειας, εντός των ορίων του Δήμου Καλλιθέας, την Εθνική Βιβλιοθήκη και Εθνική Λυρική Σκηνή στο Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος και το Μητροπολιτικό Πάρκο Φαληρικού Όρμου, όπου προτείνεται η επέκταση του δικτύου ποδηλάτου κατά μήκος της υφιστάμενης γραμμής τραμ.

Επίσης η πρόσφατη σύνδεση της αστικής περιοχής με το παράκτιο μέτωπο στην περιοχή του ΚΠΙΣΝ και οι δρομολογημένες πεζογέφυρες στην Λ. Ποσειδώνος που συνδέουν το παράκτιο μέτωπο με τις αστικές περιοχές, δημιουργούν την ανάγκη να επιδιωχθεί η λειτουργική σύνδεση του παράκτιου μετώπου του Φαληρικού Όρμου, με την αστική περιοχή, δεδομένου ότι τμήματα του Φαληρικού Όρμου, έχουν παραχωρηθεί στους δήμους Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου και τμήμα του παράκτιου μετώπου στο Ζέφυρο έχει παραχωρηθεί στο Δήμο Αλίμου (ενότητα Β.1.2).

Στο επίπεδο των δήμων και σε ότι αφορά τις παρεμβάσεις φυσικού σχεδιασμού και ανάδειξης περιβαλλοντικών και πολιτιστικών παραμέτρων των νέων λειτουργικών διαδρόμων, καθοριστικές παράμετροι είναι επιμέρους ζώνες:

- στο **Δήμο Καλλιθέας**, διαφοροποιημένη ζώνη που εκτείνεται ένθεν και ένθεν της Λ Ε. Βενιζέλου, μέχρι την Λασκαρίδου στα βορειοδυτικά, στην Ευαγγελιστρίας, στο ύψος του Χαροκόπειου στα βορειοανατολικά, την Δημοσθένους στα νοτιοανατολικά και την Αθηνάς στα νοτιοδυτικά. Μέσα στην ζώνη αυτή περιλαμβάνονται και 2 θύλακες προσφυγικών «Σκοπευτηρίου» και «Ρεβελάκη», καθώς και 2 λειτουργικοί διάδρομοι σύνδεσης :
  - ✓ ο ένας κατά μήκος της Δαβάκη, που με γραμμική συγκέντρωση διατηρητέων και αξιόλογων κτιρίων διέρχεται ανάμεσα από 2 θύλακες προσφυγικών «Πόντου - Ματζαγριωτάκη» και «Δοϊράνης» και προσδιορίζεται ως βασικός διάδρομος σύνδεσης του Δήμου Καλλιθέας με τον Δήμο Νέας Σμύρνης[1]
  - ✓ και ο άλλος κατά μήκος της Σοφοκλέους, που διατρέχει ξεκινώντας κάθετα από την Δαβάκη 2 θύλακες προσφυγικών «Σκοπευτηρίου», «Ρεβελάκη» για να καταλήξει σε τρίτο θύλακα προσφυγικών «Τζιτζιφιές» και στο Πολιτιστικό Κέντρο Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, καθώς και το Δημοτικό Πάρκο Αναψυχής και Αθλητισμού, που παραδόθηκε στον Δήμο Καλλιθέας από το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος το 2013.

  Επισημαίνεται επίσης ότι μέσα στην προαναφερόμενη διαφοροποιημένη περιοχή, επιμέρους διαφοροποιήσεις καταγράφονται και μεταξύ των περιοχών των προσφυγικών. Από τους 5 θύλακες προσφυγικών που εντοπίζονται :

[1] Ερευνητικό Πρόγραμμα «Διερεύνηση Στρατηγικών για τη δικτύωση των αστικών παρεμβάσεων στο Μητροπολιτικό κέντρο Αθηνών» Φεβρουάριος 2014, συνεργασία της Περιφέρειας Αττικής, με τη Σχολή Αρχιτεκτόνων του ΕΜΠ

- ✓ η Περιοχή «Τζιτζιφιές», συνδεδεμένος και με την ιστορία του Ρεμπέτικου τραγουδιού, έχει συγκριτικό πλεονέκτημα θέσης την άμεση γειτνίαση του με το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, καθώς και την εγγύτητα του με τον Φαληρικό Όρμο και ο Δήμος Καλλιθέας, έχει στην ιδιοκτησία του 12 προσφυγικές κατοικίες
- ✓ η Περιοχή «Ρεβελάκη», διασχίζεται από τη Σοφοκλέους, λειτουργικό διάδρομο σύνδεσης του κέντρου του Δήμου με το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος τον Φαληρικό Όρμο και ο Δήμος έχει στην ιδιοκτησία του 43 προσφυγικές κατοικίες
- ✓ η Περιοχή «Σκοπευτήριο», διασχίζεται από τη Σοφοκλέους, λειτουργικό διάδρομο σύνδεσης του κέντρου του Δήμου με το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος τον Φαληρικό Όρμο και ο Δήμος έχει στην ιδιοκτησία του 5 προσφυγικές κατοικίες
- ✓ οι Περιοχές «Πόντου - Ματζαγριωτάκη» και «Δοϊράνης», βρίσκονται ένθεν και ένθεν της Δαβάκη λειτουργικό διάδρομο σύνδεσης του Δήμου Καλλιθέας με το Δήμο Νέας Σμύρνης.

Συμπληρωματικά στις διαπιστώσεις για την προαναφερόμενη διαφοροποιημένη ζώνη, λειτουργεί και το γεγονός της σημαντικής συγκέντρωσης καταστημάτων εστίασης – αναψυχής, στο σύνολο των κεντρικών περιοχών της ζώνης (επιπέδου Δήμου ή και τοπικά) καθώς και της τάσης διάχυσης αυτών των καταστημάτων (εκτός κεντρικών περιοχών) στη ζώνη ανάμεσα από Σοφοκλέους και Δημοσθένους.

- Στο **Δήμο Παλαιού Φαλήρου,** εντοπίζονται στην αστική περιοχή δύο νέοι λειτουργικοί διάδρομοι:

  - ✓ Ο πρώτος ξεκινάει από την Λ. Ποσειδώνος κατά μήκος της Αγίου Αλεξάνδρου και στη συνέχεια στην Συνταγματάρχου Ζησιμοπούλου, για να φτάσει στην Λ. Συγγρού μέσω της οδού Ελληνίδων. Ο άξονας διασχίζει ζώνες Κεντρικών Λειτουργιών Πόλης και Τοπικών Κέντρων Γειτονιάς, με διευρυμένη ζώνη επιρροής, έως την Λ. Αμφιθέας, σε τμήμα της Συνταγματάρχου Ζησιμοπούλου. Στην ίδια ζώνη παρατηρείται και σημαντική συγκέντρωση διατηρητέων κτιρίων. Ιδιαίτερο επίσης χαρακτηριστικό του άξονα είναι ότι διασταυρώνεται εγκάρσια με τη γραμμή τραμ που συνδέει το παράκτιο μέτωπο με την Αθήνα.
  - ✓ Και ο δεύτερος ξεκινάει επίσης από την Λ. Ποσειδώνος συνεχίζει κατά μήκος της οδού Αφροδίτης, Ζαΐμη και Τρίτωνος, για να φτάσει έως τον Πράσινο Διάδρομο του ρέματος Πικροδάφνης και ο δεύτερος άξονας διασχίζει ζώνες Κεντρικών Λειτουργιών Πόλης και Τοπικών Κέντρων Γειτονιάς, ενώ στη διευρυμένη ζώνη επιρροής του και κυρίως στην διασταύρωση του με τον πρώτο άξονα, καταγράφεται και σημαντική συγκέντρωση διατηρητέων κτιρίων.

  Ειδικότερα μεγαλύτερη συγκέντρωση στοιχείων ιστορικής – πολιτιστικής κληρονομιάς, εντοπίζεται σε 2 διασταυρωνόμενες ζώνες :

  - ✓ στην ζώνη που εκτείνεται ένθεν και ένθεν της οδού Αφροδίτης (έως την Ναϊάδων βορειοανατολικά και την Τρίτωνος στα νοτιοδυτικά) από τον Μητροπολιτικό Πόλο

Φαλήρου, έως τον Πράσινο Διάδρομο του ρέματος Πικροδάφνης

- ✓ στην ζώνη που εκτείνεται ένθεν και ένθεν της οδού Αγίου Αλεξάνδρου (έως την Αιόλου στα βορειοδυτικά και την Πρωτέως στα νοτιοανατολικά) από το παράκτιο μέτωπο έως την οδό Αφροδίτης.

Συμπληρωματικά στην διαπίστωση για την προαναφερόμενη διαφοροποιημένη ζώνη ένθεν και ένθεν της Αγίου Αλεξάνδρου, λειτουργεί και το γεγονός της σημαντικής συγκέντρωσης, καταστημάτων εστίασης – αναψυχής (με βάση τα στοιχεία του ΕΒΕ Αθηνών για το 2016 και άδειες που εκδόθηκαν ή ανανεώθηκαν από τον Δήμο από το 2010 έως το 2015). Ειδικότερα καταγράφεται σημαντική συγκέντρωση στην ζώνη κεντρικών λειτουργιών πόλης κυρίως κατά μήκος της οδού Αγίου Αλεξάνδρου. Επίσης σημαντική συγκέντρωση καταστημάτων εστίασης – αναψυχής, αλλά και ξενοδοχείων καταγράφεται :

- ✓ στο Τοπικό Κέντρο Γειτονιάς επί της Λ. Συγγρού,
- ✓ στην συνεχόμενη από αυτό ζώνη κατά μήκος της Συνταγματάρχου Ζησιμοπούλου και της Λ. Αμφιθέας

- Στο **Δήμο Αλίμου** εντοπίζονται 2 νέοι λειτουργικοί διάδρομοι:
  - ✓ Ο πρώτος ξεκινάει από τον Πράσινο Διάδρομο του ρέματος Πικροδάφνης και ακολουθεί την Λ. Ελευθερίας, τις οδούς Θουκιδίδου, Επτανήσου και Κεφαλληνίας και στη συνέχεια την Λ. Κυθηρίων μέχρι την Λ. Βουλιαγμένης
  - ✓ Και ο δεύτερος ξεκινάει από το ίδιο σημείο στην Λ. Βουλιαγμένης και ακολουθεί την Εθνικής Αντιστάσεως την Ήρωος Μάτση, την Λ. Ιωνίας και την Λ. Αγίου Δημητρίου μέχρι την Επτανήσου

Στη λογική αυτή προσδιορίζεται μία διευρυμένη ζώνη, από τον Πράσινο Διάδρομο του ρέματος Πικροδάφνης, την Λ Ελευθερίας, την οδό Θουκιδίδου, τις Λ. Αγίου Δημητρίου και Ιωνίας, την Ήρωος Μάτση και την Εθνικής Αντιστάσεως μέχρι τα ανατολικά και νότια όρια του Δήμου και την Λ. Ποσειδώνος στα νοτιοδυτικά, με επιμέρους ζώνες αιχμής τους προαναφερόμενους λειτουργικούς Άξονες. Ένα ιδιαίτερο στοιχείο αυτής της ζώνης αφορά τους οριοθετημένους αρχαιολογικούς χώρους, στοιχεία αρχαιολογικού ενδιαφέροντος, σημαντικούς χώρους πρασίνου, αλλά και εγκαταστάσεις αθλητισμού. Ειδικότερα πρόκειται για το ανατολικό τμήμα του Δήμου, που οριοθετείται στα δυτικά από την οδό Αγίου Δημητρίου. Στην ίδια ζώνη με βάση το αναθεωρούμενο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο, οριοθετούνται οι νέες ζώνες Κεντρικών Λειτουργιών Πόλης. Επίσης σύμφωνα με το αναθεωρούμενο ΓΠΣ βασικοί άξονες του προτεινόμενου δικτύου ποδηλατοδρόμων, περιτρέχουν ή και διασχίζουν τη ζώνη, διασφαλίζοντας την σύνδεση με το Μητροπολιτικό δίκτυο ποδηλάτων. Σημαντικό επίσης στοιχείο της ζώνης είναι η ύπαρξη του σταθμού Μετρό Άλιμος.

Οι περιοχές των προτεινόμενων παρεμβάσεων και η ακτίνα επιρροής τους

Στον χάρτη Δ.5.β, αποτυπώνονται οι ζώνες των παρεμβάσεων «φυσικής διαμόρφωσης» των λειτουργικών διαδρόμων με ταυτόχρονη ανάδειξη των «πράσινων» και «πολιτιστικών» χαρακτηριστικών τους.

Η εστίαση των παρεμβάσεων στις συγκεκριμένες ζώνες γίνεται με βάση τα ίδια κριτήρια, που

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

χρησιμοποιήθηκαν για τον χωρικό εντοπισμό των νέων λειτουργικών διαδρόμων, και των διαφοροποιημένων περιοχών, στο εσωτερικό των 3 Δήμων και αφορούν :

- χωρική κατανομή και συγκέντρωση οικονομικών δραστηριοτήτων
- χωρική κατανομή και συγκέντρωση σωζόμενων στοιχείων πολιτιστικού αποθέματος και αξιόλογων στοιχείων φυσικού περιβάλλοντος
- χωρική κατανομή υποδομών και πόλων πολιτισμού
- υφιστάμενες υποδομές που ενισχύουν τη βιώσιμη κινητικότητα
- περιοχές και άξονες με θεσμικά προβλεπόμενη λειτουργία, είτε στο επίπεδο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής, είτε στο επίπεδο των Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων των τριών Δήμων

Επίσης, λαμβάνονται υπόψη 2 σημαντικές παρεμβάσεις που έχουν ήδη δρομολογηθεί από την Περιφέρεια Αττικής και αφορούν :

- την «Ανάπλαση ρέματος Πικροδάφνης» από Λεωφόρο Βουλιαγμένης έως εκβολή
- 2 πεζογέφυρες στη Λ. Ποσειδώνος, που συνδέουν το παράκτιο τμήμα με τις αστικές περιοχές, στους Δήμου Αλίμου και Παλαιού Φαλήρου.

Επιπλέον λαμβάνονται υπόψη παρεμβάσεις που έχουν σχετικά πρόσφατα ολοκληρωθεί και εμπλουτίζουν το πολιτιστικό ή περιβαλλοντικό απόθεμα της περιοχής :

- Δημοτικό Πάρκο Αναψυχής και Αθλητισμού, που παραδόθηκε στον Δήμο Καλλιθέας από το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος το 2013
- Μουσείο Παιδικών Παιχνιδιών – Πύργος Κουλουρά που να αναμένεται άμεση η έναρξη λειτουργίας του από το Μουσείο Μπενάκη

Τέλος συνεκτιμώνται κόμβοι που λειτουργούν ως πόλοι συγκέντρωσης επισκεπτών, σε σταθερή ή εποχική βάση :

- τα τμήματα του Φάρου Τυφλών, που εξυπηρετούν ετησίως γύρω στα 2.000 άτομα
- το Μουσείο Αφής, μοναδικό στην Ελλάδα και ένα εκ των 5 στο είδος του παγκοσμίως, που δέχεται ετησίως 8.000 παιδιά Α βάθμιας και Β βάθμιας εκπαίδευσης καθώς και 200 άτομα, με προβλήματα όρασης ή άλλες αναπηρίες
- η κλειστή αγορά της Καλλιθέας, όπου για 2 χρόνια, διοργανώνεται ειδική εκδήλωση «Αγαπώ την τοπική μου αγορά» (65 μαγαζιά και 1.500 συμμετέχοντες στην εκδήλωση του 2016)
- ο χώρος του «Μπάτη», στο Παλαιό Φάληρο, με ποικίλες πολιτιστικές εκδηλώσεις και 14.000 θεατές
- ο «Λόφος Πανί» στον Άλιμο, που εκτός από χώρος ιστορικού ενδιαφέροντος, είναι και χώρος πολιτιστικών εκδηλώσεων με δυναμικότητα της τάξης των 500 ατόμων

ΧΑΡΤΗΣ Δ5β

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας κα ής Ένωσης

- διαδρομές που έχουν οριοθετηθεί στο εσωτερικό των Δήμων, μέσα από ειδικές εκδηλώσεις αγώνων δρόμου :
  - ✓ «Καλλιθέα Run», με 5.000 δρομείς
  - ✓ «Διεθνής Ποσειδώνειος Ημιμαραθώνιος» με 2.122 δρομείς

Αυτής της κατηγορίας οι παρεμβάσεις εστιάζονται χωρικά, αλλά όπως αναφέρθηκε ήδη στην ενότητα Δ.4, έχουν τοπικό χαρακτήρα και ταυτόχρονα υπερτοπικό, με την έννοια του ότι έρχονται να καλύψουν ανάγκες – προϋποθέσεις, τόσο για την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, όσο και για την άμβλυνση των αρνητικών επιπτώσεων στην άμεση ζώνη επιρροής.

Οι άλλες δυο κατηγορίες παρέμβασης, ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας και του ανθρώπινου δυναμικού, δε εστιάζονται χωρικά, αφορούν στο σύνολο της ΠΠ και έχουν επίσης διττό χαρακτήρα υπερτοπικό και τοπικό :

- οι παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας, με βάση τις κατευθύνσεις της ΠΣΕΕ, για μία «έξυπνη» οικονομία, αλλά και «έξυπνα» συστήματα ανάδειξης και διαχείρισης των νέων λειτουργικών διαδρόμων και του προσφερόμενου τουριστικού πολιτιστικού προϊόντος και έρχονται να καλύψουν ανάγκες για αξιοποίηση ευκαιριών σε συγκεκριμένους τομείς, που συναρτώνται με την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, αλλά και την διάχυση οικονομικών ωφελειών σε υπερτοπική κλίμακα
- οι παρεμβάσεις για το ανθρώπινο δυναμικό συνεκτιμώνται στο αποτέλεσμα της συνολικής ανάδειξης και λειτουργίας των νέων λειτουργικών διαδρόμων, στο πλαίσιο μιας δίκαιης και αξιοβίωτης ανάπτυξης και έρχονται να απαντήσουν σε συγκεκριμένες τοπικές ανάγκες, είναι όμως ιδιαίτερα κρίσιμες για την σαφή αποτύπωση των θετικών αποτελεσμάτων που εισπράττουν οι τοπικές κοινωνίες, από την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής

Δ.6 - ΣΥΝΑΦΕΙΑ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΗΣ ΦΤΩΧΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟΥ

Η ΠΠ, που αποτελεί τμήμα του Νότιου Τομέα, αναφέρεται στην ΠΕΣΚΕ διττά. Στο πλαίσιο της ΠΕΣΚΕ, γίνεται σε πρώτο επίπεδο ειδική αναφορά σε επιμέρους οικονομικά και κοινωνικά χαρακτηριστικά των 3 Δήμων, ανεργία και φτώχια (κυρίως στον Δήμο Καλλιθέας), υψηλοί δείκτες γήρανσης (κυρίως στους Δήμους Καλλιθέας και Παλαιού Φαλήρου και λιγότερο στον Δήμο Αλίμου) και υψηλοί δείκτες εξάρτησης (κυρίως στους Δήμους Παλαιού Φαλήρου και Αλίμου και λιγότερο στον Δήμο Καλλιθέας) (αναλυτική παρουσίαση αυτών των χαρακτηριστικών γίνεται στην ενότητα Δ.3.3). Επισημαίνεται δε ότι οι ψυχολογικές επιπτώσεις (κυρίως λόγω της ανεργίας και της σημερινής ανεπάρκειας των οικονομικών πόρων των οικογενειών), περιορίζουν και την ικανότητα αναζήτησης και διατήρησης εργασίας. Ως προς τις ομάδες υψηλού κινδύνου, που καταγράφονται στην ΠΕΣΚΕ, σημαντική είναι η παρουσία παλιννοστούντων από την Σοβιετική Ένωση, κυρίως στον Δήμο Καλλιθέας και ΑμεΑ, όχι τόσο λόγω του αυξημένου ποσοστού επί του εξυπηρετούμενου πληθυσμού, όσο εξαιτίας της λειτουργίας των εγκαταστάσεων του ΚΕΑΤ και του Φάρου Τυφλών Ελλάδας, στο Δήμο Καλλιθέας.

Σε δεύτερο επίπεδο, επισημαίνεται ότι «*το σημαντικό πλεονέκτημα της περιοχής είναι η ύπαρξη του παραλιακού μετώπου, και περιοχών όπως ο χώρος του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού, που αποτελεί περιοχή κρίσιμη για όλη την Αττική. Το ζητούμενο βεβαίως για αυτά είναι ο τρόπος αξιοποίησής τους να είναι τέτοιος ώστε να ενισχυθούν ως πλεονεκτήματα και να μην μετατραπούν σε προβλήματα για την περιοχή. Επίσης, η αναβάθμιση – αξιοποίηση του Παραλιακού Μετώπου να οδηγήσει στην εξυγίανση χωρομέτρησης και λειτουργίας οικονομικών δραστηριοτήτων αναψυχής*».

Στο πλαίσιο της Στρατηγικής, εντάσσεται αυτή η διττή προσέγγιση της ΠΕΣΚΕ στη λογική της άμβλυνσης επιμέρους κοινωνικών και οικονομικών χαρακτηριστικών, που θα μπορούσαν να αναιρέσουν την δυναμική της επιδιωκόμενης ανάπτυξης. Ειδικότερα στο πλαίσιο της Στρατηγικής, εντάσσονται οι Θεματικοί Στόχοι :

- Θ.Σ. 8, Επενδυτική Προτεραιότητα 8.iii, με Ειδικό Στόχο : 8.iii.1 - Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της ΠΣΕΕ και Επενδυτική Προτεραιότητα 8v, με Ειδικό Στόχο : 8.v.1 - Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές
- Θ.Σ. 9 : Επενδυτική Προτεραιότητα 9i, με Ειδικό Στόχο 9.i.1 - Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό, Επενδυτική Προτεραιότητα 9iii, με Ειδικό Στόχο : 9iii1 - Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας και Επενδυτική Προτεραιότητα 9v, με Ειδικό Στόχο : 9.v1 - Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων
- Θ.Σ. 10, Επενδυτική Προτεραιότητα 9a, με Ειδικό Στόχο : 9.a.1 - Βελτίωση των

όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές.

Η αντιστοίχιση των προτεινόμενων παρεμβάσεων στο πλαίσιο της Στρατηγικής, με τις προτεραιότητες και τα μέτρα της ΠΕΣΚΕ, αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί

ΑΠ ΠΕΣΚΕ*	Προτεραιότητες ΠΕΣΚΕ*	Μέτρο ΠΕΣΚΕ*	Αντιστοίχιση με Προτεινόμενες Παρεμβάσεις
2	2.2: Πρόσβαση στην Υποχρεωτική Εκπαίδευση	2.2.2 –Ειδική αγωγή των παιδιών με αναπηρία	
3	3.1. Ενεργοποίηση των ανέργων	3.1.1. Πρόσβαση των ευάλωτων ομάδων ανέργων σε προγράμματα ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης	
		3.1.2. Πρόσβαση των ευάλωτων ομάδων ανέργων σε δράσεις Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας	

** Με βάση την κωδικοποίηση του Κεφαλαίου 5 της εγκεκριμένης Περιφερειακής Στρατηγικής για την αντιμετώπιση της Φτώχειας και του Κοινωνικού Αποκλεισμού.*

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Δ.7 - ΔΙΑΧΥΣΗ ΤΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Η προτεινόμενη Στρατηγική, έχει ως χωρική αναφορά την περιοχή των τριών Δήμων όπου εντάσσονται δύο πόλοι διεθνούς και εθνικής εμβέλειας, ΚΠΙΣΝ – Φαληρικός Όρμος και η περιοχή Ελληνικού – Αγίου Κοσμά, ενώ διέρχονται ο Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος (τμήμα της Λ. Ποσειδώνος και Λ. Συγγρού), ο Άξονας Μητροπολιτικής εμβέλειας του θαλάσσιου μετώπου (Λ. Ποσειδώνος) και ο αναπτυξιακός άξονας ενδοπεριφερειακής σημασίας (Λ. Βουλιαγμένης).

Στην λογική αυτή, οι προβλέψεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής, αναδεικνύουν την περιοχή σε σημείο αναφοράς μητροπολιτικού επιπέδου. Ήδη η λειτουργία του ΚΠΙΣΝ, της Εθνικής Λυρικής Σκηνής και η αναμενόμενη έναρξη λειτουργίας της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδας, έρχονται να υπηρετήσουν την πρόβλεψη του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας Αττικής προσφέροντας «αναγνωρίσιμο πολιτιστικό-τουριστικό προϊόν» ενταγμένο στην αστική περιοχή.

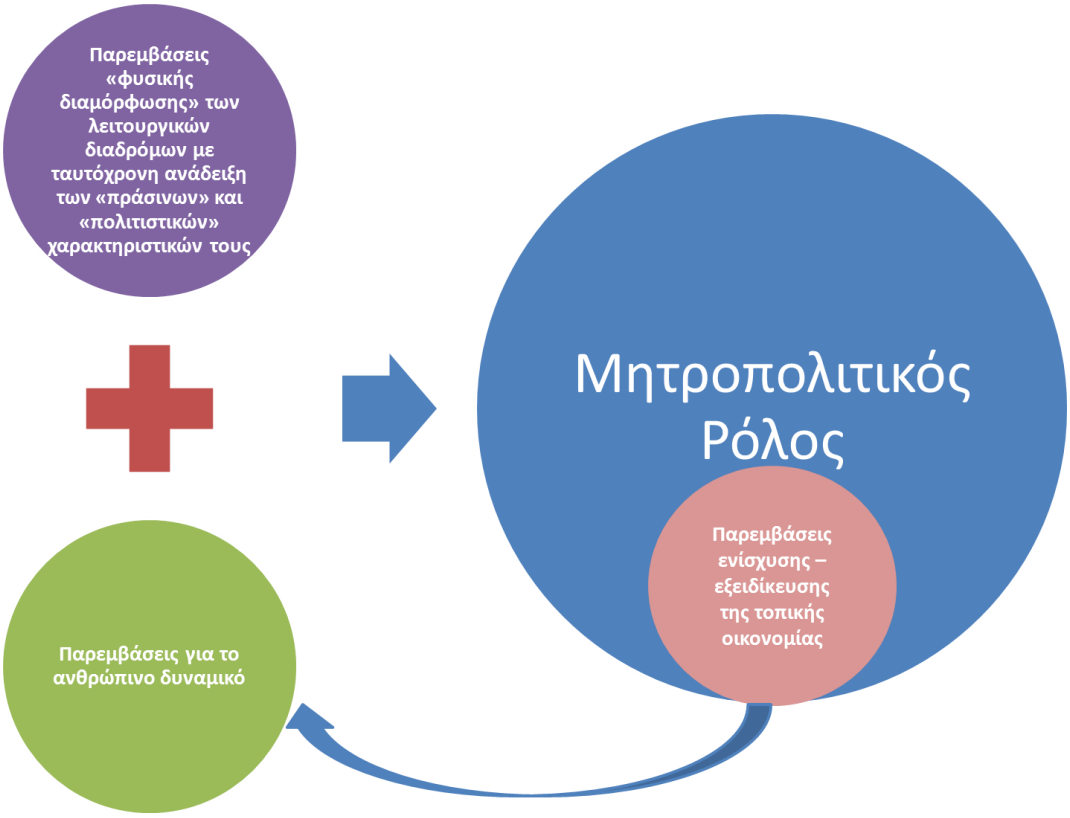
Ήδη όπως αναφέρεται στην Ενότητα Γ.2.3.β με βάση τα πρώτα στοιχεία από τη λειτουργία του ΚΠΙΣΝ, φαίνεται ότι από τον Αύγουστο του 2016 μέχρι και σήμερα συνολικά έχουν επισκεφθεί το ΚΠΙΣΝ 994.663 επισκέπτες, που συμμετείχαν σε οργανωμένες ξεναγήσεις. Η προέλευση των επισκεπτών είναι τόσο από τους όμορους δήμους, όσο και από την υπόλοιπη Αττική και άλλες περιοχές της Ελλάδας, αλλά και το εξωτερικό. Επίσης στην πρώτη περίοδο λειτουργίας της Εθνικής Λυρικής Σκηνής τις παραστάσεις της παρακολούθησαν 37.317 θεατές. Μία συγκριτική εικόνα της αυξανόμενης δυναμικής της περιοχής σε ότι αφορά την επισκεψιμότητα προκύπτει από τη σύγκριση των στοιχείων επισκεψιμότητας του άμεσα γειτονικού Ιδρύματος Ευγενίδου, που σε ετήσια βάση συγκεντρώνει 32.000 επισκέπτες στη βιβλιοθήκη και 400.000 επισκέπτες στο Πλανητάριο.

Η προτεινόμενη Στρατηγική, έχοντας ενσωματώσει τα μέτρα και τις προϋποθέσεις που αναλύθηκαν στην ενότητα Γ.2.3, έρχεται να λειτουργήσει συμπληρωματικά και υποστηρικτικά στην ήδη διαφαινόμενη δυναμική ανάπτυξης του Μητροπολιτικού πόλου τουρισμού – πολιτισμού και να διασφαλίσει διάχυση αποτελεσμάτων στο τοπικό αλλά και στο υπερτοπικό επίπεδο.

Η επιδιωκόμενη ενίσχυση επισκεψιμότητας του Μητροπολιτικού πόλου, με παράλληλη ενίσχυση της ταυτότητάς του ως τόπου προορισμού, αλλά και διάχυση ωφελειών στις τοπικές κοινωνίες αποτυπώνεται σε δείκτες οικονομικούς, περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς.

Για την διαμόρφωση των δεικτών και την επίτευξη των επιδιωκόμενων αποτελεσμάτων, απαιτείται η συνέργεια και των 3 κατηγοριών παρέμβασης, που προτείνονται στο πλαίσιο της Στρατηγικής. Στο Διάγραμμα Δ.7, αποτυπώνεται η συμβολή των επιμέρους κατηγοριών παρέμβασης στην ενίσχυση του Μητροπολιτικού ρόλου και την διάχυση των αποτελεσμάτων

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Όπως φαίνεται στο Διάγραμμα :

- οι παρεμβάσεις «φυσικής διαμόρφωσης» των λειτουργικών διαδρόμων με ταυτόχρονη ανάδειξη των «πράσινων» και «πολιτιστικών» χαρακτηριστικών τους και συντελούν, τόσο στην ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, όσο και στην άμβλυνση των αρνητικών επιπτώσεων στην άμεση ζώνη επιρροής
- οι παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας, με βάση τις κατευθύνσεις της ΠΣΕΕ, για μία «έξυπνη» οικονομία, αλλά και «έξυπνα» συστήματα ανάδειξης και διαχείρισης των νέων λειτουργικών διαδρόμων και του προσφερόμενου τουριστικού πολιτιστικού προϊόντος, συντελούν στην αξιοποίηση ευκαιριών σε συγκεκριμένους τομείς, που συναρτώνται με την ενίσχυση του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, αλλά και την διάχυση οικονομικών ωφελειών σε υπερτοπική κλίμακα. Στη λογική αυτή η ενίσχυση της δυναμικής του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής, έχει σαν άμεση συνέπεια, αλλά και ενσωματωμένη παράμετρο της, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.
- οι παρεμβάσεις για το ανθρώπινο δυναμικό συνεκτιμώνται στο αποτέλεσμα της συνολικής ανάδειξης και λειτουργίας των νέων λειτουργικών διαδρόμων, στο πλαίσιο μιας δίκαιης και αξιοβίωτης ανάπτυξης, έρχονται όμως να ενισχύσουν και την σαφή αποτύπωση των θετικών αποτελεσμάτων που εισπράττουν οι τοπικές κοινωνίες, από την ενίσχυση της δυναμικής του μητροπολιτικού ρόλου της περιοχής

Ε. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ

Ε.1 - ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Από την ανάλυση των παραμέτρων, βάσει των οποίων διαμορφώνονται το όραμα και οι αρχές του πλαισίου στρατηγικής για την ιδιαίτερη «εικόνα» που πρέπει να διαμορφωθεί και να προβληθεί, προκύπτει ότι η στρατηγική πρέπει να περιέχει στοιχεία καινοτομίας που διασφαλίζουν «διαφοροποίηση» της περιοχής των 3 Δήμων, ενώ παράλληλη επιδίωξη είναι η ανάδειξη κοινών χαρακτηριστικών που διασφαλίζουν δυνατότητες δικτύωσης, μέσα από τους «νέους λειτουργικούς έξυπνους – πράσινους – πολιτιστικούς – τουριστικούς – επιχειρηματικούς διαδρόμους».

Στο πλαίσιο αυτής της λογικής του «ενιαίου διαφοροποιημένου τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος», λειτουργεί και η συσχέτιση του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού, με τα χαρακτηριστικά καινοτομίας του ΚΠΙΣΝ. Επίσης στην ίδια λογική επιδιώκεται η συνεργασία με το Πάντειο και το Χαροκόπειο για ενσωμάτωση καινοτομιών και αποτελεσμάτων έρευνας στον τομέα του πολιτισμού αλλά και της εστίασης και φιλοξενίας είτε σε ότι αφορά το τελικό προϊόν είτε στην διαδικασία παραγωγής ή παροχής υπηρεσιών. Τέλος, επιδιώκεται η σύνδεση του ΚΠΙΣΝ με επιμέρους ζώνες των 3 Δήμων, μέσα από μια ολοκληρωμένη προσέγγιση του δικτύου κοινοχρήστων χώρων, που θα περιλαμβάνει αναβάθμιση και συμπλήρωση του δικτύου διαδρομών πεζή ή και με ποδήλατο καθώς και με μέσα προσβάσιμα για όλους, με ανάδειξη των δημόσιων ελεύθερων χώρων καθώς και των σημείων με ιδιαίτερα στοιχεία του ιστορικού ή και του φυσικού περιβάλλοντος. Στην ίδια λογική η Εθνική Λυρική Σκηνή και η Εθνική Βιβλιοθήκη, έρχονται να δημιουργήσουν προστιθέμενη αξία στους διαδρόμους με ποικιλία ήχων «Street Opera», και εικόνες τεκμηρίωσης της «ιστορίας των δρόμων» .

Για την επίτευξη του οράματος και των βασικών στόχων στο πλαίσιο της ΒΑΑ / ΟΧΕ των 3 Δήμων, διατυπώνονται 3 Άξονες Στρατηγικής:

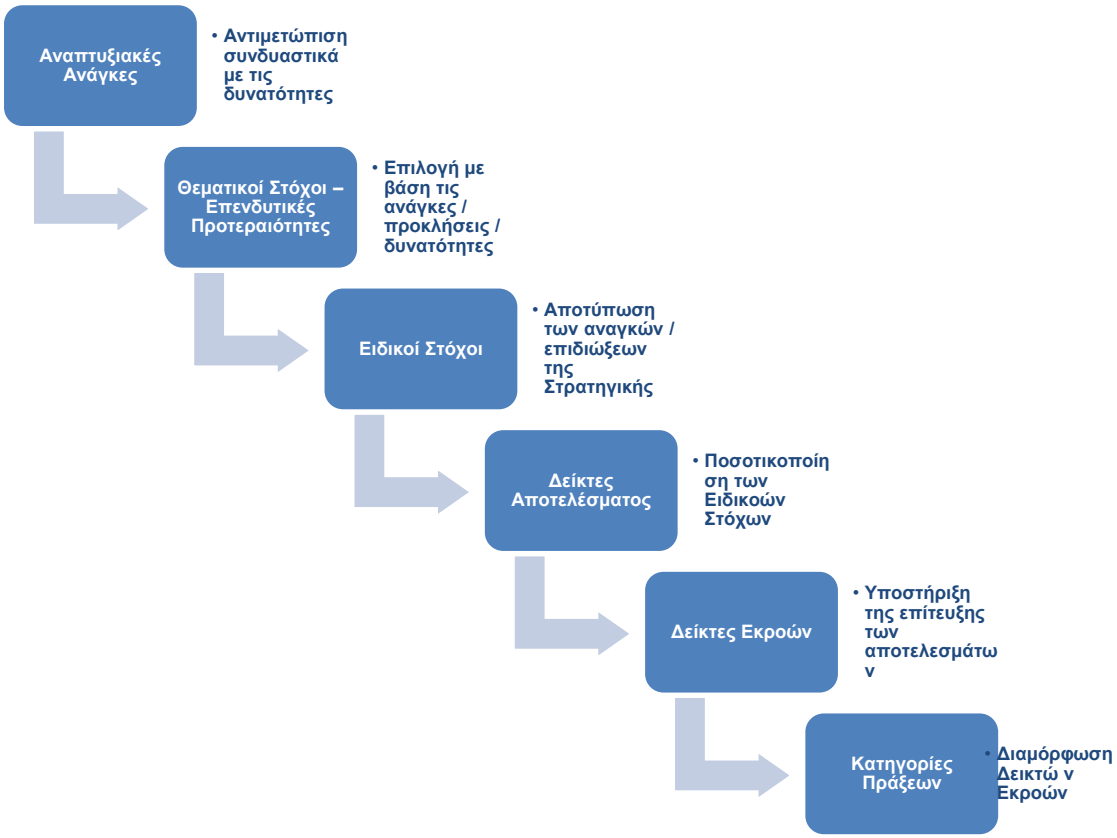
- ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»
- ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία περιβάλλοντος»
- ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»

Στο πλαίσιο των Αξόνων Στρατηγικής, εξειδικεύονται σε παρεμβάσεις οι 3 γενικές κατηγορίες παρέμβασης :

- Παρεμβάσεις ενίσχυσης – εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας
- Παρεμβάσεις «φυσικής διαμόρφωσης» των λειτουργικών διαδρόμων με ταυτόχρονη ανάδειξη των «πράσινων» και «πολιτιστικών» χαρακτηριστικών τους
- Παρεμβάσεις για το ανθρώπινο δυναμικό

Οι παρεμβάσεις, προσδιορίζονται με βάση τις προκλήσεις / ανάγκες, συνεκτιμώντας και το Στρατηγικό Επιχειρησιακό Σχεδιασμό των 3 Δήμων (μέτρα και στόχοι στην Ενότητα Ε.1 του Παραρτήματος). Οι παρεμβάσεις, όντας συνδεδεμένες με τις ανάγκες / πλεονεκτήματα, συνδέονται με τους κατάλληλους Ειδικούς Στόχους του ΠΕΠ που οδηγούν με την σειρά τους στις Επενδυτικές Προτεραιότητες και τους Θεματικούς Στόχους, μέσα από μια ολοκληρωμένη λογική παρέμβασης, που αποτυπώνεται στο Διάγραμμα Ε.1.α

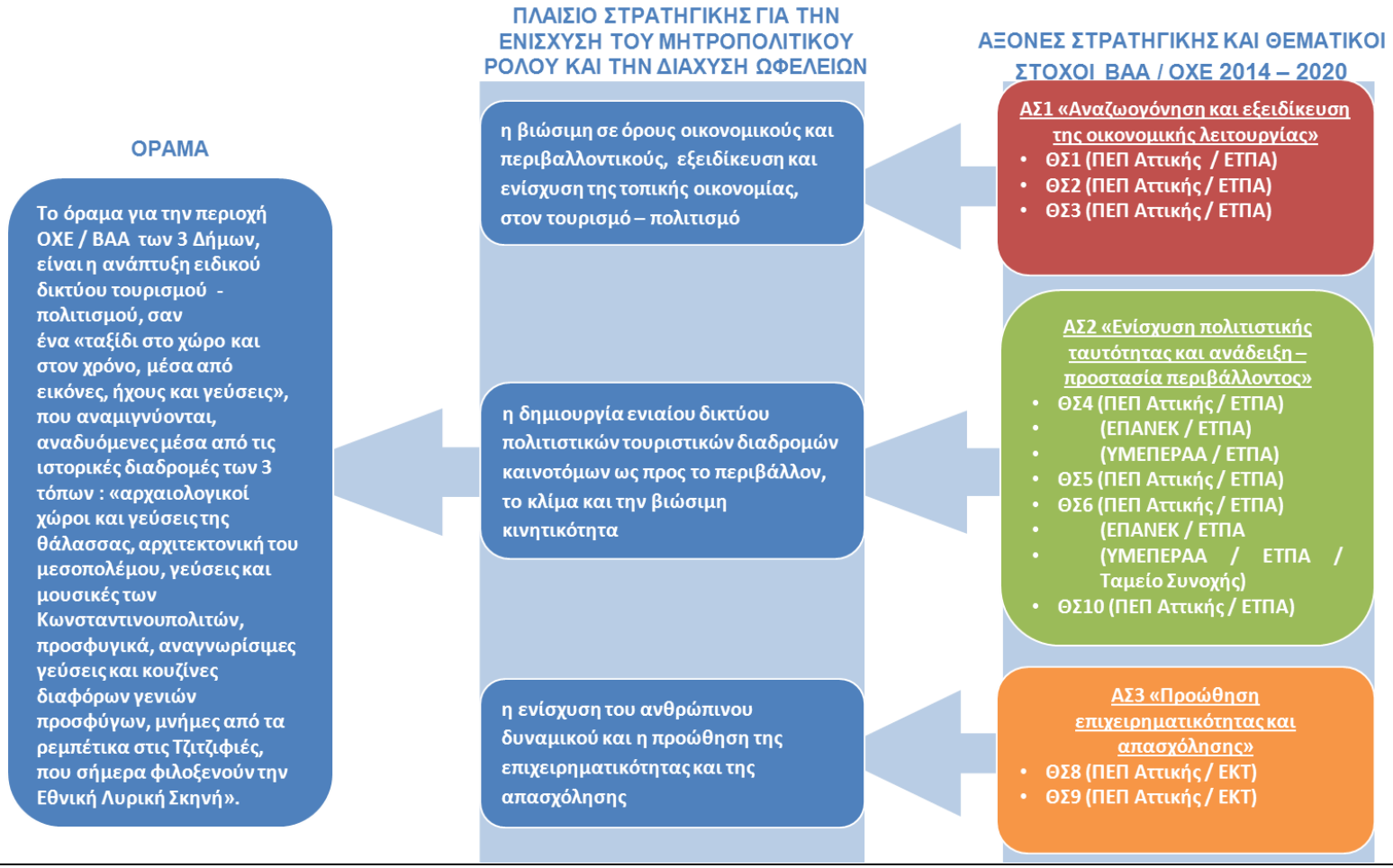
Διάγραμμα Ε.1.α : Λογική της Παρέμβασης



Με βάση την λογική της παρέμβασης, οι 3 Άξονες Στρατηγικής, όπως απεικονίζεται στο Διάγραμμα Ε.1.β συνδέονται άμεσα με τους επιλεγμένους Θεματικούς Στόχους για την χρηματοδότηση των ΟΧΕ/ ΒΑΑ του ΠΕΠ Αττικής 2014–20 και συμπληρωματικά του ΕΠΑΝΕΚ 2014–20 και του ΥΜΕΠΕΡΑΑ 2014–20 που είναι :

- ΘΣ 1 «ενίσχυση της έρευνας, της τεχνολογικής ανάπτυξης και της καινοτομίας»
- ΘΣ2 «βελτίωση της πρόσβασης, της χρήσης και της ποιότητας των τεχνολογιών των πληροφοριών και των επικοινωνιών»
- ΘΣ3 «Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ»
- ΘΣ4 «υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς»
- ΘΣ5 «προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και της διαχείρισης κινδύνων»
- ΘΣ6 «Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικής χρήσης των πόρων»

Διάγραμμα Ε.1.β



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

- ΘΣ8 «προώθηση της βιώσιμης και ποιοτικής απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας της εργασίας»
- ΘΣ9 «προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας και κάθε διάκρισης»
- ΘΣ10 «επένδυση στην εκπαίδευση, την κατάρτιση και την επαγγελματική κατάρτιση για την απόκτηση δεξιοτήτων και τη διά βίου μάθηση»

Στο πλαίσιο του ΑΣ1, επιλέγονται οι Επενδυτικές Προτεραιότητες :

- 1b και 3a, γιατί επιδιώκεται ένας μετασχηματισμός της αστικής οικονομίας που θα στηρίζεται στην καινοτομία και στην αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούνται από το Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. Παράλληλα για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας με έντονη εξειδίκευση απαιτούνται μηχανισμοί στήριξης και δικτύωσης και δημιουργία ισχυρών συνεργειών μεταξύ επιχειρήσεων, δομών στήριξης και παραγωγών γνώσης και καινοτομίας
- 2b και 3c, γιατί επιδιώκεται κυρίως η βελτίωση της παραγωγικής διαδικασίας, υφιστάμενων επιχειρήσεων αλλά και δημιουργία νέων στους επιλεγμένους τομείς με αναβάθμιση των όρων λειτουργίας τους αλλά και μέτρα βελτίωσης του περιβαλλοντικού τους αποτυπώματος
- 2c, γιατί επιδιώκεται η συνδυασμένη έξυπνη προβολή του συνολικού προσφερόμενου τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος και η ανάδειξη περιβαλλοντικής διάστασης από κοινού με την διαχείριση των επισκεπτών σε όρους βιώσιμης κινητικότητας
- 3d, γιατί επιδιώκεται η συνδυασμένη προώθηση του συνολικού προσφερόμενου τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος σε εντοπισμένες και στοχευμένες αγορές

Στο πλαίσιο του ΑΣ2, επιλέγονται οι Επενδυτικές Προτεραιότητες :

- 4c, γιατί επιδιώκεται κατά μήκος των διαδρομών του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού η ανάδειξη καινοτόμων πρακτικών μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης σε δημόσια, δημοτικά κτίρια που συνδέονται με δραστηριότητες του δικτύου ή και κατοικίες που συνδέονται με την ιστορική αρχιτεκτονική κληρονομιά
- 5a, γιατί επιδιώκεται η ανάδειξη περιπάτων κατά μήκος των «πράσινων διαδρόμων» μεγάλων ρεμάτων και η ορθολογική διαχείριση επιφανειακών υδάτων σε συνδυασμό με δράσεις διευθέτησης ομβρίων
- 6a, γιατί επιδιώκεται η ανάδειξη καλών πρακτικών διαχείρισης υπολειμμάτων τροφίμων και η βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος στο εκτεταμένο δίκτυο των επιχειρήσεων εστίασης
- 6c, γιατί επιδιώκεται η ανάδειξη της «ιστορίας των δρόμων» κατά μήκος επιλεγμένων διαδρομών και ο εμπλουτισμός του προσφερόμενου πολιτιστικού προϊόντος με καθιέρωση πολιτιστικού θεσμού «Street Opera». Παράλληλη επιδίωξη είναι η βελτίωση της ελκυστικότητας της ειδικής πολιτιστικής δομής «Μουσείο Αφής»

- 6e, γιατί επιδιώκεται κατά μήκος των διαδρομών του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού η ανάπλαση υπαίθριων χώρων και η δημιουργία πράσινων διαδρομών με ενίσχυση της μετακίνησης των επισκεπτών με μέσα φιλικά στο περιβάλλον
- 9a, γιατί επιδιώκεται η δημιουργία δομής, που θα διευκολύνει την δημιουργική συμμετοχή, στα πολιτιστικά δρώμενα παιδιών και νέων με νοητική υστέρηση και αυτισμό
- 10a, γιατί επιδιώκεται η βελτίωση των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, μέσα από δράσεις δια βίου μάθησης.

Επιπλέον και πέραν της χρηματοδότησης από το ΠΕΠ Αττικής, θα μπορούσαν να σχεδιαστούν συμπληρωματικές δράσεις από τις Επενδυτικές Προτεραιότητες :

- 4b, του ΕΠΑνΕΚ γιατί στο πλαίσιο ανάδειξης του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού επιδιώκεται και η εφαρμογή καινοτόμων πρακτικών μείωσης της ενεργειακής κατανάλωσης στις επιχειρήσεις του δικτύου
- 4c, του ΕΠΑνΕΚ γιατί στο πλαίσιο ανάδειξης του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού επιδιώκεται και η μείωση ενεργειακής κατανάλωσης στον οικιακό τομέα σε έξυπνο συνδυασμό αναβάθμισης των όψεων
- 6iv, του ΥΜΕΠΕΡΑΑ, γιατί επιδιώκεται πιλοτική παρέμβαση σε επιλεγμένες ζώνες αστικών θερμικών νησίδων, κατά μήκος των διαδρομών του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού

Στο πλαίσιο του ΑΣ3, επιλέγονται οι Επενδυτικές Προτεραιότητες :

- 8iii, γιατί επιδιώκεται η δημιουργία νέων επιχειρήσεων και η ενίσχυση της απασχόλησης, στο πλαίσιο της ΠΣΕΕ
- 8v, γιατί επιδιώκεται η προσαρμογή των εργαζομένων και των επιχειρήσεων στις απαιτήσεις που διαμορφώνονται από την ΠΣΕΕ, μέσα από ολοκληρωμένα σχέδια αναδιάρθρωσης
- 9i, γιατί επιδιώκεται η ενίσχυση της απασχολησιμότητας ανέργων, δικαιούχων Ελάχιστου Εγγυημένου Εισοδήματος και ΑμεΑ, με ιδιαίτερη μέριμνα για τις γυναίκες
- 9iii, γιατί επιδιώκεται η δημιουργική συμμετοχή, στα πολιτιστικά δρώμενα ΑμεΑ και παιδιών και νέων με νοητική υστέρηση και αυτισμό
- 9v, γιατί επιδιώκεται η ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων

ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Β.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	Προβλήματα / ανάγκες και δυνατότητες
1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»	1.1. Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία	Υπάρχει ανάγκη βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών και εξειδίκευσης, του προσφερόμενου προϊόντος. Στη λογική αυτή πρέπει να αξιοποιηθεί η δυνατότητα ανάπτυξης καινοτομιών από επιχειρήσεις, ΑΕΙ ή και σε συνεργασία
	1.2. Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ	Ο χαμηλός βαθμός ενσωμάτωσης των ΤΠΕ, κυρίως στις επιχειρήσεις εστίασης καθιστά επιτακτική την ανάγκη αξιοποίησης της δυνατότητας εφαρμογών ΤΠΕ, είτε για την λειτουργία τους είτε και την δικτύωσή τους
	1.3. Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης	Ο αυξανόμενος αριθμός επισκεπτών, δημιουργεί την διττή ανάγκη ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης επισκεπτών. Επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας για δημιουργία έξυπνων εφαρμογών για επιλεγμένες διαδρομές ξενάγησης αλλά και έξυπνες βιώσιμες μετακινήσεις, με ειδική μέριμνα για ΑμεΑ. Παράλληλα, επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας παρακολούθησης των επιπτώσεων από τις βελτιωμένες συνθήκες κυκλοφορίας στους αέριους ρύπους.
	1.4. Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας	Η ενίσχυση της λειτουργίας της περιοχής, ως υπερτοπικού πόλου, τουρισμού – πολιτισμού, δημιουργεί την δυνατότητα ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας στον τουρισμό – πολιτισμό και υπάρχει ανάγκη υποστήριξης δημιουργίας νέων καινοτόμων επιχειρήσεων και προϊόντων (θερμοκοιτίδα) και ενίσχυση υφισταμένων ή δημιουργία νέων Cluster
	1.5. Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας	Για την επίτευξη της προσπάθειας εμπλουτισμού του προσφερόμενου τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος, λαμβάνοντας υπόψη και το μικρό μέγεθος (οικογενειακού χαρακτήρα) μεγάλου αριθμού επιχειρήσεων, κυρίως στον τομέα της εστίασης, υπάρχει ανάγκη για βελτίωση της ανταγωνιστικότητας τους ως προς τους όρους λειτουργίας και το προσφερόμενο προϊόν σε συνδυασμό με υποστήριξη για μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος
	1.6. Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας	Ο νέος μητροπολιτικός ρόλος της περιοχής στον τουρισμό – πολιτισμό, δημιουργεί αυξημένες ανάγκες προβολής και επιδιώκεται να αξιοποιηθεί η δυνατότητα δημιουργίας και λειτουργίας κοινών μηχανισμών προβολής και προώθησης του προσφερόμενου προϊόντος σε στοχευμένες αγορές
2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»	2.1. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια	Το υψηλό ποσοστό κτιρίων χωρίς καθόλου μόνωση, σε συνδυασμό με το νέο θεσμικό πλαίσιο για την ενεργειακή απόδοση των κτιρίων, δημιουργεί την ανάγκη για παρεμβάσεις βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης. Επιδιώκεται να αξιοποιηθεί η δυνατότητα επιδεικτικών δράσεων σε επιλεγμένα δημοτικά κτίρια ή και χώρους πολιτισμού, παρεμβάσεις «βιοκλιματικών προσόψεων» καθώς και παρεμβάσεις βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης σε επιχειρήσεις στην ζώνη επιρροής των λειτουργικών διαδρόμων
	2.2. Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον	Η ύπαρξη ρεμάτων σε συνδυασμό με τον κίνδυνο πλημυρών του Σχεδίου Διαχείρισης των Λεκανών Απορροής Ποταμών του Υδατικού Διαμερίσματος Αττικής, δημιουργεί την ανάγκη για παρεμβάσεις προστασίας των παραρεμάτιων ζωνών και μείωση του πλημμυρικού κινδύνου. Επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας ανάδειξης παραρεμάτιων διαδρομών, σε συνδυασμό με μηχανισμούς αντιπλημμυρικής προστασίας, διευθέτησης ομβρίων και αξιοποίησης επιφανειακών υδάτων
	2.3. Αύξηση ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης	Η ανάδειξη «Πράσινου Τουρισμού», δημιουργεί την ανάγκη για ορθολογική διαχείριση των απορριμμάτων . επιδιώκεται η δυνατότητα ανάπτυξης και εφαρμογής καινοτόμων μεθόδων για μείωση του παραγόμενου όγκου απορριμμάτων, κυρίως στις επιχειρήσεις εστίασης
	2.4. Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας	Η ανάδειξη του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού, δημιουργεί αυξημένες ανάγκες για ενίσχυση και εξειδίκευση του προσφερόμενου προϊόντος, ώστε να ενισχυθεί η εμβέλειά και η ελκυστικότητά του. Επιδιώκεται η ενίσχυση του δικτύου διαδρομών με καθιέρωση μουσικού πολιτιστικού θεσμού, σε συνδυασμό με την τεκμηριωμένη ανάδειξη και προβολή της ιστορίας των δρόμων που απαρτίζουν το δίκτυο
	2.5. Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ	Η αυξανόμενη επισκεψιμότητας στην περιοχή σε συνδυασμό με την επιδιωκόμενη ανάδειξη του δικτύου πράσινων διαδρομών τουρισμού – πολιτισμού, δημιουργεί την ανάγκη βιοκλιματικού χαρακτήρα παρεμβάσεων και ενίσχυσης της βιώσιμης κινητικότητας, ως συστατικού στοιχείου ενός βελτιωμένου αστικού περιβάλλοντος και καλύτερης ποιότητας ζωής. Επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας για ενίσχυση μετακινήσεων πεζή και με ποδήλατα με ταυτόχρονη βελτίωση των βιοκλιματικών χαρακτηριστικών του δημόσιου χώρου (ψυχρά υλικά και ειδικές φυτεύσεις για βελτίωση θερμικής άνεσης και ποιότητας αέρα)

ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Β.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	Προβλήματα / ανάγκες και δυνατότητες
	2.6. Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές	Η ύπαρξη θυλάκων όπου καταγράφονται σημαντικές ομάδες πληθυσμού, που πλήττονται από την φτώχεια, αλλά και η συστηματική προσέλευση ΑμεΑ, σε ειδικές δομές εξυπηρέτησης που λειτουργούν στην περιοχή, δημιουργούν την ανάγκη για ενίσχυση και προώθηση ευάλωτων ομάδων πληθυσμού στην απασχόληση
	2.7. Ενίσχυση της Δια βίου Μάθησης	Η ανάγκη διαρκούς προσαρμογής και εξειδίκευσης του ανθρώπινου δυναμικού, κυρίως στον τομέα του τουρισμού αλλά και του πολιτισμού, δημιουργεί την ανάγκη συστηματικής και διαρκούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης. Επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας, που παρέχει η Δια βίου Μάθηση
3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»	3.1. Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	Τα υψηλά ποσοστά ανεργίας νέων, κυρίως υψηλής εκπαίδευσης, δημιουργούν την ανάγκη για υποστήριξη της δημιουργίας, νέων επιχειρήσεων, μέσω φυτωρίων νέων ιδεών και σχολείων επιχειρηματικότητας
	3.2. Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές	Μεγάλος αριθμός μικρού μεγέθους επιχειρήσεων και ο χαμηλός βαθμός καινοτομικότητας σε συνδυασμό με τις αυξημένες απαιτήσεις, που διαμορφώνονται λόγω του νέου ρόλου της ΠΠ, δημιουργούν την ανάγκη στήριξης των επιχειρήσεων, επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας για ανάπτυξη μηχανισμών και εργαλείων στήριξης της καινοτομίας και βελτίωσης της παραγωγικότητας των επιχειρήσεων σε συνδυασμό με προγράμματα κατάρτισης για προσαρμογή απασχολουμένων και επιχειρηματιών, στις νέες συνθήκες
	3.3. Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό	Η σημαντική παρουσία ανέργων και ευάλωτων ομάδων πληθυσμού, σε συνδυασμό με τις επιπτώσεις της φτώχειας, δημιουργεί αυξημένες ανάγκες για ενίσχυση της απασχολησιμότητας και προώθηση στην απασχόληση. Επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας για ένταξη στην αγορά εργασίας, μέσα από στοχευμένα προγράμματα κατάρτισης στους τομείς που δημιουργούνται ευκαιρίες απασχόλησης, λόγω του νέου ρόλου της ΠΠ
	3.4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας	Η παρουσία του Φάρου Τυφλών Ελλάδος και του ΚΕΑΤ, σε συνδυασμό με την ειδική μέριμνα, του ΚΠΙΣΝ για ΑμεΑ, δημιουργεί την ανάγκη για δράσεις που θα επιτρέψουν την δημιουργική συμμετοχή των ΑμεΑ στην επιχειρούμενη δημιουργία του δικτύου τουρισμού – πολιτισμού. Επίσης υπάρχει διαπιστωμένη ανάγκη στήριξης της δημιουργικής συμμετοχής νέων και παιδιών με νοητική υστέρηση και αυτισμό
	3.5. Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων	Ο σημαντικός αριθμός ευάλωτων ομάδων πληθυσμού, αλλά και δικαιούχων του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος, δημιουργεί την ανάγκη για ενίσχυση των κοινωνικών επιχειρήσεων. Επιδιώκεται η αξιοποίηση της δυνατότητας για ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων, σε τομείς όπου δημιουργούνται ευκαιρίες, λόγω του νέου ρόλου της ΠΠ

Ε.2 - ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΚΑΙ ΕΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΣΤΟ Ε.Π. ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20

Να τεκμηριωθεί στον ακόλουθο Πίνακα η συμβολή της προτεινόμενης Στρατηγικής στο Ε.Π. Αττικής 2014-20 μέσω της ένταξης του προτεινόμενου Σχεδίου Δράσης στους Ειδικούς Στόχους, Θεματικούς Στόχους και τις Επενδυτικές Προτεραιότητες του Προγράμματος, με την αντίστοιχη κατανομή των προϋπολογισμών.

ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Β.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΤΟΧΟΥ Β.Α.Α. (€)	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ / ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (%)
1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»	1.1. Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία	1.b.1	01	1b	795.000,00 €	2,26%
	1.2. Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ	2.b.1	02	2b	381.000,00 €	1,08%
	1.3. Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης	2.c.1	02	2c	490.000,00 €	1,39%
	1.4. Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας	3.a.1	03	3a	4.180.000,00 €	11,86%
	1.5. Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας	3.c.1	03	3c	3.500.000,00 €	9,93%
	1.6. Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας	3.d.1	03	3d	1.000.000,00 €	2,84%

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Β.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΤΟΧΟΥ Β.Α.Α. (€)	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ / ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (%)
2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»	2.1. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια	4.c.1	04	4c	5.900.000,00 €	16,74%
	2.2. Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον	5.a.1	05	5a	2.700.000,00 €	7,66%
	2.3. Αύξηση ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης	6.a.1	06	6a	677.000,00 €	1,92%
	2.4. Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας	6.c.1	06	6c	2.600.000,00 €	7,38%
	2.5. Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ	6.e.1	06	6e	3.500.000,00 €	9,93%
	2.6. Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές	9.a.1	09	9a	500.000,00 €	1,42%
	2.7. Ενίσχυση της Δια βίου Μάθησης	10.a.1	10	10a	980.000,00 €	2,78%

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ Β.Α.Α.	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-20	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΤΟΧΟΥ Β.Α.Α. (€)	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ / ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (%)
3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»	3.1. Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	8iii1	08	8iii	1.630.000,00 €	4,63%
	3.2. Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές	8.v.1	08	8v	1.187.000,00 €	3,37%
	3.3. Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό	9.i.1	09	9i	3.820.000,00 €	10,84%
	3.4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας	9iii1	09	9iii	600.000,00 €	1,70%
	3.5. Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων	9.v.1	09	9v	800.000,00 €	2,27%

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ε.3 - ΑΝΑΛΥΣΗ / ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΤΩΝ ΑΞΟΝΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ

Να εξειδικευθούν στον ακόλουθο Πίνακα οι Άξονες Στρατηγικής – Ειδικοί στόχοι με την ανάλυση των παρεμβάσεων του προτεινόμενου Σχεδίου Δράσης. Η εξειδίκευση αυτή θα πρέπει να είναι απόλυτα συμβατή με τα Αναλυτικά Δελτία Παρεμβάσεων που θα συνυποβληθούν.

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»

ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 1.1. Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Συμπράξεις Πανεπιστημίων - Επιχειρήσεων	Πανεπιστήμια, επιχειρήσεις τουρισμού – πολιτισμού ή και ΤΠΕ	Τ3211 Δαπάνη Ε&Α των επιχειρήσεων ως ποσοστό του ΑΕΠ / Ο δείκτης θα παρακολουθείται από το Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης/ ΓΓΕΤ, με διετή συχνότητα αλλά τα σχετικά στοιχεία είναι διαθέσιμα και από την **EUROSTAT (TABLE "rd_e_gerdreg**") . Η μεθοδολογία υπολογισμού του δείκτη προέρχεται από την Γενική Γραμματεία έρευνας και Τεχνολογίας και εφαρμόζεται οριζόντια σε όλα τα Προγράμματα (ΕΠΑΝΕΚ – ΠΕΠ) στο πλαίσιο της ΟΧΕ/ΒΑΑ, θα διασφαλιστεί η τροφοδότηση του συστήματος του ΠΕΠ με τις αντίστοιχες δαπάνες των επιχειρήσεων που θα ενταχθούν	1b	62	CO26 Έρευνα, καινοτομία: Αριθμός επιχειρήσεων που συνεργάζονται με ερευνητικά ιδρύματα / 7 (μέσο μοναδιαίο κόστος 119.330 € / επιχείρηση – παραδοχή ΠΕΠ)	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Μελέτη – εμπειρογνωμοσύνη Mc Kinsey & Company «Η Ελλάδα 10 χρόνια μετά, νέο μοντέλο ανάπτυξης και στρατηγική για τον τουρισμό» / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	795.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Συμπράξεις του Παντείου και Χαροκοπείου Πανεπιστημίου με εταιρείες για καινοτόμες παρεμβάσεις γαστρονομίας, καινοτόμες εφαρμογές για μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος για καινοτόμες εφαρμογές δημιουργίας Περιβάλλοντος Επαυξημένης Πραγματικότητας									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 1.2. Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Υπηρεσίες και εφαρμογές ΤΠΕ για ΜΜΕ	Νέες και υφιστάμενες ΜΜΕ, νέοι επιχειρηματίες, Επιμελητήρια κ.λπ.	Τ3221 Ποσοστό ΜΜΕ που δραστηριοποιούνται μέσω ηλεκτρονικού εμπορίου / Ο δείκτης μετράται με βάση την ετήσια κυλιόμενη έρευνα (από το 2005 και μετά) της ΚτΠ - Infographics. Η τιμή βάσης του δείκτη προήλθε από την διαδικτυακή Βάση Δεδομένων της ΚτΠ - Infographics (http://icteval.ktpae.gr/stats/delivery/#) και συγκεκριμένα από τους δείκτες που σχετίζονται με το ηλεκτρονικό επιχειρείν. Αφορά το δείκτη « % επιχειρήσεων που έγιναν αποδέκτες ηλεκτρονικών παραγγελιών για προϊόντα ή/και υπηρεσίες μέσω ενός ιστοτόπου (ιστότοπος που χρησιμοποιεί η εταιρία γι' αυτό τον σκοπό - web sales)». Στο πλαίσιο της ΟΧΕ/ΒΑΑ, θα γίνει έρευνα πεδίου για την τιμή βάσης	2b	82	CO02 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν επιχορήγηση / 11 επιχειρήσεις (μέσο μοναδιαίο κόστος 36.000 € / επιχείρηση – παραδοχή ΠΕΠ)	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	381.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Παροχή υπηρεσιών οργάνωσης, διοίκηση και βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος στους επιλεγμένους τομείς									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 1.3. Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων	Επιχειρήσεις ΤΠΕ, πολίτες, επισκέπτες, επιχειρηματίες, νέοι επιχειρηματίες, Ευπαθείς Ομάδες (και οι οικογένειές τους), Στελέχη Κοινωνικής Φροντίδας κ.λπ	Τ3222 Εξυπηρετούμενος πληθυσμός από ηλεκτρονικές εφαρμογές στον τομέα των μεταφορών / Σύμφωνα με το ΠΕΠ οι τιμές προσδιορίζονται με βάση ηλεκτρονικά συστήματα σε πολλαπλά ΜΜΜ, μεταξύ των οποίων Μετρό και Τραμ. Στο πλαίσιο της ΟΧΕ/ΒΑΑ, οι τιμές θα προσδιοριστούν με βάση την κίνηση των σταθμών Μετρό και Τραμ, ή και νέων ΜΜΜ, εντός της περιοχής πριν, κατά την διάρκεια και μετά την εφαρμογή της ΟΧΕ/ΒΑΑ	2c	48	Τ3225 Εφαρμογές ΤΠΕ στις αστικές μεταφορές /1	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Μελέτη – εμπειρογνωμοσύνη Mc Kinsey & Company «Η Ελλάδα 10 χρόνια μετά, νέο μοντέλο ανάπτυξης και στρατηγική για τον τουρισμό» / Εθνική Στρατηγική για την προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή / ΡΣΑ/ Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	245.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης του συνόλου των περιβαλλοντικών παραμέτρων, στο πλαίσιο συνεργασίας της Αστικής Αρχής με το ΚΠΙΣΝ									
Έξυπνες εφαρμογές ηλεκτρονικού πολιτισμού, ηλεκτρονικού τουρισμού και ενίσχυσης βιώσιμης κινητικότητας	Επιχειρήσεις ΤΠΕ, πολίτες, επισκέπτες, επιχειρηματίες, νέοι επιχειρηματίες, Ευπαθείς Ομάδες (και οι οικογένειές τους), Στελέχη Κοινωνικής Φροντίδας κ.λπ	Τ3222 Εξυπηρετούμενος πληθυσμός από ηλεκτρονικές εφαρμογές στον τομέα των μεταφορών / Σύμφωνα με το ΠΕΠ οι τιμές προσδιορίζονται με βάση ηλεκτρονικά συστήματα σε πολλαπλά ΜΜΜ, μεταξύ των οποίων Μετρό και Τραμ. Στο πλαίσιο της ΟΧΕ/ΒΑΑ, οι τιμές θα προσδιοριστούν με βάση την κίνηση των σταθμών Μετρό και Τραμ, ή και νέων ΜΜΜ, εντός της περιοχής πριν, κατά την διάρκεια και μετά την εφαρμογή της ΟΧΕ/ΒΑΑ.	2c	79	Τ3225 Εφαρμογές ΤΠΕ στις αστικές μεταφορές / 1	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / ΡΣΑ/ Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	245.000,00 €	Υψηλή	

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Ανάπτυξη έξυπνου συστήματος συνδυασμένης ξενάγησης στους πολιτιστικούς πόρους και ενίσχυση της βιώσιμης κινητικότητας, με παράλληλη ενίσχυση χρήσης των ΜΜΜ

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 1.4 Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Στήριξη cluster	ΜΜΕ της Περιφέρειας (Υφιστάμενες και Νέες), Νέοι Επιχειρηματίες, Καταναλωτές, Επισκέπτες κ.λπ.	Τ3231 Αύξηση του αριθμού των συνεργαζόμενων επιχειρήσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας σε cluster – θερμοκοιτίδες / 13 (υπολογίζεται με βάση την μεθοδολογία και παραδοχές του ΠΕΠ. Εντός της περιοχής εντάσσονται επιχειρήσεις των cluster gi (4), HBIO (2), mi (1) και si (1), που προσδιορίζουν την τιμή βάσης και η τιμή στόχος προσδιορίζεται με ένταξη επιπλέον επιχειρήσεων στα εδραιωμένα cluster ή στο νέο cluster πολιτισμού)	3α	63	CO02 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν επιχορήγηση / 11 επιχειρήσεις με βάση τις παραδοχές του ΠΕΠ	ΠΣΕΕ /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	880.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Διεύρυνση υφιστάμενων clusters και ενίσχυση δημιουργίας νέων, στους τομείς τουρισμού-πολιτισμού									
Επιχειρηματικό - περιβαλλοντικό mentoring	ΜΜΕ της Περιφέρειας (Υφιστάμενες και Νέες), Νέοι Επιχειρηματίες, Καταναλωτές, Επισκέπτες κ.λπ.	Τ3231 Αύξηση του αριθμού των συνεργαζόμενων επιχειρήσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας σε cluster – θερμοκοιτίδες / 13 (υπολογίζεται με βάση την μεθοδολογία και παραδοχές του ΠΕΠ. Εντός της περιοχής εντάσσονται επιχειρήσεις των cluster gi (4), HBIO (2), mi (1) και si (1), που προσδιορίζουν την τιμή βάσης και η τιμή στόχος προσδιορίζεται με	3α	66	CO02 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν επιχορήγηση / 20 επιχειρήσεις	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	1.200.000 €	Υψηλή	

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

		ένταξη επιπλέον επιχειρήσεων στα εδραιωμένα cluster ή στο νέο cluster πολιτισμού)								
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Ενίσχυση υφιστάμενων και νέων επιχειρήσεων για καινοτόμο πράσινη επιχειρηματικότητα του στους τομείς τουρισμού-πολιτισμού									
Φυτώρια επιχειρήσεων	ΜΜΕ της Περιφέρειας (Υφιστάμενες και Νέες), Νέοι Επιχειρηματίες, Καταναλωτές, Επισκέπτες κ.λπ.	Τ3231 Αύξηση του αριθμού των συνεργαζόμενων επιχειρήσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας σε cluster – θερμοκοιτίδες / 13 (υπολογίζεται με βάση την μεθοδολογία και παραδοχές του ΠΕΠ. Εντός της περιοχής εντάσσονται επιχειρήσεις των cluster gi (4), HBIO (2), mi (1) και si (1), που προσδιορίζουν την τιμή βάσης και η τιμή στόχος προσδιορίζεται με ένταξη επιπλέον επιχειρήσεων στα εδραιωμένα cluster ή στο νέο cluster πολιτισμού)	3α	67	CO02 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν επιχορήγηση / Η τιμή του δείκτη θα προσδιοριστεί με βάση το ειδικό πλαίσιο λειτουργίας των θερμοκοιτίδων	ΠΣΕΕ /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	2.100.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Λειτουργία θερμοκοιτίδων σε συνεργασία με τα Πανεπιστήμια									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 1.5. Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Νέα προϊόντα και υπηρεσίες προς τις ΜΜΕ	ΜΜΕ της Περιφέρειας (Υφιστάμενες και Νέες), Νέοι Επιχειρηματίες, Ενδιάμεσοι φορείς,	Τ3232 Απασχόλησης στις ΜΜΕ της Περιφέρειας (Β'γενή και Γ' γενή τομέα / Ο δείκτης παρακολουθείται από την Έρευνα Εργατικού Δυναμικού που διενεργείται σε Τριμηνιαία βάση και καταγράφει την απασχόληση σε επίπεδο Περιφέρειας και επιχειρήσεων	3c	01	CO01 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν στήριξη /528 επιχειρήσεις (500 επιχειρήσεις που υποστηρίζονται από τον μηχανισμό στήριξης επιχειρηματικότητας και επιχειρηματικής ανακάλυψης και 28 ενισχυόμενες επιχειρήσεις που προσδιορίζονται με βάση τις αντίστοιχες παραδοχές του ΠΕΠ)	ΠΣΕΕ/ Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	3.500.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Ολοκληρωμένα σχέδια βελτίωσης των ικανοτήτων και παραγωγικής, οργανωτικής και λειτουργικής αναδιοργάνωσης στον τουρισμό-πολιτισμό									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 1.6. Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Οργάνωση και λειτουργία κοινών μηχανισμών πληροφόρησης και ενημέρωσης για στοχευμένες αγορές	ΜΜΕ της Περιφέρειας (Υφιστάμενες και Νέες), Νέοι Επιχειρηματίες	Τ3233 Μεταβολή της αξία των εξαγωγών προϊόντων και υπηρεσιών / Ο δείκτης παρακολουθείται σε ετήσια βάση σε επίπεδο Περιφέρειας από την ΕΛΣΤΑΤ	3d	76	CO01 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν στήριξη / Η τιμή του δείκτη θα προσδιοριστεί στο πλαίσιο εξειδίκευσης της δράσης CO02 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν επιχορηγήσει CO04 Παραγωγικές επενδύσεις: Αριθμός επιχειρήσεων που λαμβάνουν μη οικονομική στήριξη CO06 Παραγωγικές επενδύσεις: Ιδιωτικές επενδύσεις που συνδυάζονται με δημόσια στήριξη των επιχειρήσεων (επιχορηγήσεις) CO08 Παραγωγικές επενδύσεις: Αύξηση της απασχόλησης στις επιχειρήσεις που λαμβάνουν ενίσχυση	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση /ΡΣΑ / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	1.000.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Οργάνωση και λειτουργία ενιαίου συστήματος προβολής του τουριστικού και πολιτιστικού προϊόντος									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.1. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις σε επιλεγμένα δημοτικά κτίρια	Πολίτες της Περιφέρειας Αττικής	Τ3242 Κατανάλωσης ενέργειας στον οικιστικό και δημόσιο τομέα Τ3244 Αριθμός Δημόσιων Κτιρίων με αναβάθμιση της ενεργειακής κατηγορίας κατά / Η τιμή θα προκύψει από ενεργειακές επιθεωρήσεις στο επίπεδο της ΟΧΕ/ΒΑΑ / Η τιμή θα προκύψει από ενεργειακές επιθεωρήσεις στο επίπεδο της ΟΧΕ/ΒΑΑ	4c	13	CO31 Ενεργειακή απόδοση: Αριθμός νοικοκυριών που κατατάσσονται σε καλύτερη κατηγορία ενεργειακής κατανάλωσης CO32 Ενεργειακή απόδοση: Μείωση της Ετήσιας κατανάλωσης Πρωτογενούς ενέργειας των δημόσιων κτιρίων CO34 Μείωση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου: Εκτιμώμενη ετήσια μείωση των εκπομπών των αερίων θερμοκηπίου /οι τιμές θα προσεγγιστούν στο πλαίσιο εκπόνησης των ειδικών μελετών	ΡΣΑ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Εθνική Στρατηγική για την προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	3.500.000 €	Χαμηλή	350.000
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Αφορά παρεμβάσεις βιοκλιματικής αναβάθμισης διατηρητέων και αξιόλογων κτιρίων που αξιοποιούνται για φιλοξενία δραστηριοτήτων πολιτισμού και τουρισμού									
Πρόγραμμα Βιοκλιματικής Πρόσοψης	Πολίτες της Περιφέρειας Αττικής	Τ3242 Κατανάλωσης ενέργειας στον οικιστικό και δημόσιο τομέα / Η τιμή θα προκύψει με βάση τον τρόπο υπολογισμού του ΥΠΕΝ στο επίπεδο της ΟΧΕ/ΒΑΑ Τ3244 Αριθμός Δημόσιων Κτιρίων με αναβάθμιση της ενεργειακής κατηγορίας κατά	4c	14	CO31 Ενεργειακή απόδοση: Αριθμός νοικοκυριών που κατατάσσονται σε καλύτερη κατηγορία ενεργειακής κατανάλωσης CO32 Ενεργειακή απόδοση: Μείωση της Ετήσιας κατανάλωσης Πρωτογενούς ενέργειας	ΡΣΑ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	2.400.000 €	Χαμηλή	240.000

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

					των δημόσιων κτιρίων CO34 Μείωση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου: Εκτιμώμενη ετήσια μείωση των εκπομπών των αερίων θερμοκηπίου /οι τιμές θα προσεγγιστούν στο πλαίσιο εκπόνησης των ειδικών μελετών					
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Αφορά παρεμβάσεις βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης σε κτίρια του ιδιωτικού τομέα, σε συνδυασμό με αισθητικές παρεμβάσεις των όψεων									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.2. Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Μονοπάτια και διαμορφώσεις κατά μήκος ρεμάτων	Πολίτες και Επιχειρήσεις της Περιφέρειας Αττικής	Τ3251 Ποσοστό πληθυσμού που προστατεύεται από μέτρα διαχείρισης / 49% στο επίπεδο της ΟΧΕ/ΒΑΑ	5a	85	CO23 Φύση και βιοποικιλότητα: Επιφάνεια οικοτόπων που λαμβάνουν ενίσχυση για να αποκτήσουν καλύτερο καθεστώς διατήρησης / 2,3 km2	ΡΣΑ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	700.000 €	Υψηλή	70.000
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Διαδρομές περιπάτου, προσβάσιμες για όλους, που έρχονται θα συνδέουν τις παρεμβάσεις που θα γίνουν με βάση μελέτη της Περιφέρειας στο Ρέμα Πικροδάφνης, αλλά και διαδρομών στη ζώνη του Ιλισού.									
Έργα διευθέτησης ομβρίων και αξιοποίησης επιφανειακών υδάτων	Πολίτες και Επιχειρήσεις της Περιφέρειας Αττικής	Τ3251 Ποσοστό πληθυσμού που προστατεύεται από μέτρα διαχείρισης / 28,5% στο επίπεδο της ΟΧΕ/ΒΑΑ	5a	87	CO20 Πρόληψη και διαχείριση κινδύνων: Πληθυσμός που ωφελείται από αντιπλημμυρικά μέτρα / 50.000 άτομα	Σχέδιο Διαχείρισης Λεκανών απορροής ποταμών του υδατικού διαμερίσματος Αττικής (GR06) /Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	2.000.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Αφορά εντοπισμένες παρεμβάσεις ολοκλήρωσης του δικτύου ομβρίων, κυρίως σε περιοχές υψηλής επισκεψιμότητας, δράσεις για αξιοποίηση επιφανειακών υδάτων και σύστημα αντιπλημμυρικής προστασίας									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.3. Αύξηση ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Πρόληψη - αξιοποίηση αποβλήτων τροφών στον τομέα της εστίασης	• Πολίτες – κάτοικοι Δήμων Περιφέρειας, κάτοικοι περιοχών που δεν διαθέτουν συστήματα διαχείρισης ΑΣΑ • Κάτοικοι - επισκέπτες νησιών, κάτοικοι αστικών περιοχών χωρίς δίκτυο αποχέτευσης, κάτοικοι σε οικισμούς Γ' Κατηγορίας	Τ3261 Ποσοστό ισοδύναμου πληθυσμού που καλύπτεται από δίκτυα και εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων /οι δείκτες δεν συναρτώνται με την προτεινόμενη δράση που είναι όμως συμβατή με τον κωδικό παρέμβασης	6a	17	CO19 Επεξεργασία λυμάτων: Πρόσθετος πληθυσμός που εξυπηρετείται από βελτιωμένη επεξεργασία λυμάτων /οι δείκτες δεν συναρτώνται με την προτεινόμενη δράση που είναι όμως συμβατή με τον κωδικό παρέμβασης	Σχέδιο Διαχείρισης Αστικών Αποβλήτων	ΕΤΠΑ	677.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Πιλοτική δράση σε συνεργασία του Χαροκοπείου με επιχειρήσεις εστίασης, με περιβαλλοντική και κοινωνική διάσταση									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.4. Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Πολιτιστικές εκδηλώσεις και δράσεις	Πολίτες, Επισκέπτες, Επιχειρήσεις	Τ3263 Αριθμός εισιτηρίων πολιτιστικών χώρων της Περιφέρειας / Ο δείκτης διαμορφώνεται με βάση τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, για τις επισκέψεις σε μουσεία και μνημεία. Στην ΠΠ το μόνο μουσείο που περιλαμβάνεται στον κατάλογο της ΕΛΣΤΑΤ, είναι το παράρτημα του Μουσείου Μπενάκη – Μουσείο Παιδικού Παιχνιδιού – Πύργος Κουλούρα, που αναμένεται να αρχίσει άμεσα την λειτουργία του.	6c	94	CO09 Αειφόρος Τουρισμός: Αύξηση του Αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών / Για την Εθνική Λυρική Σκηνή και την Εθνική Βιβλιοθήκη, δομές Εθνικής Εμβέλειας ο αριθμός θεατών / επισκεπτών καταχωρείται στο επίσημο σύστημα του Υπουργείου Πολιτισμού, που όμως δεν δημοσιοποιεί τα αποτελέσματα ανά δομή. Η επισκεψιμότητα του ΚΠΙΣΝ, δεν καταγράφεται μέχρι στιγμής από κάποιον άλλο φορέα πλην του ΚΠΙΣΝ. Η τιμή του δείκτη θα προσδιορίζεται, μέσα από ένα σύστημα καταγραφής των επισκεπτών, που θα διατηρείται από την «Δομή Παρακολούθησης» και θα υποστηρίζεται με στοιχεία από το ΚΠΙΣΝ, Εθνική Λυρική Σκηνή και την Εθνική Βιβλιοθήκη της Ελλάδος	ΡΣΑ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Μελέτη – εμπειρογνωμοσύνη Mc Kinsey & Company «Η Ελλάδα 10 χρόνια μετά, νέο μοντέλο ανάπτυξης και στρατηγική για τον τουρισμό» / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	2.600.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Καθιέρωση μουσικού πολιτιστικού θεσμού κατά μήκος του δικτύου τουριστικών πολιτιστικών διαδρομών σε συνδυασμό με την τεκμηριωμένη ανάδειξη και προβολή της ιστορίας των δρόμων που απαρτίζουν το δίκτυο									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.5. Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Πράσινες πολιτιστικές διαδρομές	Πολίτες, Επισκέπτες, Επιχειρήσεις	Τ3265 Μέγιστος αριθμός ημερών με μέση ημερήσια συγκέντρωση ΑΣ10 μεγαλύτερη από 50 μg/m3 που καταγράφεται σε σταθμό μέτρησης / Η τιμή του δείκτη θα προσδιοριστεί μέσα από την λειτουργία του συστήματος περιβαλλοντικών δεικτών	6e	90	CO37 Αστική ανάπτυξη: Πληθυσμός που ζει σε περιοχές με ολοκληρωμένες στρατηγικές αστικής ανάπτυξης / 175.443 CO38 Αστική ανάπτυξη: Δημιουργία ή ανάπλαση υπαίθριων χώρων σε αστικές περιοχές / Η ακριβής τιμή του δείκτη θα προσδιοριστεί στο πλαίσιο των μελετών	ΡΣΑ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	3.500.000,00 €	Υψηλή	350.000
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Επιλεγμένες διαδρομές που διασχίζουν πόλους πολιτισμού και περιοχές ιστορικού πολιτιστικού ενδιαφέροντος με βελτίωση των βιοκλιματικών χαρακτηριστικών του δημόσιου χώρου (ψυχρά υλικά και ειδικές φυτεύσεις για βελτίωση θερμικές άνεσης και ποιότητας αέρα)									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.6. Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Υποδομή για παιδιά και νέους με νοητική υστέρηση και αυτισμό	• Κάτοικοι και επισκέπτες της Περιφέρειας • Ωφελούμενοι των επιμέρους κατηγοριών των Ευπαθών Ομάδων • Ειδικές Ομάδες του Πληθυσμού της Περιφέρειας, και ιδίως, Ρομά, μετανάστες, πρόσφυγες και αιτούντες άσυλο	Τ3311 Ποσοστό πληθυσμού που εξυπηρετείται από εκπαιδευτικές υποδομές	9a	55	Τ3305 Δυναμικότητα άλλων κοινωνικών υποδομών / 40 – 70	ΠΕΣΚΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	500.000 €	Υψηλή	50.000
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Δράσεις που διευκολύνουν τη δημιουργική συμμετοχή παιδιών και νέων με νοητική υστέρηση και αυτισμό στο πολιτιστικό γίγνεσθαι									

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 2.7. Ενίσχυση της Δια βίου Μάθησης

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Δια βίου Μάθηση	• Μαθητές, φοιτητές, ενήλικες με χαμηλά τυπικά προσόντα («δεύτερη» ευκαιρίας εκπαίδευσης), μειονεκτούντα άτομα • Οικογένειες με παιδιά, κάτοικοι της Περιφέρειας	Τ3311 Ποσοστό πληθυσμού που εξυπηρετείται από εκπαιδευτικές υποδομές	10a	50	CO35 Παιδική μέριμνα και εκπαίδευση: Δυναμικότητα ενισχυόμενων υποδομών Παιδικής μέριμνας ή εκπαίδευσης / 50-70	Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	980.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Στους τομείς του τουρισμού πολιτισμού, σε συνεργασία με τα Πανεπιστήμια									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 3.1. Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Φυτώρια νέων ιδεών - σχολεία επιχειρηματικότητας	Νέοι Επιχειρηματίες (άνω των 30 ετών), νεοιδρυόμενες ΜΜΕ	Τ3281 Νέες επιχειρήσεις στους τομείς της ΠΣΕΕ που συνεχίζουν τη λειτουργία τους ένα έτος μετά την ενίσχυσή τους / 47 επιχειρήσεις (73% των επιχειρήσεων συνεχίζουν την λειτουργία – παραδοχή ΠΕΠ)	8iii	104	Τ3288 Αριθμός νέο-ιδρυόμενων επιχειρήσεων στους τομείς της ΠΣΕΕ / 65 επιχειρήσεις	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	1.630.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Στήριξη και προώθηση ιδεών καινοτόμου επιχειρηματικότητας									

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 3.2. Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Ολοκληρωμένα σχέδια αναδιάρθρωσης ΜΜΕ	ΜΜΕ της Περιφέρειας (Υφιστάμενες), Εργαζόμενοι, Επιχειρηματίες	Τ3282 Επιχειρήσεις που βελτίωσαν την επιχειρησιακής τους λειτουργία ένα έτος μετά την ενίσχυσή τους / 21 επιχειρήσεις (65% των επιχειρήσεων συνεχίζουν την λειτουργία – παραδοχή ΠΕΠ)	8v	106	CO23 αριθμός υποστηριζόμενων πολύ μικρών, μικρών και Μεσαίων επιχειρήσεων (συμπεριλαμβανομένων Συνεταιριστικών επιχειρήσεων και επιχειρήσεων της κοινωνικής οικονομίας) / 33 επιχειρήσεις	ΠΣΕΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	1.187.000,00 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Σχέδια ολοκληρωμένης αναδιάρθρωσης μικρών / οικογενειακών επιχειρήσεων σε συνδυασμό με κατάρτιση εργαζομένων και επιχειρηματιών για προσαρμογή στις νέες συνθήκες της ΠΣΕΕ για τον τουρισμό πολιτισμό									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 3.3. Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Δράσεις για την βελτίωση της απασχολησιμότητας	Άνεργοι, μακροχρόνια άνεργοι, οικονομικά μη-ενεργά άτομα και ευάλωτες ομάδες, με έμφαση στους δικαιούχους του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος.	Τ3294 Μειονεκτούντα άτομα που συμμετέχουν σε εκπαίδευση /κατάρτιση που αποκτούν εξειδίκευση που κατέχουν θέση απασχόλησης , συμπεριλαμβανομενης της αυτοαπασχόλησης εντός έξι μηνών από την λήξη της συμμετοχής τους / 955 άτομα (30% των ωφελουμένων θα μετέχουν σε προγράμματα κατάρτισης ή θα κατέχουν θέσεις απασχόλησης – παραδοχή ΠΕΠ)	9i	109	CO01 άνεργοι, συμπεριλαμβανομένων των μακροχρόνια ανέργων / 3.183 άνεργοι (αναλογία γυναικών ανδρών 60-40 στοιχεία ΟΑΕΔ) CO17 άλλα μειονεκτούντα άτομα / 100 ΑμεΑ	ΠΕΣΚΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	3.820.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Προγράμματα κατάρτισης και πρακτικής για ανέργους κυρίως μακροχρόνιους, δικαιούχους ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος και ΑμεΑ									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 3.4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Βελτίωση ικανοτήτων και διαβίωσης των ΑμεΑ	• Ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού της Περιφέρειας και, ιδίως άτομα με αναπηρίες, εξαρτημένα ή απεξαρτημένα από ουσίες άτομα, οροθετικοί κ.λπ. • Λοιπές ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού της Περιφέρειας με έμφαση στους δικαιούχους του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος, ανασφάλιστοι κ.λπ.	Τ3296 Άτομα των ευάλωτων ομάδων πληθυσμού με πρόσβαση σε υπηρεσίες κοινωνικής φροντίδας και ένταξης	9iii	111	CO16 συμμετέχοντες με αναπηρία CO17 άλλα μειονεκτούντα άτομα /70	ΠΕΣΚΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση / Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	600.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Ανάπτυξη δραστηριοτήτων για προώθηση ΑμΕΑ και παιδιών και νέων με νοητική υστέρηση και αυτισμό για δημιουργική συμμετοχή στον τουρισμό πολιτισμό									

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ: 3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ: 3.5. Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων

ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (Τίτλος)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ, ΟΜΑΔΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ	ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΕΠ (κωδ. δείκτη αποτελέσματος – τιμή στόχος)	ΕΝΤΑΞΗ στο ΠΕΠ		ΕΚΡΟΕΣ (δείκτης – τιμή στόχος)	ΣΥΝΕΡΓΙΑ ΜΕ ΑΛΛΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ (χαμηλή, μέση, υψηλή)	Αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης* (€)
			Επενδ. Προτερ.	Πεδίο Παρέμβ.			Πηγή	Εκτίμηση Π/Υ Δ.Δ. (€)		
Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	Το σύνολο των Ευπαθών ομάδων του πληθυσμού (ευάλωτες, ειδικές και λοιπές ομάδες της Περιφέρειας, με έμφαση στους δικαιούχους του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος), συμπεριλαμβανομένων και των ανέργων.	Τ3291 Αριθμός κοινωνικών επιχειρήσεων που η λειτουργία τους συνεχίζεται ένα έτος μετά την ίδρυσή τους / 10 επιχειρήσεις (65% των επιχειρήσεων συνεχίζουν την λειτουργία – παραδοχή ΠΕΠ)	9ν	113	CO23 αριθμός Υποστηριζόμενων πολύ μικρών, μικρών και Μεσαίων επιχειρήσεων (συμπεριλαμβανομένων Συνεταιριστικών επιχειρήσεων και επιχειρήσεων της κοινωνικής οικονομίας) / 16	ΠΕΣΚΕ / Agenda 21 για τον πολιτισμό στην Τοπική Αυτοδιοίκηση/ Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων	ΕΤΠΑ	800.000 €	Υψηλή	
	Συνοπτικό Φυσικό Αντικείμενο: Δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης σε ανέργους και δικαιούχους του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος μέσα από την ανάπτυξη κοινωνικής οικονομίας									

** Οι αιτούμενοι πόροι για κάλυψη δαπανών ωρίμανσης οι οποίοι συμπεριλαμβάνονται στον Συνολικό Προϋπολογισμό Δ.Δ.*

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ε.4 - ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ

Να τεκμηριωθεί η ετοιμότητα υλοποίησης των προτεινόμενων Παρεμβάσεων σε σχέση με τις προτεραιότητες που έχουν δοθεί στην παράγραφο «Χρηματοδοτική συνέπεια στρατηγικής» του Κεφ. Δ καθώς και να παρουσιαστεί το εκτιμώμενο χρονοδιάγραμμα.

Άξονας Στρατηγικής	Ειδικός Στόχος της Στρατηγικής	Παρέμβαση (Τίτλος)	Προϋπολογισμός (€)	Προτεραιοποίηση (Υψηλή, μέση, χαμηλή)	Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης													
					2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
					1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο
1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»	1.1. Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία	Συμπράξεις Πανεπιστημίων - Επιχειρήσεων	795.000,00 €	Υψηλή														
	1.2. Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ	Υπηρεσίες και εφαρμογές ΤΠΕ για ΜΜΕ	381.000,00 €	Υψηλή														
	1.3. Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης	Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων	245.000,00 €	Υψηλή														
		Έξυπνες εφαρμογές ηλεκτρονικού πολιτισμού, ηλεκτρονικού τουρισμού και ενίσχυσης βιώσιμης κινητικότητας	245.000,00 €	Υψηλή														
	1.4. Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας	Στήριξη cluster	880.000,00 €	Υψηλή														
		Επιχειρηματικό - περιβαλλοντικό mentoring	1.200.000,00 €	Υψηλή														
		Φυτώρια επιχειρήσεων	2.100.000,00 €	Υψηλή														
	1.5. Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας	Νέα προϊόντα και υπηρεσίες προς τις ΜΜΕ	3.500.000,00 €	Υψηλή														
	1.6. Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας	Οργάνωση και λειτουργία κοινών μηχανισμών πληροφόρησης και ενημέρωσης για στοχευμένες αγορές	1.000.000,00 €	Υψηλή														

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Άξονας Στρατηγικής	Ειδικός Στόχος της Στρατηγικής	Παρέμβαση (Τίτλος)	Προϋπολογισμός (€)	Προτεραιοποίηση (Υψηλή, μέση, χαμηλή)	Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης													
					2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
					1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο
2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»	2.1. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια	Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις σε επιλεγμένα δημοτικά κτίρια	3.500.000,00 €	χαμηλή														
		Πρόγραμμα Βιοκλιματικής Πρόσοψης	2.400.000,00 €	χαμηλή														
	2.2. Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον	Μονοπάτια και διαμορφώσεις κατά μήκος ρεμάτων	700.000,00 €	Υψηλή														
		Έργα διευθέτησης ομβρίων και αξιοποίησης επιφανειακών υδάτων	2.000.000,00 €	Υψηλή														
	2.3. Αύξηση ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης	Πρόληψη - αξιοποίηση αποβλήτων τροφών στον τομέα της εστίασης	677.000,00 €	Υψηλή														
	2.4. Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας	Πολιτιστικές εκδηλώσεις και δράσεις	2.600.000,00 €	Υψηλή														
	2.5. Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ	Πράσινες πολιτιστικές διαδρομές	3.500.000,00 €	Υψηλή														
	2.6. Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές	Υποδομή για παιδιά και νέους με νοητική υστέρηση και αυτισμό	500.000,00 €	χαμηλή														
	2.7. Ενίσχυση της Δια βίου Μάθησης	Δια βίου Μάθηση	980.000,00 €	Υψηλή														

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Άξονας Στρατηγικής	Ειδικός Στόχος της Στρατηγικής	Παρέμβαση (Τίτλος)	Προϋπολογισμός (€)	Προτεραιοποίηση (Υψηλή, μέση, χαμηλή)	Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης													
					2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
					1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο	1ο	2ο
3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»	3.1. Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	Φυτώρια νέων ιδεών - σχολεία επιχειρηματικότητας	1.630.000,00 €	Υψηλή														
	3.2. Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές	Ολοκληρωμένα σχέδια αναδιάρθρωσης ΜΜΕ	1.187.000,00 €	Υψηλή														
	3.3. Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό	Δράσεις για την βελτίωση της απασχολησιμότητας	3.820.000,00 €	Υψηλή														
	3.4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας	Βελτίωση ικανοτήτων και διαβίωσης των ΑμεΑ	600.000,00 €	Υψηλή														
	3.5. Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων	Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	800.000,00 €	Υψηλή														

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Στην ενότητα Δ.4, τεκμηριώθηκε αναλυτικά ότι οι επιμέρους κατηγορίες παρέμβασης αποτελούν στο σύνολό τους συστατικά στοιχεία των «νέων λειτουργικών έξυπνων - πράσινων – πολιτιστικών – τουριστικών – επιχειρηματικών διαδρόμων». Στη λογική αυτή η ιεράρχηση των προτεινόμενων παρεμβάσεων ως προς την αναγκαιότητά τους, μπορεί να χαρακτηριστεί ως ισόβαθμη, με την έννοια ότι η επίτευξη και μεγιστοποίηση του επιδιωκόμενου αποτελέσματος προκύπτει αποκλειστικά από την συνδυασμένη συνεισφορά τους.

Στην παρούσα ενότητα οι προτεινόμενες παρεμβάσεις προτεραιοποιούνται μόνο ανάλογα με την ωριμότητά τους και την χρονική αλληλουχία με άλλες παρεμβάσεις. Στη λογική αυτή :

- οι παρεμβάσεις που αφορούν στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στο πλαίσιο της ΠΣΕΕ, μπορούν στο σύνολό τους να ενεργοποιηθούν με την έναρξη εφαρμογής της ΒΑΑ, ώστε να υπάρξουν αλληλεπιδράσεις με τις άλλες παρεμβάσεις της ΒΑΑ αλλά και να λειτουργήσουν πολλαπλασιαστικά ενισχύοντας την τάση εξειδίκευσης της τοπικής οικονομίας. Η ωριμότητα των παρεμβάσεων προκύπτει από το γεγονός ότι για τις παρεμβάσεις των ΕΠ 1b, 3a και 3d έχουν κατατεθεί ήδη προτάσεις, στο πλαίσιο της διαβούλευσης , που υπερβαίνουν τον προτεινόμενο προϋπολογισμό. Ειδικά για την λειτουργία θερμοκοιτίδων, στο πλαίσιο της Στρατηγικής, προβλέπεται η λειτουργία τους, σε εγκαταστάσεις που προτείνονται για χρηματοδότηση στο πλαίσιο της ΒΑΑ, η λειτουργία όμως μπορεί να ξεκινήσει με την υποστήριξη όλων των φορέων που συμμετέχουν στην ΒΑΑ. Για τις παρεμβάσεις των ΕΠ 2b και 3c, το μεγάλο πλήθος των επιχειρήσεων, που δραστηριοποιούνται στον τουρισμό – πολιτισμό, σε συνδυασμό με το γεγονός ότι ειδικά στον τομέα της εστίασης, προϋπάρχει συνεργασία με κάποιους από τους Δήμους, δημιουργεί προϋποθέσεις ωριμότητας. Όπως όμως αναφέρεται στον οδηγό εφαρμογής, για την διαχείριση Πρέπει όμως να επισημανθεί, σύμφωνα με τον οδηγό εφαρμογής «*Όσον αφορά στη διαχείριση πράξεων κρατικών ενισχύσεων των στρατηγικών ΟΧΕ/ΒΑΑ, η ΕΥΔ θα εκχωρήσει τα συγκεκριμένα καθήκοντα είτε στους Ενδιάμεσους Φορείς Διαχείρισης των εγκεκριμένων Στρατηγικών, είτε στον Ενδιάμεσο Φορέα Κρατικών Ενισχύσεων που θα επιλεγεί για τη διαχείριση όλων των σχετικών πράξεων του ΕΠ Αττικής 2014-2020*». Σε κάθε περίπτωση η άμεση έναρξη και λειτουργία από το ΣυΔΝΑ του μηχανισμού διαρκούς στήριξης επιχειρηματικότητας και επιχειρηματικής ανακάλυψης, συνδυαστικά με την προώθηση του συνολικού τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος, λειτουργεί σε διαρκή βάση ως μηχανισμός υποστήριξης ωρίμανσης και παράλληλα ως επιταχυντής στο πεδίο αυτού του τύπου των παρεμβάσεων
- οι παρεμβάσεις που χρηματοδοτούνται από το ΕΚΤ μπορούν, επίσης, να ενεργοποιηθούν με την έναρξη της ΒΑΑ, δεδομένης της εμπειρίας των Δήμων, που απαρτίζουν την Αστική Αρχή σε σχετικές παρεμβάσεις κατά τις προηγούμενες προγραμματικές περιόδους και της στοχευμένης κοινωνικής πολιτικής που εφαρμόζουν βάσει του επιχειρησιακού τους σχεδιασμού. Πρέπει βέβαια να σημειωθεί ότι η έναρξη και υλοποίηση αυτών

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

των παρεμβάσεων, συναρτάται με το γενικότερο πλαίσιο εξειδίκευσης του ΕΚΤ

- οι παρεμβάσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΠ 2c, μπορούν επίσης να δρομολογηθούν άμεσα με δεδομένο ότι έχουν κατατεθεί ήδη προτάσεις, στο πλαίσιο της διαβούλευσης, που υπερβαίνουν τον προτεινόμενο προϋπολογισμό. Ειδικότερα το σύστημα παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων πρέπει να ξεκινήσει και να ολοκληρωθεί στις αρχές εφαρμογής της ΒΑΑ έτσι ώστε να υπάρξουν μετρήσεις των περιβαλλοντικών παραμέτρων σε όλη την διάρκεια εφαρμογής της, ενώ το σύστημα ξενάγησης – βιώσιμης κινητικότητας πρέπει να ξεκινήσει στις αρχές εφαρμογής της ΒΑΑ και να εμπλουτιστεί σταδιακά, κατά την διάρκεια της εφαρμογής της.
- επίσης ώριμες για άμεση έναρξη είναι και οι παρεμβάσεις που προτείνονται στο πλαίσιο της 6c. Πρέπει να δρομολογηθούν άμεσα, με την έναρξη εφαρμογής της ΒΑΑ, με δεδομένο ότι θα λειτουργήσουν πολλαπλασιαστικά, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο την επισκεψιμότητα και θα λειτουργήσουν σαν επιταχυντές και για τις δράσεις ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας
- η παρέμβαση που προτείνεται στο πλαίσιο της ΕΠ 10a, μπορεί να ξεκινήσει άμεσα
- οι παρεμβάσεις που προτείνονται στο πλαίσιο των ΕΠ 5a και 6a, έχουν σχετική υψηλή ωριμότητα με απαιτήσεις για επικαιροποίηση υφιστάμενων μελετών ή μελετών που μπορούν να ολοκληρωθούν από τις υπηρεσίες των Δήμων και με δεδομένη την προηγούμενη εμπειρία των Δήμων, σε παρόμοιες παρεμβάσεις μπορούν να υλοποιηθούν με ασφάλεια
- για τις παρεμβάσεις ανάδειξης πράσινων πολιτιστικών διαδρομών, στον αστικό χώρο, απαιτούνται μελέτες ωρίμανσης όχι όμως αδειοδοτήσεις πολεοδομικού χαρακτήρα και με δεδομένη την προηγούμενη εμπειρία των Δήμων, σε παρόμοιες παρεμβάσεις μπορούν να υλοποιηθούν με ασφάλεια, συνεκτιμώντας στους χρόνους υλοποίησης και τον χρόνο ωρίμανσης
- οι βιοκλιματικές παρεμβάσεις, που προτείνονται στο πλαίσιο της ΕΠ 4c, έχουν σύνθετο χαρακτήρα και απαιτούν μελέτες ωρίμανσης αλλά πρέπει να υλοποιηθούν, ώστε να λειτουργήσει ως έργο πιλότος για βιοκλιματικές παρεμβάσεις σε άλλα κτίρια. Αντίστοιχου χαρακτήρα είναι και η παρέμβαση που προτείνεται στο πλαίσιο της ΕΠ 9a

Βασική παραδοχή για τους χρόνους υλοποίησης, είναι ότι η έναρξη εφαρμογής της ΒΑΑ, τοποθετείται στο 2^{ο} εξάμηνο του 2018 και το χρονοδιάγραμμα αποτυπώνει την διάρκεια ολοκλήρωσης των παρεμβάσεων, με τις προϋποθέσεις και παραδοχές που προαναφέρθηκαν

Ε.5 - ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ

Να συμπληρωθεί ο Χρηματοδοτικός Πίνακας έτσι ώστε να είναι συμβατός με τον Χρηματοδοτικό Πίνακα του Ε.Π. Αττική 2014-20 στο οποίο εντάσσεται η Στρατηγική.

Άξονας	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Επενδυτική Προτεραιότητα ΠΕΠ	Πεδίο Παρέμβασης	Εκτιμώμενο Συνολικό Κόστος (€)	Χρηματοδότηση ΠΕΠ Δ.Δ. (€)	ΕΔΕΤ	Άλλη Πηγή
1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»	1.1. Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία	Συμπράξεις Πανεπιστημίων - Επιχειρήσεων	1b	62	795.000,00 €	5.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
	1.2. Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ	Υπηρεσίες και εφαρμογές ΤΠΕ για ΜΜΕ	2b	82	381.000,00 €	4.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
	1.3. Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης	Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων	2c	48	245.000,00 €	4.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	
		Έξυπνες εφαρμογές ηλεκτρονικού πολιτισμού, ηλεκτρονικού τουρισμού και ενίσχυσης βιώσιμης κινητικότητας	2c	79	245.000,00 €		ΕΤΠΑ	
	1.4. Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας	Στήριξη cluster	3a	63	880.000,00 €	19.807.000,00 €	ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
		Επιχειρηματικό - περιβαλλοντικό mentoring	3a	66	1.200.000,00 €		ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
		Φυτώρια επιχειρήσεων	3a	67	2.100.000,00 €		ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
	1.5. Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας	Νέα προϊόντα και υπηρεσίες προς τις ΜΜΕ	3c	01	3.500.000,00 €	20.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
	1.6. Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας	Οργάνωση και λειτουργία κοινών μηχανισμών πληροφόρησης και ενημέρωσης για στοχευμένες αγορές	3d	75	1.000.000,00 €	15.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΟΝΑ 1:				10.346.000,00 €			

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»	2.1. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια	Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις σε επιλεγμένα δημοτικά κτίρια	4c	13	3.500.000,00 €	24.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	
		Πρόγραμμα Βιοκλιματικής Πρόσοψης	4c	14	2.400.000,00 €		ΕΤΠΑ	Ιδιωτικοί Πόροι
	2.2. Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον	Μονοπάτια και διαμορφώσεις κατά μήκος ρεμάτων	5a	85	700.000,00 €	10.577.000,00 €	ΕΤΠΑ	
		Έργα διευθέτησης ομβρίων και αξιοποίησης επιφανειακών υδάτων	5a	87	2.000.000,00 €		ΕΤΠΑ	
	2.3. Αύξηση ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης	Πρόληψη - αξιοποίηση αποβλήτων τροφών στον τομέα της εστίασης	6a	17	677.000,00 €	3.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	
	2.4. Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας	Πολιτιστικές εκδηλώσεις και δράσεις	6c	94	2.600.000,00 €	15.764.000,00 €	ΕΤΠΑ	
	2.5. Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ	Πράσινες πολιτιστικές διαδρομές	6e	90	3.500.000,00 €	33.331.000,00 €	ΕΤΠΑ	
	2.6. Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές	Υποδομή για παιδιά και νέους με νοητική υστέρηση και αυτισμό	9a	55	500.000,00 €	22.000.000,00 €	ΕΤΠΑ	
	2.7. Ενίσχυση της Δια βίου Μάθησης	Δια βίου Μάθηση	10a	50	980.000,00 €	6.654.000,00 €	ΕΤΠΑ	
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΟΝΑ 2:				16.857.000,00 €			

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»	3.1. Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	Φυτώρια νέων ιδεών - σχολεία επιχειρηματικότητας	8iii	104	1.630.000,00 €	9.000.000,00 €	ΕΚΤ	
	3.2. Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές	Ολοκληρωμένα σχέδια αναδιάρθρωσης ΜΜΕ	8v	106	1.187.000,00 €	6.000.000,00 €	ΕΚΤ	
	3.3. Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό	Δράσεις για την βελτίωση της απασχολησιμότητας	9i	109	3.820.000,00 €	61.660.000,00 €	ΕΚΤ	
	3.4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας	Βελτίωση ικανοτήτων και διαβίωσης των ΑμεΑ	9iii	111	600.000,00 €		ΕΚΤ	
	3.5. Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων	Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	9v	113	800.000,00 €		ΕΚΤ	
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΞΟΝΑ 3:				8.037.000,00 €			
ΣΥΝΟΛΟ Β.Α.Α.:					35.240.000,00 €			
Σύνολο Χρηματοδότησης ΠΕΠ Δ.Δ.:					259.793.000,00 €			
Σύνολο ΕΤΠΑ:					27.203.000,00 €			
Σύνολο ΕΚΤ:					8.037.000,00 €			

Σύνολο ανά Επενδυτική Προτεραιότητα:	1b		795.000,00 €			
	2b		381.000,00 €			
	2c		490.000,00 €			
	3a		4.180.000,00 €			
	3c		3.500.000,00 €			
	3d		1.000.000,00 €			
	4c		5.900.000,00 €			
	5a		2.700.000,00 €			
	6a		677.000,00 €			
	6c		2.600.000,00 €			
	6e		3.500.000,00 €			
	9a		500.000,00 €			
	10a		980.000,00 €			
	8iii		1.630.000,00 €			
	8v		1.187.000,00 €			
	9i		3.820.000,00 €			
	9iii		600.000,00 €			
	9v		800.000,00 €			

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ε.6 - ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΑΛΛΕΣ ΠΗΓΕΣ

(Ε.6.1) Τεκμηρίωση της ανάγκης για συμπληρωματική χρηματοδότηση

Όπως αναλύθηκε στο πλαίσιο διάρθρωσης της στρατηγικής η ΟΧΕ/ΒΑΑ των τριών Δήμων, μπορεί να χρηματοδοτηθεί απολύτως συναφείς με τη στρατηγικής της, από δύο τομεακά προγράμματα:

Ε.Π. Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (ΕΠΑΝΕΚ):

Παρεμβάσεις μπορούν να χρηματοδοτηθούν από συγκεκριμένες Επενδυτικές Προτεραιότητες του ΕΠΑΝΕΚ και συγκεκριμένα τις :

- 4b «Προώθηση της ενεργειακής απόδοσης και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις επιχειρήσεις» με Ειδικό Στόχο 3.3 «Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης της λειτουργίας των επιχειρήσεων και του κτιριακού αποθέματος επαγγελματικής χρήσης», όπου δίνεται προτεραιότητα σε επιχειρήσεις με υψηλές ή και ιδιαίτερες (εποχικές) απαιτήσεις σε ενεργειακή κατανάλωση, σε «Πράσινα Ξενοδοχεία» και σε μικρομεσαίες μεταποιητικές επιχειρήσεις. Με δεδομένη την υψηλή συγκέντρωση επιχειρήσεων στην ΠΠ, είναι βασικό ζητούμενο η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης της λειτουργίας των επιχειρήσεων για την μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την ανάδειξη της «Πράσινης Ταυτότητας» της ΠΠ και μεταξύ των κριτηρίων θα πρέπει να συνεκτιμηθεί και η ένταξη σε επιλεγμένες ζώνες σε συνδυασμό με τις διαδρομές ξενάγησης και βιοκλιματικών αναπλάσεων
- 4c «Στήριξη της ενεργειακής απόδοσης, της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις δημόσιες υποδομές, συμπεριλαμβανομένων των δημόσιων κτηρίων, και στον τομέα της στέγασης» με Ειδικό Στόχο 3.4 «Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του οικιακού και δημόσιου κτιριακού αποθέματος», όπου δίνεται προτεραιότητα στην βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης πολυκατοικιών ως συνέχεια του Προγράμματος «Εξοικονομώ Κατ' Οίκον». Με δεδομένο το υψηλό ποσοστό νοικοκυριών που διαμένουν σε κατοικίες χωρίς καθόλου μόνωση είναι ζητούμενο η ενεργειακή αναβάθμιση των κελυφών ή και βελτίωση των συστημάτων θέρμανσης, με κάποια από τα κριτήρια να αφορούν χαμηλά εισοδήματα (αντιμετώπιση ενεργειακής φτώχειας), κτίρια με χαμηλή αξιολόγηση ως προς την ενεργειακή απόδοση αλλά και ένταξη σε επιλεγμένες ζώνες σε συνδυασμό με τις διαδρομές ξενάγησης και βιοκλιματικών αναπλάσεων

Ε.Π. Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη (ΥΜΕΠΕΡΑΑ) :

Παρεμβάσεις μπορούν να χρηματοδοτηθούν από συγκεκριμένες Επενδυτικές Προτεραιότητες του ΥΜΕΠΕΡΑΑ και συγκεκριμένα τις :

- 4c «Στήριξη της ενεργειακής απόδοσης, της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις δημόσιες υποδομές, συμπεριλαμβανομένων των δημόσιων κτηρίων, και στον τομέα της στέγασης» με Ειδικό Στόχο 15 «Εξοικονόμηση ενέργειας στο Δημόσιο και ευρύτερο Δημόσιο

Τομέα» όπου προτεραιότητα για χρηματοδότηση έχουν εμβληματικά (ιστορικά, πολιτισμικά) κτίρια του Δημοσίου Τομέα, τα οποία εντάσσονται στις απαιτήσεις ανακαίνισης, με πρόσθετο κριτήριο τη χωροθέτηση τους σε άξονες παρεμβάσεων αστικής αναζωογόνησης, καθώς και τη δημιουργία συνεργειών με παρεμβάσεις από τα αντίστοιχα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα. Εντός της ΠΠ συγκεντρώνονται αρκετά αξιόλογα κτίρια που ανήκουν στους Δήμους και αποτελούν σημαντικούς κόμβους στις διαδρομές ξενάγησης σε συνδυασμό με τις βιοκλιματικές αναπλάσεις

- 6iv «Ανάληψη δράσης για τη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση των πόλεων, την αναζωογόνηση και την απολύμανση των υποβαθμισμένων περιβαλλοντικά εκτάσεων (συμπεριλαμβανομένων των προς ανασυγκρότηση περιοχών), τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την προώθηση μέτρων για τον περιορισμό του θορύβου» με Ειδικό Στόχο 33 «Προώθηση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας και της αστικής αναζωογόνησης» και ήδη υπήρξε μια πρώτη προκήρυξη από 29/4/2016 έως 12/8/2016 που αφορούσε τις Κατηγορίες Παρέμβασης :
  - ✓ 090, Δράση 14.6iv.33.33.1 : Παρεμβάσεις αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού για την ανάδειξη επιστημονικών – πολιτιστικών – περιβαλλοντικών πάρκων. 4.000.000,00 €
  - ✓ 091, Δράση 14.6iv.33.33.2 : Παρεμβάσεις αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού του κτιριακού αποθέματος, αρχιτεκτονικής αξίας και πολιτιστικού ενδιαφέροντος, που βρίσκεται σε σημαντική θέση σε σχέση με πλέγμα διαδρομών ιστορικού, περιβαλλοντικού ή πολιτιστικού χαρακτήρα. 8.000.000,00€

Στην ΠΠ υπάρχουν αξιόλογα διατηρητέα κτίρια που μπορούν να αναβαθμιστούν, ενώ θα μπορούσε να αναδειχθεί ως πολιτιστικό – περιβαλλοντικό πάρκο η ευρύτερη ζώνη χώρων πρασίνου και αρχαιολογικών χώρων στην περιοχή του Δήμου Αλίμου.

(Ε.6.2) Τεκμηρίωση της ανάγκης και της δυνατότητας για μόχλευση ιδιωτικών πόρων

β) Τεκμηρίωση της ανάγκης και της δυνατότητας για μόχλευση ιδιωτικών πόρων, με αναφορά σε συγκεκριμένες Παρεμβάσεις, εκτιμώμενα ύψος μόχλευσης ιδιωτικών πόρων κλπ.

Στο πλαίσιο της Στρατηγικής, και για την επίτευξη του στόχου, για ενίσχυση της δυναμικής τοτ Μητροπολιτικού ρόλου, η συμμετοχή των επιχειρήσεων είναι καθοριστική. Όπως αναλυτικά παρουσιάστηκε, οι επιχειρήσεις κυρίως στον χώρο της εστίασης, εμφανίζουν ήδη μια δυναμική αύξησης και τάσεις συγκέντρωσης περί το ΚΠΙΣΝ. Επίσης σημαντικές είναι οι ευκαιρίες που αναδεικνύονται στους κλάδους της δημιουργικής οικονομίας, τόσο για επιχειρηματική δραστηριοποίηση, όσο και για απασχόληση.

Στο πλαίσιο της Στρατηγική, οι προτεινόμενες παρεμβάσεις που συγκεντρώνονται στους ΘΣ 1, 2 3 και 4 αγγίζουν το 46,10%. Από αυτές μόχλευση ιδιωτικών πόρων δημιουργούν οι παρεμβάσεις :

- των ΘΣ 1, 2 και 3 εξαιρουμένης από τον ΘΣ 2 της 2c.
- Του ΘΣ 4 για βιοκλιματική πρόσοψη στις περιπτώσεις των ιδιωτικών κτιρίων (επαγγελματικών ή και κατοικίας)

Με βάση τα προαναφερόμενα οι παρεμβάσεις που δημιουργούν άμεσα ή έμμεσα μόχλευση ιδιωτικών πόρων, με βάση το ειδικό πλαίσιο υλοποίησης των επιμέρους παρεμβάσεων, αντιπροσωπεύουν το 34,78% του προγράμματος

Ε.7 - ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ε.7.1 - Κίνδυνοι για το Σύστημα Διακυβέρνησης

Να συμπληρωθεί ο ακόλουθος πίνακας αναφορικά με τα προβλήματα / κινδύνους που είναι πιθανό να υπάρξουν κατά τη διακυβέρνηση και την υλοποίηση της Στρατηγικής. Ακολούθως να τεκμηριωθούν οι σχεδιαζόμενοι τρόποι για τον περιορισμό ή/και την εξάλειψη των εν λόγω κινδύνων.

Επηρεαζόμενη Διαδικασία	**Περιγραφή Κινδύνου**	**Βαθμός Κίνδυνου** (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	**Πιθανές επιπτώσεις**
ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΤΙΣ ΤΟΠΙΚΕΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΕΣ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ	1 Μη έγκαιρη έγκριση κριτηρίων επιλεξιμότητας των δράσεων	ΧΑΜΗΛΟΣ	Καθυστέρηση στην προκήρυξη των δράσεων και τελικά στην πρόοδο του προγράμματος.
	2 Μη κανονική ροή χρηματοδότησης από ΠΔΕ	ΜΕΣΑΙΟΣ	Αδυναμία έγκαιρης πληρωμής δαπανών των έργων με επιπτώσεις στην καθυστέρηση απορρόφησης των πόρων του προγράμματος.
	3 Η μη έγκαιρη ανταπόκριση των συναρμόδιων υπηρεσιών σε τοπικό περιφερειακό ή εθνικό επίπεδο στην αδειοδότηση των έργων	ΧΑΜΗΛΟΣ	Καθυστέρηση στην προκήρυξη και υλοποίηση των δράσεων και τελικά στην πρόοδο του προγράμματος.
ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΕΦΔ	1 Μείωση του προσωπικού του ΕΦΔ	ΜΕΣΑΙΟΣ	Αποχώρηση υφιστάμενου προσωπικού και αδυναμία αναπλήρωσης του με επιπτώσεις στην έγκαιρη υλοποίηση των καθηκόντων της ΔΑ και ως εκ τούτου στην ομαλή υλοποίηση του προγράμματος.
	2 Καθυστέρηση στην έκδοση πρόσκλησης	ΧΑΜΗΛΟΣ	Μη έγκαιρη έκδοση Προσκλήσεων λόγω καθυστερήσεων στην εξειδίκευση και στην έγκριση κριτηρίων με επιπτώσεις στην καθυστέρηση ενεργοποίησης του προγράμματος.
	3 Μη τήρηση προθεσμιών	ΧΑΜΗΛΟΣ	`Μη τήρηση των προθεσμιών του ΒΑΑ με επιπτώσεις στην ομαλή υλοποίηση του προγράμματος και την εκτέλεση των έργων.
ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΜΗ ΤΗΡΗΣΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΤΩΝ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ	1 Μη τήρηση του θεσμικού πλαισίου δημοσίων συμβάσεων	ΜΕΣΑΙΟΣ	Διαχείριση του έργου χωρίς τήρηση του θεσμικού πλαισίου δημοσίων συμβάσεων με επιπτώσεις στην ομαλή υλοποίηση του προγράμματος.
	2 Μη ορθή διαχείριση του έργου από τον δικαιούχο	ΜΕΣΑΙΟΣ	Διαχείριση του έργου που δεν λαμβάνει υπόψη το σχεδιασμό, και τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα του προγράμματος με επιπτώσεις στην ομαλή υλοποίηση του προγράμματος και στην επίτευξη των στόχων του.
	3 Μη τήρηση των προθεσμιών από το δικαιούχο σύμφωνα με τους όρους χρηματοδότησης (Απόφαση Ένταξης)	ΜΕΣΑΙΟΣ	Διαχείριση του έργου χωρίς τήρηση των προθεσμιών δημοπράτησης, συμβασιοποίησης και των συμβατικών προθεσμιών με επιπτώσεις στην καθυστέρηση υλοποίησης του προγράμματος και απορρόφησης των πόρων του.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΠΟΛΙΤΙΚΟΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ	1 Αλλαγές νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου	ΜΕΣΑΙΟΣ	Αλλαγές στο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο (εθνικό και ευρωπαϊκό) οι οποίες θα επηρεάσουν τις διαδικασίες εκτέλεσης των έργων του προγράμματος
	2 Καθυστέρηση στο σχεδιασμό / υλοποίησης αποφάσεων της Κεντρικής Διοίκησης	ΧΑΜΗΛΟΣ	Οι καθυστερήσεις στο σχεδιασμό και στην υλοποίηση αποφάσεων της Κεντρικής Διοίκησης έχουν πιθανές επιπτώσεις στην διαδικασία υλοποίησης του Προγράμματος.
	3 Περιορισμοί από αλλαγές στις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις χρηματοδοτήσεων μέσω του χρηματοπιστωτικού συστήματος	ΧΑΜΗΛΟΣ	Οι περιορισμοί στις ισχύουσες διατάξεις του χρηματοπιστωτικού συστήματος έχουν επίπτωση στην δυνατότητα χρηματοδότησης τόσο των ιδιωτικών επενδύσεων όσο και των δημοσίων συμβάσεων.
	4 Αντιδράσεις από την τοπική κοινωνία κατά την διάρκεια υλοποίησης των παρεμβάσεων	ΧΑΜΗΛΟΣ	Επικεντρώνεται κυρίως σε αντιδράσεις για παρεμβάσεις σε δημόσιους χώρους
	5 Μη ανταπόκριση των εν δυνάμει δικαιούχων	ΜΕΣΑΙΟΣ	Περιορισμένη συμμετοχή στις προσκλήσεις και ως εκ τούτου μικρός αριθμός ποιοτικών προτάσεων.

Τρόποι αντιμετώπισης κινδύνων του Συστήματος Διακυβέρνησης (ανά συγκεκριμένο κίνδυνο):

Η υλοποίηση του προγράμματος αντιμετωπίζει ένα πλέγμα προκλήσεων που συναρτώνται από το γενικότερο οικονομικό πολιτικό και κοινωνικό περιβάλλον και δημιουργούν κινδύνους οι οποίοι επηρεάζουν οριζόντια τόσο την υλοποίηση των δράσεων όσο και το σύστημα διακυβέρνησης. Οι κίνδυνοι αυτοί είναι :

Η μακροχρόνια οικονομική κρίση επηρεάζει τον αστικό χώρο οδηγεί σε ανακατανομή αξιών αναδιάρθρωση δραστηριοτήτων και χρήσεων γης εντείνοντας την αβεβαιότητα και δημιουργώντας ανασταλτικές τάσεις για την ανάληψη νέων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών. Η συνεχιζόμενη υποχώρηση του διαθέσιμου εισοδήματος και η παρεπόμενη πτώση της κατανάλωσης επηρεάζουν δυσμενώς τον κύκλο εργασιών σε κρίσιμους κλάδους της αστικής οικονομίας. Στην Αττική αναπτύσσονται το τελευταίο διάστημα και αντίρροπες τάσεις καθώς αυξάνεται ο τουρισμός και ολοένα και περισσότεροι κλάδοι προσανατολίζονται στην εξυπηρέτηση των επισκεπτών.

Η φτωχοποίηση ευρύτερων στρωμάτων και η αδυναμία αντιμετώπισης κοινωνικών προβλημάτων με οργανωμένο τρόπο δημιουργεί θυλάκους υποβάθμισης και εγκατάλειψης με αποτέλεσμα να πλήττεται η εικόνα της πόλης και να απωθούνται οι οικονομικές δραστηριότητες και οι επενδύσεις. Δημιουργείται έτσι ένας φαύλος κύκλος που υποσκάπτει την χωρίς αποκλεισμούς αστική ανάπτυξη και αναπόφευκτα οδηγεί σε απαξίωση του δομημένου περιβάλλοντος και κοινωνική περιθωριοποίηση.

Οι αλλαγές που έχουν επέλθει στο θεσμικό πλαίσιο ανάθεσης των δημοσίων έργων επιβάλλουν προσαρμογές στο τρόπο λειτουργίας των υπηρεσιών και επηρεάζουν την διαδικασία ωρίμανσης των έργων.

Οι καθυστερήσεις στην αποσαφήνιση του θεσμικού πλαισίου για ορισμένες δράσεις του ΕΣΠΑ 2014-20 δυσχεραίνουν τον σχεδιασμό και την εφαρμογή δράσεων και την υλοποίηση των προγραμμάτων.

Η απουσία αξιόπιστων και επίκαιρων στατιστικών στοιχείων σε επίπεδο δήμων δημιουργεί ένα αρνητικό υπόβαθρο για το σχεδιασμό και την αξιολόγηση των δράσεων του προγράμματος και απαιτεί πρόσθετη προσπάθεια για την διαμόρφωση μιας συνεκτικής στρατηγικής.

Στο πλαίσιο του συστήματος διακυβέρνησης, ο ΕΦΔ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες και καλείται να διαδραματίσει έναν ιδιαίτερα σύνθετο ρόλο σε 4 επίπεδα :

- Σε πρώτο επίπεδο, ως υπεύθυνος, για τον μέχρι σήμερα σχεδιασμό της στρατηγικής ΒΑΑ αλλά και την λειτουργία του ως «ενεργού εμψυχωτή» για την αποτελεσματική και έγκαιρη εφαρμογή της Στρατηγικής ΒΑΑ.
- Σε δεύτερο επίπεδο, με την συμμετοχή του στην αξιολόγηση και επιλογή των πράξεων (λειτουργία ως Ενδιάμεσος Φορέας).
- Σε τρίτο επίπεδο, στην παρακολούθηση και υλοποίηση των πράξεων (λειτουργία ως Ενδιάμεσος Φορέας).
- Σε τέταρτο επίπεδο, στην παρακολούθηση και υλοποίηση των πράξεων (λειτουργία ως Τελικός Δικαιούχος).

Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που προαναφέρθηκαν δεν αντιμετωπίζονται σε επίπεδο ΕΔΦ. Όμως, ο ορθολογικός σχεδιασμός, η διαρκής υποστήριξη και κινητοποίηση των επιχειρήσεων και η διαρκής διαδικασία επιχειρηματικής ανακάλυψης σε συνδυασμό με την υιοθέτηση μιας επιθετικής και εστιασμένης επικοινωνιακής πολιτικής (στο τοπικό επίπεδο για τους κοινωνικούς εταίρους και στο υπερτοπικό επίπεδο, σε στοχευμένες αγορές) μπορεί να αντιμετωπίσει πολλές από τις προκλήσεις και να εξομαλύνει τους σχετικούς κινδύνους. Προς αυτή την κατεύθυνση ο ΕΦΔ έχει συγκροτήσει ευρύτερες συμμαχίες με επιστημονικούς φορείς της περιοχής ενώ απευθύνεται και σε συλλογικούς φορείς της επιχειρηματικότητας για να ενισχύσει τις αντίρροπες στην κρίση δυνάμεις.

Ε.7.2 - Κίνδυνοι για την υλοποίηση Παρεμβάσεων

Άξονας	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκτιμώμενο Συνολικό Κόστος (€)	**Βαθμός Κίνδυνου** (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	**Πιθανές επιπτώσεις**
1. ΑΣ1 «Αναζωογόνηση και εξειδίκευση της οικονομικής λειτουργίας»	1.1. Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία	Συμπράξεις Πανεπιστημίων - Επιχειρήσεων	795.000,00 €	Μεσαίος	Σημαντικές
	1.2. Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ	Υπηρεσίες και εφαρμογές ΤΠΕ για ΜΜΕ	381.000,00 €	Χαμηλός	Σημαντικές
	1.3. Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης	Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων	245.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
		Έξυπνες εφαρμογές ηλεκτρονικού πολιτισμού, ηλεκτρονικού τουρισμού και ενίσχυσης βιώσιμης κινητικότητας	245.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
	1.4. Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας	Στήριξη cluster	880.000,00 €	Χαμηλός	Μικρές
		Επιχειρηματικό - περιβαλλοντικό mentoring	1.200.000,00 €	Χαμηλός	Μικρές
		Φυτώρια επιχειρήσεων	2.100.000,00 €	Μεσαίος	Σημαντικές
	1.5. Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας	Νέα προϊόντα και υπηρεσίες προς τις ΜΜΕ	3.500.000,00 €	Μεσαίος	Σημαντικές
	1.6. Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας	Οργάνωση και λειτουργία κοινών μηχανισμών πληροφόρησης και ενημέρωσης για στοχευμένες αγορές	1.000.000,00 €	Χαμηλός	Μικρές
2. ΑΣ2 «Ενίσχυση πολιτιστικής ταυτότητας και ανάδειξη – προστασία αστικού περιβάλλοντος»	2.1. Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια	Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις σε επιλεγμένα δημοτικά κτίρια	3.500.000,00 €	Υψηλός	Σημαντικές
		Πρόγραμμα Βιοκλιματικής Πρόσοψης	2.400.000,00 €	Μεσαίος	Σημαντικές
	2.2. Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον	Μονοπάτια και διαμορφώσεις κατά μήκος ρεμάτων	700.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
		Έργα διευθέτησης ομβρίων και αξιοποίησης επιφανειακών υδάτων	2.000.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
	2.3. Αύξηση ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης	Πρόληψη - αξιοποίηση αποβλήτων τροφών στον τομέα της εστίασης	677.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
	2.4. Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας	Πολιτιστικές εκδηλώσεις και δράσεις	2.600.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
	2.5. Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ	Πράσινες πολιτιστικές διαδρομές	3.500.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Άξονας	Ειδικός Στόχος	Παρέμβαση	Εκτιμώμενο Συνολικό Κόστος (€)	**Βαθμός Κίνδυνου** (Χαμηλός, Μεσαίος, Υψηλός)	**Πιθανές επιπτώσεις**
	2.6. Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές	Υποδομή για παιδιά και νέους με νοητική υστέρηση και αυτισμό	500.000,00 €	Χαμηλός	Μικρές
	2.7. Ενίσχυση της Δια βίου Μάθησης	Δια βίου Μάθηση	980.000,00 €	Δεν υπάρχει κίνδυνος	
3. ΑΣ3 «Προώθηση επιχειρηματικότητας και απασχόλησης»	3.1. Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	Φυτώρια νέων ιδεών - σχολεία επιχειρηματικότητας	1.630.000,00 €	Μεσαίος	Μικρές
	3.2. Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές	Ολοκληρωμένα σχέδια αναδιάρθρωσης ΜΜΕ	1.187.000,00 €	Χαμηλός	Σημαντικές
	3.3. Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό	Δράσεις για την βελτίωση της απασχολησιμότητας	3.820.000,00 €	Χαμηλός	Μικρές
	3.4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας	Βελτίωση ικανοτήτων και διαβίωσης των ΑμεΑ	600.000,00 €	Χαμηλός	Σημαντικές
	3.5. Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων	Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	800.000,00 €	Μεσαίος	Σημαντικές
Σύνολο Χαμηλού Κινδύνου:			9.568.000,00 €		
Σύνολο Μεσαίου Κινδύνου:			11.225.000,00 €		
Σύνολο Υψηλού Κινδύνου:			3.500.000,00 €		
ΣΥΝΟΛΟ			24.293.000,00 €		

Τρόποι αντιμετώπισης κινδύνων για την υλοποίηση Παρεμβάσεων (ανά συγκεκριμένη παρέμβαση):

Ειδικός Στόχος	Κωδικός Πεδίου Παρέμβασης	Παρέμβαση	Περιγραφή κινδύνου	Τρόποι αντιμετώπισης
1.b.1 - Αύξηση των δαπανών των επιχειρήσεων για έρευνα, τεχνολογική ανάπτυξη και καινοτομία	62. Μεταφορά τεχνολογίας και συνεργασία πανεπιστημίων - επιχειρήσεων κατ' εξοχήν προς όφελος ΜΜΕ	Συμπράξεις Πανεπιστημίων - Επιχειρήσεων	Οι ΜΜΕ διαθέτουν περιορισμένη εμπειρία και ροπή στην ανάπτυξη και εισαγωγή καινοτομιών και στο σημερινό οικονομικό περιβάλλον διστακτικότητα στην ανάπτυξη συνεργασιών.	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει σχεδιάσει μια επικοινωνιακή καμπάνια προσέγγισης των πλέον εξελιγμένων καινοτόμων ΜΜΕ με στόχο την δημιουργία κατάλληλου κλίματος συνεργασίας για την ανάπτυξη και ενσωμάτωση καινοτομιών ενώ θα παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την προώθηση της επιχειρηματικής ανακάλυψης και την εφαρμογή του προγράμματος.
2.b.1 - Αύξηση χρήσης ΤΠΕ στις ΜΜΕ	82. Υπηρεσίες και εφαρμογές ΤΠΕ για τις ΜΜΕ (συμπεριλαμβανομένου του ηλεκτρονικού εμπορίου, της ηλεκτρονικής επιχειρηματικότητας και διεργασιών δικτύωσης επιχειρήσεων), ζωντανά εργαστήρια, επιχειρηματίες στο διαδίκτυο και υπό σύσταση ΤΠΕ επιχειρήσεις κ.λπ.)	Υπηρεσίες και εφαρμογές ΤΠΕ για ΜΜΕ	Καθυστέρηση στην ανταπόκριση των ΜΜΕ για υιοθέτηση σύγχρονων εφαρμογών ΤΠΕ ενδεχομένως να προκαλέσει μειωμένο ενδιαφέρον συμμετοχής.	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει σχεδιάσει μια επικοινωνιακή καμπάνια προσέγγισης των ΜΜΕ με στόχο την δημιουργία κατάλληλου κλίματος συνεργασίας για την ανάληψη επενδύσεων ενώ θα παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την προώθηση της επιχειρηματικής ανακάλυψης και την εφαρμογή του προγράμματος.
2.c.1 - Αξιοποίηση των ΤΠΕ στους τομείς του πολιτισμού, των μεταφορών και της κοινωνικής ενσωμάτωσης	48. ΤΠΕ: Άλλα είδη υποδομών ΤΠΕ / υπολογιστές μεγάλης κλίμακας / εξοπλισμός (συμπεριλαμβανομένων ηλεκτρονικών υποδομών, κέντρων δεδομένων και αισθητήρων• επίσης, ενσωματωμένες σε άλλες υποδομές, όπως ερευνητικές εγκαταστάσεις, περιβαλλοντικές και κοινωνικές υποδομές)	Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης περιβαλλοντικών παραμέτρων	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΙΝΔΥΝΟΣ	

	79. Πρόσβαση σε πληροφορίες του δημόσιου τομέα (συμπεριλαμβανομένων ανοικτών δεδομένων ηλεκτρονικού πολιτισμού, ψηφιακών βιβλιοθηκών, ηλεκτρονικού περιεχομένου και ηλεκτρονικού τουρισμού)	Έξυπνες εφαρμογές ηλεκτρονικού πολιτισμού, ηλεκτρονικού τουρισμού και ενίσχυσης βιώσιμης κινητικότητας	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΙΝΔΥΝΟΣ		
3.α.1 - Αύξηση του αριθμού των επιχειρήσεων σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας (Στρατηγική RIS)	63. Στήριξη συνεργατικών σχηματισμών (cluster) και επιχειρηματικών δικτύων κατ' εξοχήν προς όφελος ΜΜΕ	Στήριξη cluster	Στην περιοχή έχουν αναπτυχθεί συνεργατικά σχήματα	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει σχεδιάσει μια επικοινωνιακή καμπάνια προσέγγισης των πλέον εξελιγμένων καινοτόμων ΜΜΕ με στόχο την δημιουργία κατάλληλου κλίματος συνεργασίας για την ανάπτυξη και ενσωμάτωση καινοτομιών ενώ θα παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την προώθηση της επιχειρηματικής ανακάλυψης και την εφαρμογή του προγράμματος.	
	66. Προηγμένες υπηρεσίες στήριξης για ΜΜΕ και ομίλους ΜΜΕ (συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών διαχείρισης, μάρκετινγκ και σχεδιασμού)	Επιχειρηματικό - περιβαλλοντικό mentoring	Οι ΜΜΕ διαθέτουν περιορισμένη εμπειρία και ροπή στην ανάπτυξη και εισαγωγή καινοτομιών και ιδιαίτερα στο σημερινό οικονομικό περιβάλλον	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει σχεδιάσει μια επικοινωνιακή καμπάνια προσέγγισης των πλέον εξελιγμένων καινοτόμων ΜΜΕ με στόχο την δημιουργία κατάλληλου κλίματος συνεργασίας για την ανάπτυξη και ενσωμάτωση καινοτομιών ενώ θα παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την προώθηση της επιχειρηματικής ανακάλυψης και την εφαρμογή του προγράμματος.	
	67. Επιχειρησιακή ανάπτυξη ΜΜΕ, στήριξη της επιχειρηματικότητας και των φυτωρίων επιχειρήσεων (συμπεριλαμβανομένης της στήριξης σε τεχνοβλαστούς (spin offs) και παράγωγες εταιρείες (spin outs))	Φυτώρια επιχειρήσεων	Περιορισμένη εμπειρία στην αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων σε συνδυασμό με το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον αναβάλλει την ανάληψη νέων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει σχεδιάσει μια επικοινωνιακή καμπάνια προσέγγισης των πλέον εξελιγμένων καινοτόμων ΜΜΕ με στόχο την δημιουργία κατάλληλου κλίματος συνεργασίας για την ανάπτυξη και ενσωμάτωση καινοτομιών ενώ θα παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την προώθηση της επιχειρηματικής ανακάλυψης και την εφαρμογή του προγράμματος.	

3.c.1 - Αναστροφή της συρρίκνωσης της παραγωγικής βάσης της Περιφέρειας	01. Γενική παραγωγική επένδυση στις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ)	Νέα προϊόντα και υπηρεσίες προς τις ΜΜΕ	Το γενικότερο οικονομικό κλίμα η υψηλή φορολογική επιβάρυνση καθώς και η περιορισμένη πρόσβαση σε τραπεζικές χρηματοδοτήσεις περιορίζει την ροπή προς επενδύσεις.	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει σχεδιάσει μια επικοινωνιακή καμπάνια προσέγγισης των ΜΜΕ και ενημέρωσης των τραπεζών με στόχο την δημιουργία κατάλληλου κλίματος συνεργασίας για την ανάληψη επενδύσεων ενώ θα παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την εφαρμογή του προγράμματος.	
3.d.1 - Βελτίωση της εξωστρέφειας της Περιφερειακής οικονομίας	76. Ανάπτυξη και προβολή των πολιτιστικών και δημιουργικών στοιχείων ενεργητικού στις ΜΜΕ	Οργάνωση και λειτουργία κοινών μηχανισμών πληροφόρησης και ενημέρωσης για στοχευμένες αγορές	Η δράση χαρακτηρίζεται από καινοτομικότητα και δημιουργεί αυξημένες απαιτήσεις σχεδιασμού και υποστήριξης	Ο ΕΔΦ σε συνεργασία με τους εταίρους έχει επαρκώς μελετήσει τις προϋποθέσεις εφαρμογής της νέας δράσης και παρέχει ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την εφαρμογή του προγράμματος.	
4.c.1 - Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια	13. Ενεργειακή απόδοση με ανακαίνιση της δημόσιας υποδομής, έργα επίδειξης και υποστηρικτικά μέτρα	Βιοκλιματική αναβάθμιση δημοτικών κτιρίων	είναι έργα ειδικών απαιτήσεων με σημαντικές διαδικασίες ωρίμανσης και εγκρίσεων	Ο ΕΔΦ θα έχει στενή συνεργασία με τους Δήμους, που είναι οι δυνητικοί δικαιούχοι, ώστε να δρομολογηθούν οι διαδικασίες και να διαμορφωθούν χρονοδιαγράμματα που θα επιτρέψουν την επιτυχή ολοκλήρωση των παρεμβάσεων που θα λειτουργήσουν ως επιδεικτικές πιλοτικές δράσεις	
	14. Ενεργειακή απόδοση με ανακαίνιση του υφιστάμενου οικιστικού αποθέματος, έργα επίδειξης και υποστηρικτικά μέτρα	Πρόγραμμα Βιοκλιματικής Πρόσοψης	Υπάρχει ανάγκη ωρίμανσης	Ο ΕΔΦ θα έχει στενή συνεργασία με τους Δήμους, που είναι οι δυνητικοί δικαιούχοι, ώστε να δρομολογηθούν οι διαδικασίες και να διαμορφωθούν χρονοδιαγράμματα που θα επιτρέψουν την επιτυχή ολοκλήρωση των παρεμβάσεων που θα λειτουργήσουν ως επιδεικτικές πιλοτικές δράσεις	
5.a.1 - Μείωση των επιπτώσεων των πλημμυρικών φαινομένων από τις επιπτώσεις της	85. Προστασία και ενίσχυση της βιοποικιλότητας, προστασία της φύσης και πράσινη υποδομή	Μονοπάτια και διαμορφώσεις κατά μήκος ρεμάτων	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΙΝΔΥΝΟΣ		

κλιματικής αλλαγής στο ανθρωπογενές και φυσικό περιβάλλον	87. Προσαρμογή σε μέτρα για την κλιματική αλλαγή και πρόληψη και διαχείριση κινδύνων σχετικών με το κλίμα, π.χ. διάβρωση, πυρκαγιές, πλημμύρες, καταιγίδες και ξηρασία, συμπεριλαμβανομένης της αύξησης της ευαισθητοποίησης, της πολιτικής προστασίας και συστημάτων και υποδομών διαχείρισης καταστροφών	Έργα διευθέτησης ομβρίων και αξιοποίησης επιφανειακών υδάτων	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΙΝΔΥΝΟΣ	Τα έργα έχουν σχετική ωρίμανση και αντιμετωπίζουν τα συνήθη προβλήματα των δημοσίων έργων (ενστάσεις)
6.a.1 - Εναρμόνιση της Περιφέρειας με τις απαιτήσεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας για τα υγρά απόβλητα	17. Διαχείριση οικιακών απορριμμάτων (συμπεριλαμβανομένης της ελαχιστοποίησης, της διαλογής και μέτρων ανακύκλωσης)	Πρόληψη - αξιοποίηση αποβλήτων τροφών στον τομέα της εστίασης	Υπάρχουν οι προϋποθέσεις για να δημιουργηθεί καλό κλίμα συνεργασίας μεταξύ των εμπλεκομένων	Ο ΕΦΔ θα αναλάβει πρωτοβουλία ενημέρωσης των εμπλεκομένων φορέων και θα παρέχει τεχνική στήριξη για την εφαρμογή της δράσης.
6.c.1 - Ανάδειξη υποδομών πολιτισμού – τουρισμού μητροπολιτικής εμβέλειας	94. Προστασία, ανάπτυξη και προβολή στοιχείων δημόσιας πολιτιστικής κληρονομιάς	Πολιτιστικές εκδηλώσεις και δράσεις	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΙΝΔΥΝΟΣ	
6.e.1 - Βελτίωση της ποιότητας ζωής στις περιοχές εφαρμογής ΟΧΕ	90. Ποδηλατόδρομοι και μονοπάτια	Πράσινες πολιτιστικές διαδρομές	Τα έργα απαιτούν ωρίμανση και αντιμετωπίζουν τα συνήθη προβλήματα των δημοσίων έργων (ενστάσεις)	Ο ΕΔΦ θα έχει στενή συνεργασία με τους Δήμους, που είναι οι δυνητικοί δικαιούχοι, ώστε να δρομολογηθούν οι διαδικασίες και να διαμορφωθούν χρονοδιαγράμματα που θα επιτρέψουν την επιτυχή ολοκλήρωση των παρεμβάσεων που αποτελούν βασικό στοιχείο της Στρατηγικής
9.a.1 - Βελτίωση των όρων ισότιμης προώθησης της κοινωνικής ένταξης και της πρόσβασης των ευπαθών & ευάλωτων ομάδων σε ποιοτικές υπηρεσίες, μέσω βελτίωσης των αντίστοιχων υποδομών σε υποβαθμισμένες περιοχές	55. Άλλες κοινωνικές υποδομές που συμβάλλουν στην περιφερειακή και τοπική ανάπτυξη	Υποδομή για παιδιά και νέους με νοητική υστέρηση και αυτισμό	Υπάρχει ανάγκη ωρίμανσης	
10.a.1 - Βελτίωση και εκσυγχρονισμός υποδομών και εξοπλισμού της Εκπαίδευσης και της Δια βίου	50. Εκπαιδευτική υποδομή για επαγγελματική εκπαίδευση και κατάρτιση και εκπαίδευση ενηλίκων	Δια βίου Μάθηση	ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ ΚΙΝΔΥΝΟΣ	

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

μάθησης στην Αττική				
8iii1 - Βελτίωση της απασχόλησης, μέσω της ίδρυσης Επιχειρήσεων, ιδίως στους Τομείς της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης	104. Αυτοαπασχόληση, επιχειρηματικότητα και δημιουργία επιχειρήσεων, συμπεριλαμβανομένων των καινοτομικών πολύ μικρών, μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων	Φυτώρια νέων ιδεών - σχολεία επιχειρηματικότητας	Προβλέπεται η ίδρυση νέων θεσμών με μικρή εμπειρία στην χώρα μας	Ο ΕΦΔ έχει μελετήσει επαρκώς τις τοπικές ανάγκες και έχει διαμορφώσει το πλαίσιο δομής και λειτουργίας των νέων φορέων αξιοποιώντας τις καλές πρακτικές και από άλλες χώρες.
8.v.1 - Εφαρμογή σχεδίων αναδιάρθρωσης σε επιχειρησιακό και συλλογικό επίπεδο και προσαρμογή επιχειρήσεων και εργαζομένων στις αλλαγές	106. Προσαρμογή των εργαζομένων, των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών στις αλλαγές	Ολοκληρωμένα σχέδια αναδιάρθρωσης ΜΜΕ	Η μακροχρόνια κρίση έχει επηρεάσει αρνητικά τον τρόπο αντίδρασης των ΜΜΕ και έχει υποσκάψει τις δυνατότητες υγιούς αναδιάρθρωσης	Ο ΕΦΔ παρέχει και ένα ολοκληρωμένο σύστημα πρόσβασης σε εξειδικευμένους συμβούλους για την προώθηση της επιχειρηματικής ανακάλυψης και την εφαρμογή του προγράμματος.
9.i.1 - Ενίσχυση της πρόσβασης στην απασχόληση για μειονεκτούντα άτομα που βρίσκονται εκτός αγοράς εργασίας, με έμφαση σε άτομα που έχουν την ευθύνη της φροντίδας παιδιών σε νοικοκυριά που απειλούνται από φτώχεια και κοινωνικό αποκλεισμό	109. Ενεργητική ένταξη, μεταξύ άλλων και με σκοπό την προώθηση των ίσων ευκαιριών και της δραστήριας συμμετοχής και τη βελτίωση της απασχολησιμότητας	Δράσεις για την βελτίωση της απασχολησιμότητας	Καθυστέρηση στην οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου	Ο ΕΦΔ θα σχεδιάσει έγκαιρα την υλοποίηση των δράσεων και θα αναμείνει την οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου για την ενεργοποίηση των σχετικών διαδικασιών ανάθεσης.
9iii1 - Βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ευάλωτων (μεταξύ των οποίων ΑΜΕΑ) και των Λοιπών Ομάδων του Πληθυσμού της Περιφέρειας	111. Καταπολέμηση κάθε μορφής διακρίσεων και προώθηση των ίσων ευκαιριών	Βελτίωση ικανοτήτων και διαβίωσης των ΑμεΑ	Καθυστέρηση στην οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου	Ο ΕΦΔ θα σχεδιάσει έγκαιρα την υλοποίηση των δράσεων και θα αναμείνει την οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου για την ενεργοποίηση των σχετικών διαδικασιών ανάθεσης.
9.v.1 - Ενίσχυση ίδρυσης και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων	113. Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας και της επαγγελματικής ενσωμάτωσης σε κοινωνικές επιχειρήσεις και την κοινωνική και αλληλέγγυο οικονομία ώστε να διευκολυνθεί η πρόσβαση στην απασχόληση	Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	Καθυστέρηση στην οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου	Ο ΕΦΔ θα σχεδιάσει έγκαιρα την υλοποίηση των δράσεων και θα αναμείνει την οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου για την ενεργοποίηση των σχετικών διαδικασιών ανάθεσης.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ε.8 - ΑΝΑΓΚΕΣ ΣΕ ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ

Να συμπληρωθεί ο ακόλουθος Πίνακας προκειμένου να τεκμηριωθούν οι ανάγκες σε Τεχνική Βοήθεια, το συγκεκριμένο είδος της με ακριβή αιτιολόγηση, καθώς και το εκτιμώμενο κόστος, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. xiv του Κεφ. 2.2.1 του Οδηγού.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΑΓΚΗΣ	ΕΙΔΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ, ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ	ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ (€)
Υπάρχει ανάγκη ωρίμανσης προτεινόμενων παρεμβάσεων σημαντικών όμως στο πλαίσιο της στρατηγικής	Μελέτες ωρίμανσης	1.060.000
Ανάγκη υπηρεσιών υποστήριξης του ΣυΔΝΑ για την απρόσκοπτη και αποτελεσματική εφαρμογή της Στρατηγικής ΒΑΑ/ΟΧΕ, στο επίπεδο λειτουργίας του ως ΕΦΔ (προσκλήσεις – αξιολόγηση δράσεων) καθώς και της παρακολούθησης υλοποίησης των πράξεων που υλοποιούνται στο πλαίσιο Στρατηγικής ΒΑΑ/ΟΧΕ, σύμφωνα με τις σχετικές διαδικασίες του ΣΔΕ 2014-2020	Τεχνικός Σύμβουλος Υποστήριξης της Αστικής Αρχής για την εφαρμογή της Στρατηγικής ΒΑΑ/ΟΧΕ Νοτίου Τομέα	60.000
Ο στόχος για αύξηση της επισκεψιμότητας και βελτίωση των χαρακτηριστικών της περιοχής αποτυπώνεται μέσα από επιλεγμένους δείκτες και απαιτείται η παρακολούθηση της διαμόρφωσης της τιμής των δεικτών εκροών (για παράδειγμα η δημιουργία και λειτουργία αξιόπιστου συστήματος καταγραφής επισκεπτών στην Περιοχή Παρέμβασης) καθώς και η αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της στρατηγικής μαζί με μία παράλληλη διαδικασία καταγραφής καινοτομιών, ώστε να διασφαλίζεται μία διαρκώς αυξανόμενη και αυτοτροφοδοτούμενη δυναμική της στρατηγικής. Επίσης στο πλαίσιο του Παρατηρητηρίου θα παρακολουθούνται και θα επικαιροποιούνται στοιχεία (κοινωνικά – οικονομικά – χωρικά), βάσει των οποίων τεκμηριώθηκε η προτεινόμενη Στρατηγική ΒΑΑ/ΟΧΕ και οριοθετήθηκε η Περιοχή Παρέμβασης	Παρατηρητήριο Αξιολόγησης και Καινοτομιών	60.000
Η στρατηγική επιδίωξη για διάχυση των ωφελειών στην Περιοχή Παρέμβασης από την προτεινόμενη ενίσχυση της λειτουργίας του μητροπολιτικού κόμβου και ιδιαίτερα του ΚΠΙΣΝ, έχει ως μια βασική προϋπόθεση την διασφάλιση κοινωνικής συναίνεσης των τοπικών εταίρων. Στη λογική αυτή θα πρέπει να διασφαλιστεί μια δομή διαρκούς ενημέρωσης και διαβούλευσης με τους τοπικούς κοινωνικούς εταίρους (κάτοικοι, φορείς πολιτισμού, σύλλογοι κ.α.). Παράλληλα για την ενίσχυση της ελκυστικότητας της Περιοχής Παρέμβασης θα πρέπει να διασφαλιστεί και η διαρκής διαβούλευση και ενημέρωση επισκεπτών της Περιοχής Παρέμβασης αλλά και ειδικών ομάδων στόχου, που επιδιώκεται νε προσελκυστούν στην ως επισκέπτες στην Περιοχή Παρέμβασης (έρευνες καταγραφής απόψεων, ειδικά σχεδιασμένο ενημερωτικό υλικό για το συνολικό προσφερόμενο προϊόν σε επιμέρους ομάδες στόχου κ.α.).	Μόνιμος κόμβος διαβούλευσης	56.200

ΣΤ. ΑΝΑΛΥΤΙΚΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΔΕΛΤΙΟ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ

Για κάθε προτεινόμενη Παρέμβαση συμπληρώνεται το ακόλουθο Πρότυπο Δελτίο Παρεμβάσεων το οποίο και επισυνάπτεται σε σχετικό Παράρτημα του Εντύπου Υποβολής.

Τα στοιχεία του Πίνακα συμπληρώνονται στο βαθμό που είναι διαθέσιμα. Εν τούτοις η διαθεσιμότητά τους ή μη αποτελεί κριτήριο για την αξιολόγηση του βαθμού ωριμότητας μιας παρέμβασης.

Η συμπλήρωση των δεικτών αποτελεσμάτων και εκροών, με βάση τους δείκτες που περιλαμβάνονται στο ΕΠ είναι ανελαστική υποχρέωση των Αστικών Αρχών, όπως άλλωστε προβλέπεται από το ίδιο το ΕΠ Αττικής 2014-20.

Οι δείκτες που χρησιμοποιούνται αποτελούν στοιχείο για την αξιολόγηση της Στρατηγικής, ενώ με βάση την εξέλιξη τους πραγματοποιείται η παρακολούθηση της υλοποίησής της.

ΑΞΟΝΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ:		
ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ:		
ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ (τίτλος):		
Περιγραφή Φυσικού Αντικειμένου: *(ενδεχομένως και Υποέργων, αναλόγως της ωριμότητας)*		
Ένταξη στην Επενδυτική Προτεραιότητα του ΕΠ Αττικής:		
Ένταξη στον Ειδικό Στόχο του ΕΠ Αττικής:		
Πεδίο Παρέμβασης του ΕΠ Αττικής:		
Σκοπιμότητα – Αναγκαιότητα, σε σχέση με τη λογική της παρέμβασης		
Δείκτες εκροών της παρέμβασης (Συμβολή στους δείκτες εκροών του ΕΠ Αττικής 2014-2020)	Δείκτης	Τιμή στόχος 2023
Δείκτες αποτελεσμάτων της παρέμβασης (Συμβολή στα αποτελέσματα του ΕΠ Αττικής 2014-2020)	Δείκτης	Τιμή στόχος 2023
Περιγραφή διαδικασίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων		
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι:		
Συμπληρωματικότητα με άλλες Παρεμβάσεις:	Παρέμβαση	Αιτιολόγηση
Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης:	Εκτιμώμενη έναρξη (εξάμηνο)	Εκτιμώμενη περάτωση (εξάμηνο)

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Προϋπολογισμός για το ΕΠ Αττικής σε Δημόσια Δαπάνη: (ανάλυση ανά υποέργο* εφόσον είναι εφικτό)	Υποέργα			Προϋπολογισμός (€)
	ΣΥΝΟΛΟ			
ΕΔΕΤ				
Συμπληρωματικές πηγές χρηματοδότησης: (εάν υπάρχουν)	Ε.Π.:			€
	Άξονας:		Επενδυτική Προτεραιότητα:	
	Ε.Π.:			€
	Άξονας:		Επενδυτική Προτεραιότητα:	
	Ιδιωτικοί πόροι:			€
	Αιτιολόγηση:			
Συνέργεια της παρέμβασης με άλλες πολιτικές (π.χ. Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης, Στρατηγική για την αντιμετώπιση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού, κλπ)	Σχέδιο / πολιτική	Αιτιολόγηση		
Συμβατότητα της παρέμβασης με ΡΣΑ, ΣΟΑΠ, ΓΠΣ, Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων.	Σχέδιο	Αιτιολόγηση		
Δικαιούχος της παρέμβασης:				
Ωριμότητα της παρέμβασης ως προς:		Χαμηλή	Μέση	Υψηλή
	Μελέτη σκοπιμότητας			
	Θεσμικό πλαίσιο			
	Χωροθέτηση			
	Εγκρίσεις προ κατασκευής			
	Άδειες			
	Δημοπράτηση			
Περαιτέρω αναγκαίες ενέργειες ωρίμανσης**:				

** εφόσον προβλέπεται υποστήριξη της συγκεκριμένης παρέμβασης, με τεχνική/ες μελέτη/ες ωρίμανσης, τότε θα πρέπει να συμπληρώνεται απαραιτήτως αντίστοιχο υποέργο με προϋπολογισμό, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. xiv του Κεφ. 2.2.1 του Οδηγού.*

*** Στις ενέργειες αυτές θα γίνεται περιγραφή των συγκεκριμένων ενεργειών που απαιτούνται μέχρι την έναρξη υλοποίησης της παρέμβασης. Εφόσον στις περαιτέρω ανάγκες ωρίμανσης προβλέπεται τεχνική/ες μελέτη/ες ωρίμανσης, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. xiv του Κεφ. 2.2.1 του Οδηγού, τότε θα πρέπει να σημειωθεί στο πεδίο αυτό το είδος και στάδιο της μελέτης που θα ανατεθεί, το θεσμικό πλαίσιο που τη διέπει, η διάρκεια εκπόνησης κ.ο.κ. και γενικότερα κάθε άλλη πληροφορία η οποία αποσαφηνίζει τη σημασία της υποστήριξης.*

Ζ. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ

Ζ.1 - ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ

Περιγράφονται συνοπτικά τα καθήκοντα που προτίθεται να αναλάβει η Αστική Αρχή/ΕΦ ή/και άλλος Ενδιάμεσος Φορέας σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην Πρόσκληση και το θεσμικό πλαίσιο.

Η Αστική Αρχή, ήτοι ο Σύνδεσμος Δήμων Νότιας Αττικής θα αναλάβει πλήρη καθήκοντα Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης μέσω της Διεύθυνσης ΕΦΔ που διαθέτει και η οποία συγκροτείται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΣΔΕ 2014-2020 και σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο περί διαχείρισης συγχρηματοδοτούμενων πράξεων.

Ειδικότερα θα αναλάβει τα εξής καθήκοντα:

Επιλογή και έγκριση Πράξεων:

- έκδοση και δημοσίευση πρόσκλησης
- καταχώριση όλων των αιτήσεων που λαμβάνονται
- αξιολόγηση των αιτήσεων βάσει των εγκεκριμένων από την Επ. Παρακολούθησης κριτήριων αξιολόγησης με συνέπεια, αμεροληψία και απουσία σύγκρουσης συμφερόντων
- τεκμηρίωση όλων των σταδίων αξιολόγησης των προτάσεων
- απαιτούμενη εμπειρογνωμοσύνη των αξιολογητών
- εξουσιοδοτημένο πρόσωπο για την έκδοση των αποφάσεων ένταξης πράξεων ή απόρριψης τους
- γνωστοποίηση των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης σε όλους τους ενδιαφερόμενους

Πληροφόρηση των δικαιούχων

- εφαρμογή ενεργειών για την όσο το δυνατόν ευρύτερη πληροφόρηση και δημοσιότητα των δυνητικών δικαιούχων σε σχέση με τις ευκαιρίες χρηματοδότησης, τους κανόνες επιλεξιμότητας, τις ειδικές απαιτήσεις για την παροχή στήριξης, το σχέδιο χρηματοδότησης, το χρονικό όριο εκτέλεσης, τις απαιτήσεις που αφορούν στο χωριστό λογιστικό σύστημα ή την επαρκή λογιστική κωδικοποίηση, τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις τους.
- διασφάλιση της πρόσβασης των δυνητικών δικαιούχων/ δικαιούχων στις απαραίτητες πληροφορίες και στο κατάλληλο επίπεδο καθοδήγησης (φυλλάδια, βιβλιαράκια, σεμινάρια, εργαστήρια, δικτυακοί τόποι, κλπ)

Διαχειριστικές επαληθεύσεις

- διενέργεια διοικητικών επαληθεύσεων για κάθε δήλωση δαπάνης που υποβάλλουν οι δικαιούχοι πριν από την πιστοποίηση, στις οποίες περιλαμβάνεται εξέταση της ίδιας της δαπάνης και των σχετικών δικαιολογητικών
- διενέργεια επιτόπιων επαληθεύσεων στις πράξεις που βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη ως προς τη φυσική και χρηματοοικονομική πρόοδο τους
- περιγραφή μεθόδου δειγματοληψίας, εφόσον οι επιτόπιες επαληθεύσεις διενεργούνται σε δείγμα πράξεων
- αποτύπωση αποτελεσμάτων των επαληθεύσεων σε γραπτές διαδικασίες και λίστες

ελέγχου, στις οποίες εντοπίζονται και περιγράφονται ενδεχόμενα ευρήματα, συμπεριλαμβανομένων τυχόν παρατυπιών και οι ανάλογες δημοσιονομικές διορθώσεις

- τήρηση αρχείων με αποδεικτικά στοιχεία διοικητικών και επιτόπιων επαληθεύσεων και παρακολούθησης των ευρημάτων που έχουν εντοπισθεί
- διενέργεια δημοσιονομικών διορθώσεων και ανάκτησης αχρεωστήτως ή παρανόμως καταβληθέντων ποσών (έκδοση σχετικών αποφάσεων)
- δήλωση παρατυπιών, συμπεριλαμβανομένων περιπτώσεων υπονοιών και ενδείξεων απάτης, και τη λήψη κατάλληλων μέτρων για τον περιορισμό των παρατυπιών και υπονοιών απάτης.

Διασφάλιση της τήρησης όλων των εγγράφων σχετικά με τις δαπάνες και τους λογιστικούς ελέγχους, ώστε να εξασφαλίζεται επαρκής διαδρομή ελέγχου

- τήρηση λεπτομερών λογιστικών εγγραφών και δικαιολογητικών εγγράφων για τις πράξεις, από την υποβολή της αίτησης χρηματοδότησης, την αξιολόγηση και επιλογή της πράξης, την ένταξή της στο επιχειρησιακό πρόγραμμα, τις διοικητικές και επιτόπιες επαληθεύσεις έως τις πληρωμές, την πρόοδο επίτευξης των στόχων της πράξης (δείκτες εκροών και αποτελέσματος) και την ολοκλήρωση της πράξης.
- τήρηση εγγράφων στο κατάλληλο επίπεδο (ενδιάμεσο φορέα / δικαιούχου) που αφορούν στην υποβολή προσφορών και ανάθεσης συμβάσεων

Λειτουργία Πληροφοριακού Συστήματος

- Λειτουργία του ΟΠΣ και του ΠΣΚΕ σε περιπτώσεις πράξεων κρατικών ενισχύσεων;
- Καταχώρηση όλων των απαιτούμενων στοιχείων στο ΟΠΣ ή και στο ΠΣΚΕ;

Εφαρμογή αναλογικών μέτρων για την καταπολέμηση της απάτης

- Εφαρμογή διαδικασιών που μετριάζουν την εμφάνιση υπονοιών απάτης
- Εφαρμογή διαδικασιών που εξασφαλίζουν τη διερεύνηση ενδείξεων απάτης και την αναφορά υπονοιών απάτης κατά τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ 2014-2020;
- Εφαρμογή διαδικασιών που εξασφαλίζουν την εφαρμογή προληπτικών και διορθωτικών μέτρων από τον ίδιο τον ΕΦ για την καταπολέμηση της απάτης;
- Συμμετοχή στις ομάδες αξιολόγησης κινδύνων απάτης που έχουν συσταθεί στη διαχειριστική αρχή και να εφαρμόσει τα προβλεπόμενα στη σχετική διαδικασία ΔVIII_1 - του ΣΔΕ 2014-2020
- Συμμετοχή στις ομάδες της ΔΑ για την εξέταση καταγγελιών;

Διαχείριση Κινδύνων

- Εφαρμογή συστήματος στο πλαίσιο του οποίου εφαρμόζονται ενέργειες εντοπισμού, αξιολόγησης και αντιμετώπισης κινδύνων που δύνανται να παρουσιαστούν στη λειτουργία του φορέα κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, οι οποίες μπορούν να εφαρμοστούν και στη διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων πράξεων; Εάν όχι
- Συγκρότηση ομάδας διαχείρισης κινδύνων και να εφαρμόσει ενέργειες εντοπισμού, αξιολόγησης και αντιμετώπισης κινδύνων, σύμφωνα με τη Διαδικασία ΔVIII_4 και να συνεργαστεί με τη ΔΑ τόσο για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων, κυρίως όμως για την ανάληψη των μέτρων αντιμετώπισης των εντοπισμένων κινδύνων;

Υποβολή πληροφοριών και εκθέσεων

- Εφαρμογή διαδικασιών που διασφαλίζουν την υποβολή στη ΔΑ όλων των αναγκαίων στοιχείων και πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων και των στοιχείων που αφορούν στην παρακολούθηση των συστάσεων που προκύπτουν από τους ελέγχους όλων των αρμόδιων ελεγκτικών οργάνων, για την παρακολούθηση της ορθής άσκησης των αρμοδιοτήτων / καθηκόντων από τον ΕΦ, τη σύνταξη των ετήσιων και τελικών εκθέσεων εφαρμογής του ΕΠ και τη σύνταξη της δήλωσης διαχείρισης και της ετήσιας σύνοψη των τελικών εκθέσεων λογιστικού ελέγχου
- υποβολή όλων των απαραίτητων στοιχείων και πληροφοριών σχετικά με τις επαληθεύσεις που διενεργεί ο ΕΦ, στην αρχή πιστοποίησης για την κατάρτιση των αιτημάτων πληρωμής και την κατάρτιση των ετήσιων λογαριασμών;

Σε περίπτωση που ο βαθμός εμπλοκής της Αστικής Αρχής/ΕΦ περιορίζεται στην αξιολόγηση των πράξεων μόνο ως προς τα κριτήρια που αφορούν στην ποιότητα των πράξεων και στη συνάφειά τους με την ολοκληρωμένη στρατηγική βιώσιμης αστικής ανάπτυξης και με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, περιγράφονται τα προσόντα και η εμπειρία του προσωπικού που ορίζονται για την αξιολόγηση και την επιλογή των πράξεων στις σχετικές Αποφάσεις της Αστικής Αρχής (στις Αποφάσεις αυτές ορίζονται αναλυτικά: α) τα συγκεκριμένα άτομα που θα συμμετέχουν στην αξιολόγηση και επιλογή πράξεων και β) η θέση των ατόμων στον φορέα και η διεύθυνση/τμήμα υπηρεσιακή/οργανωτική μονάδα στην οποία ασχολούνται).

Α/Α	Υπηρεσιακή Διεύθυνση/Τμήμα	Ονοματεπώνυμο	Προσόντα	Εμπειρία

Ζ.2 - ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ- ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ

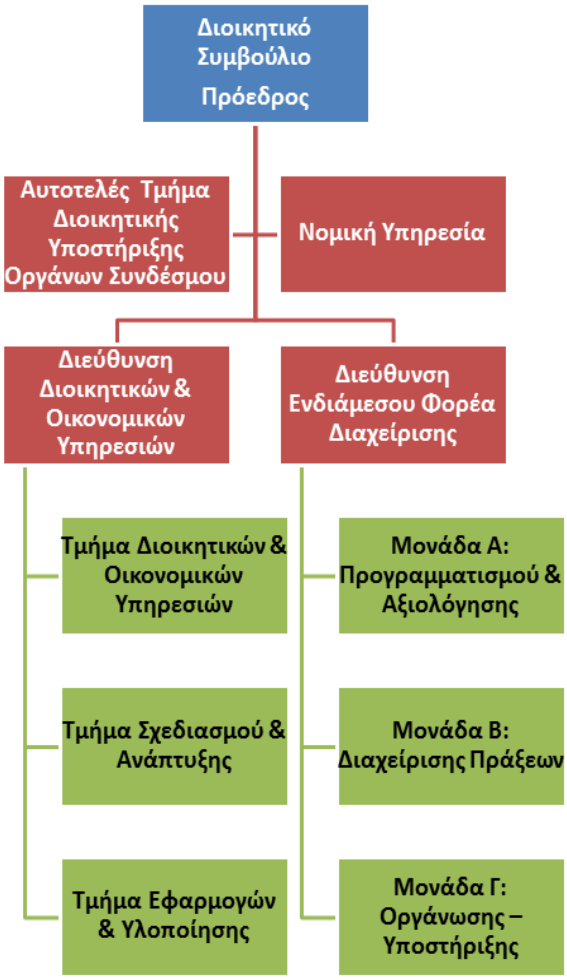
Ζ.2.1 - ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ

Ζ.2.1.1 - Αναλυτική παρουσίαση του οργανογράμματος του φορέα

Περιγράφονται αναλυτικά και διακριτά:

- *όλες οι διευθύνσεις/τμήματα που εμπλέκονται στις διαδικασίες διαχείρισης συγχρηματοδοτούμενων πράξεων,*
- *οι αντίστοιχες αρμοδιότητες και καθήκοντα που θα ανατεθούν στα εν λόγω τμήματα σύμφωνα με τις διαδικασίες διαχείρισης και ελέγχου του ΣΔΕ 20142020,*
- *ο αντίστοιχος αριθμός του προσωπικού και η σχετική εμπειρία,*
- *η κατανομή καθηκόντων στο εσωτερικό του φορέα και η διασφάλιση της αρχής διαχωρισμού των καθηκόντων μεταξύ της αξιολόγησης/επιλογής πράξεων, των επαληθεύσεων και των πληρωμών.*

Σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του ΣυΔΝΑ το Οργανόγραμμα του Φορέα έχει την ακόλουθη δομή:



Οι διευθύνσεις/τμήματα που εμπλέκονται στις διαδικασίες διαχείρισης συγχρηματοδοτούμενων πράξεων είναι:

Διεύθυνση Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Τμήμα Προγραμματισμού & Αξιολόγησης – Μονάδα Α

1. Συνεργάζεται με την αρμόδια Διαχειριστική Αρχή στην προετοιμασία και έκδοση των Προσκλήσεων για την υποβολή Αιτήσεων χρηματοδότησης, λαμβάνοντας υπόψη το χρηματοδοτικό σχήμα του εκάστοτε Προγράμματος, τους στόχους και δείκτες που πρέπει να επιτευχθούν, την πορεία των ήδη ενταγμένων Πράξεων, καθώς και τυχόν πρότερες ενέργειες που απαιτούνται για την έκδοση Προσκλήσεων.

2. Συντάσσει τις ετήσιες και τελικές εκθέσεις, τις οποίες υποβάλλει στην Διαχειριστική Αρχή και όταν απαιτείται στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

3. Παρακολουθεί την πορεία εφαρμογής των Προγραμμάτων και ειδικότερα τη χρηματοοικονομική πρόοδό τους, τους ποσοτικοποιημένους δείκτες και τις προοπτικές εξέλιξης τους και εισηγείται προτάσεις αναθεώρησης τους.

4. Συνεργάζεται με την Διαχειριστική Αρχή και παρέχει σε αυτή κάθε πληροφορία που ζητείται.

5. Παρέχει προς τους δυνητικούς δικαιούχους, σαφείς και λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με:

Α. τους όρους επιλεξιμότητας σύμφωνα με το πεδίο εφαρμογής του εκάστοτε

Προγράμματος, τους οποίους πρέπει να πληρούν οι προτεινόμενες Πράξεις, προκειμένου να ενταχθούν για χρηματοδότηση,

Β. τις διαδικασίες για την εξέταση των αιτήσεων χρηματοδότησης και τις σχετικές χρονικές περιόδους,

Γ. τα κριτήρια για την ένταξη των καθορίζονται στο εκάστοτε Πρόγραμμα, προς χρηματοδότηση Πράξεων που

Δ. τα αρμόδια στελέχη της Διαχειριστικής Αρχής τα οποία μπορούν να παρέχουν πληροφορίες σχετικά με το Πρόγραμμα,

Ε. την υποχρέωση δημοσιοποίησης, εφόσον η πρόταση επιλεγεί, του τίτλου της πράξης, του δικαιούχου και του ποσού της δημόσιας χρηματοδότησης που χορηγείται.

6. Συγκεντρώνει και ελέγχει την πληρότητα όλων των προτάσεων που υποβάλλονται.

7. Αξιολογεί τις προτάσεις που υποβάλλονται, εφαρμόζοντας τα εγκεκριμένα κριτήρια ένταξης.

8. Εξασφαλίζει ότι ο Δικαιούχος διαθέτει την διοικητική χρηματοοικονομική και επιχειρησιακή ικανότητα να τηρήσει τους όρους υλοποίησης.

9. Μεριμνά για την έκδοση της Απόφασης Ένταξης των Πράξεων στο Πρόγραμμα και την κοινοποίηση τους στους Δικαιούχους, μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης Συμφώνου Αποδοχής Όρων Ένταξης καθώς και για την έκδοση τροποποιήσεων της Απόφασης Ένταξης.

10. Παρέχει στην Αρχή Πιστοποίησης όλες τις αναγκαίες πληροφορίες σχετικά με τις διαδικασίες και τις επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται σε σχέση με κάθε δαπάνη των

πράξεων που διαχειρίζεται.

11. Οργανώνει και παρακολουθεί τη δημοσιότητα σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Διαχειριστικής Αρχής.

12. Μεριμνά ώστε να διαδίδονται όσο το δυνατό ευρύτερα οι πληροφορίες σχετικά με τις δράσεις και τις ευκαιρίες χρηματοδότησης, εμπλέκοντας, στο πλαίσιο αυτό, στα μέτρα πληροφόρησης και δημοσιότητας εθνικές, περιφερειακές και τοπικές αρχές, και κοινωνικούς εταίρους.

13. Επεξεργάζεται και εισηγείται στη Διαχειριστική Αρχή αναλυτικά κριτήρια ένταξης για τις κατηγορίες των πράξεων που διαχειρίζεται, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου.

14. Μεριμνά ώστε να κοινοποιούνται οι πληροφορίες σχετικά με τις ευκαιρίες χρηματοδότησης για τις κατηγορίες πράξεων που διαχειρίζεται μέσω της δημοσίευσης προκηρύξεων για την υποβολή προτάσεων από τους δυνητικούς δικαιούχους.

Τμήμα Διαχείρισης Πράξεων – Μονάδα Β

1. Παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης των Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων και μεριμνά για την υλοποίηση τους με βάση την Απόφαση Ένταξης και τις αναληφθείσες νομικές δεσμεύσεις, καθώς και για τη συμμόρφωση τους με τους ισχύοντες κοινοτικούς και εθνικούς κανόνες καθ' όλη την περίοδο της υλοποίησης τους, ενώ στο πλαίσιο αυτό:

Α. Συλλέγει τις περιοδικές εκθέσεις προόδου που υποβάλλουν οι Δικαιούχοι, παρακολουθεί συστηματικά το χρονοδιάγραμμα και την πορεία υλοποίησής των Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων

Β. Εντοπίζει προβλήματα κατά τη διάρκεια υλοποίησης των πράξεων και μεριμνά για την έγκαιρη επίλυσή τους.

Γ. Συντάσσει και καταχωρεί στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα τα δελτία παρακολούθησης της προόδου των πράξεων,

Δ. Εξετάζει το βαθμό επίτευξης των ετήσιων ποσοτικών στόχων των Πράξεων, σύμφωνα με τις αρχικά αναληφθείσες νομικές δεσμεύσεις,

Ε. Σε περίπτωση απόκλισης από τους όρους της Απόφασης Ένταξης ή χρονικών καθυστερήσεων μεγαλύτερων των έξι μηνών, σε σχέση με την προγραμματισθείσα πρόοδο, προβαίνει σε επανεξέταση της Πράξης και στην περίπτωση αδικαιολόγητων αποκλίσεων δύναται να εισηγηθεί την ανάκληση της Απόφασης Ένταξης της Πράξης,

ΣΤ. Οι Αποφάσεις Ένταξης Πράξεων που ανακαλούνται δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Αρχής Διαχείρισης,

Ζ. Παρακολουθεί τους δικαιούχους σχετικά με την τήρηση των υποχρεώσεων που έχουν αναλάβει, την πορεία των Πράξεων που εκτελούν, τις υποχρεώσεις για τη δημοσιότητα, την τήρηση χωριστού λογιστικού συστήματος ή επαρκή λογιστική κωδικοποίηση για όλες τις συναλλαγές που αφορούν στην πράξη,

Η. Μεριμνά για την έκδοση της Απόφασης Ολοκλήρωσης της Πράξης,

Θ. Τηρεί πλήρη φάκελο κατά τα προβλεπόμενα στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου

2. Διενεργεί διοικητικές επαληθεύσεις, προκειμένου να επιβεβαιωθεί η παράδοση των συγχρηματοδοτούμενων προϊόντων και υπηρεσιών και η πραγματική πραγματοποίηση των δαπανών που δηλώνουν οι Δικαιούχοι, καθώς και η συμμόρφωση των Πράξεων προς τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες.

3. Στο πλαίσιο αυτό συλλέγει τα Δελτία Δήλωσης Δαπανών που υποβάλλονται από τους Δικαιούχους και τα καταχωρεί στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα, μετά από τη διενέργεια διοικητικής επαλήθευσης σε κάθε δήλωση δαπάνης, κατά την οποία επιβεβαιώνεται με τα κατάλληλα έγγραφα, ότι:

- η δηλωθείσα δαπάνη είναι πραγματική,
- τα προϊόντα ή οι υπηρεσίες έχουν παραδοθεί σύμφωνα με την Απόφαση Ένταξης,
- οι δηλώσεις δαπανών από τους δικαιούχους είναι ακριβείς,
- η Πράξη και η δαπάνη είναι σύμφωνες με το εθνικό και κοινοτικό δίκαιο,
- τηρήθηκαν οι κατάλληλες διαδικασίες για την αποφυγή διπλής χρηματοδότησης από άλλα κοινοτικά ή εθνικά χρηματοδοτικά μέσα ή από άλλη προγραμματική περίοδο.

4. Στην περίπτωση μεγάλου πλήθους δικαιολογητικών εγγράφων δύναται να πραγματοποιεί δειγματοληπτικές επαληθεύσεις βάσει μεθόδου δειγματοληψίας κατά τα προβλεπόμενα στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου.

5. Τηρεί αρχεία στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα για τις επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται σύμφωνα με τα πρότυπα και διαδικασίες του Συστήματος Διαχείρισης και Ελέγχου.

6. Σε περιπτώσεις που διαπιστωθεί, βάσει των επαληθεύσεων που διενεργεί αχρεωστήτως καταβληθείσα δαπάνη, εισηγείται, στον αρμόδιο διατάκτη της σχετικής δαπάνης για την έκδοση απόφασης ανάκτησης αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών.

7. Μεριμνά για την καταβολή στους Δικαιούχους της δικαιούμενης δημόσιας ενίσχυσης που ορίζεται στην Απόφαση πληρωμής, με την προσκόμιση των απαιτούμενων δικαιολογητικών.

8. Εξειδικεύει, όπου απαιτείται, τις απαιτήσεις για τη διασφάλιση της τήρησης όλων των εγγράφων σχετικά με τις δαπάνες και τους ελέγχους σύμφωνα με τα προβλεπόμενα το Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου.

9. Εξειδικεύει, όπου απαιτείται, τις απαιτήσεις τήρησης στοιχείων στο επίπεδο των δικαιούχων για τη διασφάλιση επαρκούς διαδρομής ελέγχου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου.

10. Μεριμνά για την παροχή στοιχείων προόδου εκτέλεσης των πράξεων στις αρμόδιες για τη χρηματοδότηση δημόσιες υπηρεσίες.

11. Έχει την ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρεί στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου.

12. Μεριμνά για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δυνητικών δικαιούχων του εκάστοτε Προγράμματος, με βάση τα προβλεπόμενα στο σύστημα επιβεβαίωσης της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων.

13. Ορίζει διαδικασίες που διασφαλίζουν την τήρηση όλων των εγγράφων σχετικά με τις δαπάνες και τους ελέγχους που απαιτούνται για τη διασφάλιση επαρκούς διαδρομής του ελέγχου.

14. Συντάσσει τη διαχειριστική δήλωση και την ετήσια σύνοψη σύμφωνα με το εκάστοτε Πρόγραμμα.

15. Διενεργεί επιτόπιες επαληθεύσεις προκειμένου να επιβεβαιωθεί η παράδοση των συγχρηματοδοτούμενων προϊόντων και υπηρεσιών και η πραγματική πραγματοποίηση των δαπανών που δηλώνουν οι δικαιούχοι, η τήρηση χωριστής λογιστικής μερίδας ή επαρκούς λογιστικής κωδικοποίησης, καθώς και η συμμόρφωση των πράξεων προς τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες.

16. Προβαίνει στη διενέργεια έκτακτης επιτόπιας επαλήθευσης, εφόσον έχει σοβαρές ενδείξεις για την ύπαρξη παραβάσεων εθνικού ή κοινοτικού δικαίου, ενημερώνει την Αρχή Πιστοποίησης και, όπου απαιτείται, ζητά την αναστολή χρηματοδότησης της πράξης από την αρμόδια υπηρεσία.

17. Στην περίπτωση διαπίστωσης παράβασης εθνικού ή κοινοτικού δικαίου λαμβάνοντας υπόψη το είδος και τη φύση της παράβασης και τις δημοσιονομικές επιπτώσεις, δύναται να προβεί σε ακύρωση μέρους ή του συνόλου της χρηματοδότησης της πράξης από το Πρόγραμμα, καταχωρώντας τις αντίστοιχες λογιστικές εγγραφές στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα.

<u>Τμήμα Οργάνωσης & Υποστήριξης –Μονάδα Γ</u>

1. Καταρτίζει το πρόγραμμα ενεργειών τεχνικής βοήθειας που συγχρηματοδοτείται από τον σχετικό άξονα προτεραιότητας του ΕΠ και το ετήσιο πρόγραμμα ενεργειών τεχνικής βοήθειας που χρηματοδοτείται από αμιγώς εθνικούς πόρους.

2. Εκτελεί τα έργα τεχνικής βοήθειας, στο πλαίσιο του σχετικού άξονα προτεραιότητας του ΕΠ ως δικαιούχος και πραγματοποιεί τις πληρωμές των δαπανών των έργων τεχνικής βοήθειας μέσω του ΠΔΕ.

3. Οργανώνει και λειτουργεί το γραφείο ΟΠΣ, έχει την ευθύνη για την ορθή και απρόσκοπτη λειτουργία του ΟΠΣ στον ΕΦΔ και παρέχει υποστήριξη προς τους χρήστες και τους δικαιούχους για την ορθή χρήση και λειτουργία του. Υποστηρίζει το προσωπικό του ΕΦΔ, εφόσον απαιτείται, στη χρήση της επιχειρησιακής πλατφόρμας ΔΙΑΥΛΟΣ. Σε συνεργασία με τα αρμόδια τμήματα του ΕΦΔ, μεριμνά για την έκδοση κωδικών πρόσβασης των δικαιούχων στο ΟΠΣ με τα αντίστοιχα δικαιώματα. Παρέχει τεχνική υποστήριξη και εκπαίδευση στο προσωπικό του ΕΦΔ για τη λειτουργία του εξοπλισμού και του λογισμικού.

4. Οργανώνει και τηρεί βιβλιοθήκη εργαλείων, μελετών, στοιχείων και απαραίτητων βοηθημάτων για τις ανάγκες του ΕΦΔ.

5. Χειρίζεται τα θέματα που αφορούν στην υλικοτεχνική υποδομή και το προσωπικό, κατόπιν διαπίστωσης αναγκών και σχετικών αιτημάτων των Τμημάτων και ειδικότερα τα διοικητικά, οικονομικά και τα θέματα οργάνωσης του ΕΦΔ.

6. Οργανώνει την εκπαίδευση του προσωπικού, κατόπιν διαπίστωσης αναγκών και σχετικών αιτημάτων των Τμημάτων, σε θέματα που άπτονται της διαχείρισης και

παρακολούθησης του Ε.Π., όπως παρακολούθηση δεικτών και πλαισίου επίδοσης, διαδικασίες συστήματος διαχείρισης και ελέγχου, υλοποίησης πράξεων, δημοσιότητας.

7. Υποστηρίζει την οργάνωση των τεχνικών συναντήσεων με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και έχει την ευθύνη οργάνωσης και γραμματειακής υποστήριξης ημερίδων, τεχνικών συναντήσεων εργασίας που διοργανώνονται από τον ΕΦΔ

8. Τηρεί το πρωτόκολλο και το αρχείο της Υπηρεσίας, έχει την ευθύνη της διεκπεραίωσης της αλληλογραφίας και της διακίνησης των εγγράφων και την εν γένει γραμματειακή υποστήριξη των μονάδων και του προσωπικού της.

Το προσωπικό που πρόκειται να στελεχωθεί η Διεύθυνση ΕΦΔ του ΣυΔΝΑ κατανέμεται ως ακολούθως (συμπεριλαμβανομένων των Προϊσταμένων των τμημάτων:

Τμήμα/ Μονάδα	**Αριθμός Στελεχών**	**Ειδικότητα**
Προγραμματισμού & Αξιολόγησης – Μονάδα Α	4	• 4 άτομα Κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.)
Διαχείρισης Πράξεων – Μονάδα Β	5	• 4 άτομα Κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.) • 1 άτομο Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ.Ε.)
Οργάνωσης & Υποστήριξης – Μονάδα Γ	4	• 2 άτομα Κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.) • 1 άτομο Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ.Ε.) • 1 άτομο Κατηγορία Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (ΔΕ.),

Για τον ορισμό του προϊσταμένου της Διεύθυνσης Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης εφαρμόζεται το άρθρο 39 του Ν. 4314/2014 (Πτυχίο ή δίπλωμα Α.Ε.Ι. (ΠΕ/ΤΕ) της ημεδαπής ή ισότιμου ιδρύματος της αλλοδαπής).

Τα απαραίτητα προσόντα για την κάλυψη των θέσεων για τον Προϊστάμενο του ΕΦΔ, για τους Προϊσταμένους των Τμημάτων και τα στελέχη ανά Τμήμα ορίζονται ως κάτωθι:

Προϊστάμενος Διεύθυνσης Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης

Τυπικά Προσόντα:

- Πτυχίο ή δίπλωμα Α.Ε.Ι. (ΠΕ/ΤΕ) της ημεδαπής ή ισότιμου ιδρύματος της αλλοδαπής

Επαγγελματική εμπειρία:

- 10ετής για τους κατόχους πτυχίου ή διπλώματος της ημεδαπής ή ισότιμου ιδρύματος της αλλοδαπής
- 8ετής για τους κατόχους μεταπτυχιακού τίτλου της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου όμοιου τίτλου της αλλοδαπής ετήσιας τουλάχιστον φοίτησης και για τους απόφοιτους της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης
- 6ετής για τους κατόχους διδακτορικού διπλώματος της ημεδαπής ή ισότιμου της

αλλοδαπής

- Άσκηση αρμοδιοτήτων διοίκησης και ιδίως άσκηση αρμοδιοτήτων προϊσταμένου σε οποιοδήποτε επίπεδο διοίκησης (τουλάχιστον 1 έτος)

Ουσιαστικά Προσόντα:

- Πολύ καλή γνώση ή/και εμπειρία επί των διαδικασιών διαχείρισης ή/και συντονισμού ή/και ελέγχου ή/και εφαρμογής κοινοτικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων ή έργων, ή/και εκτέλεσης έργων του δημόσιου ή ιδιωτικού τομέα κατά προτίμηση στα θεματικά αντικείμενα του τομέα ευθύνης της Ε.Υ.
- Ικανότητα διοίκησης και οργάνωσης
- Ικανότητα ανάληψης πρωτοβουλιών και ευθυνών
- Ικανότητα παρακίνησης των υφισταμένων και εστίασης στο αποτέλεσμα
- Ικανότητα επικοινωνίας και ευελιξίας
- Πολύ καλή γνώση μίας ξένης κοινοτικής γλώσσας

Προϊστάμενος των Μονάδων Α, Β και Γ

Τυπικά Προσόντα:

- Πτυχίο ή δίπλωμα Α.Ε.Ι (ΠΕ/ΤΕ) της ημεδαπής ή ισότιμου διπλώματος ιδρύματος της αλλοδαπής

Επαγγελματική εμπειρία

- 8ετής για τους κατόχους πτυχίου ή διπλώματος της ημεδαπής ή ισότιμου ιδρύματος της αλλοδαπής
- 6ετής για τους κατόχους μεταπτυχιακού τίτλου της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου όμοιου τίτλου της αλλοδαπής ετήσιας τουλάχιστον φοίτησης και για τους απόφοιτους της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης
- 5ετής για τους κατόχους διδακτορικού διπλώματος της ημεδαπής ή ισότιμου της αλλοδαπής

Ουσιαστικά Προσόντα:

- Καλή γνώση ή/και εμπειρία επί των διαδικασιών διαχείρισης ή/και συντονισμού ή/και ελέγχου ή/και εφαρμογής κοινοτικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων ή έργων, ή/και εκτέλεσης έργων του δημόσιου ή ιδιωτικού τομέα κατά προτίμηση στα θεματικά αντικείμενα του τομέα ευθύνης της Ε.Υ.
- Ικανότητα διοίκησης και οργάνωσης
- Ικανότητα ανάληψης πρωτοβουλιών και ευθυνών
- Ικανότητα παρακίνησης υφισταμένων και εστίασης στο αποτέλεσμα
- Ικανότητα επικοινωνίας και ευελιξίας
- Καλή γνώση μίας ξένης κοινοτικής γλώσσας

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Στέλεχος των Μονάδων Α, Β και Γ

Τυπικά Προσόντα:

- Πτυχίο ή δίπλωμα Α.Ε.Ι (ΠΕ/ΤΕ) της ημεδαπής ή ισότιμου ιδρύματος της αλλοδαπής

Επαγγελματική εμπειρία

- 3ετής για τους κατόχους πτυχίου ή διπλώματος της ημεδαπής ή ισότιμου ιδρύματος της αλλοδαπής
- 2ετής για τους κατόχους μεταπτυχιακού τίτλου της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου όμοιου τίτλου της αλλοδαπής ετήσιας τουλάχιστον φοίτησης και για τους απόφοιτους της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης
- 1ετής για τους κατόχους διδακτορικού διπλώματος της ημεδαπής ή ισότιμου της αλλοδαπής

Ουσιαστικά Προσόντα:

- Γνώση ή/και εμπειρία των διαδικασιών διαχείρισης ή/και συντονισμού ή/και ελέγχου ή/και εφαρμογής κοινοτικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων ή έργων, ή/και εκτέλεσης έργων του δημόσιου ή ιδιωτικού τομέα κατά προτίμηση στα θεματικά αντικείμενα του τομέα ευθύνης της Ε.Υ.
- Γνώση ή/και εμπειρία του θεσμικού πλαισίου Δημοσίων Συμβάσεων
- Καλή γνώση μιας ξένης κοινοτικής γλώσσας

Η αρχή διαχωρισμού των καθηκόντων μεταξύ της αξιολόγησης/επιλογής πράξεων, των επαληθεύσεων και της υλοποίησης διασφαλίζεται από το Σύστημα Διαχειριστικής Ποιότητας (ΕΛΟΤ EN ISO 9001) που πρόκειται να εφαρμόσει ο Σύνδεσμος.

Σκοπός των συστημάτων διαχειριστικής επάρκειας και διαχειριστικής ποιότητας είναι η αναβάθμιση της ικανότητας του Συνδέσμου, ώστε να υλοποιεί έργα δημόσιου χαρακτήρα, να επιζητά την αναβάθμιση της διαχειριστικής του ωριμότητας μέσω της συνεχούς βελτίωσης των επιδόσεων στη λειτουργία και έλεγχο των διεργασιών του.

Τα συστήματα διαχειριστικής επάρκειας και διαχειριστικής ποιότητας περιλαμβάνουν τις διεργασίες υλοποίησης των έργων, τις διοικητικές και υποστηρικτικές διεργασίες καθώς και τις διεργασίες μέτρησης, ανάλυσης και αξιολόγησης που χρειάζονται ώστε να υλοποιούνται τα έργα με αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα. Για τις διεργασίες που εντάσσονται στο σύστημα, ο οργανισμός, προσδιορίζει τις σχέσεις και αλληλεπιδράσεις τους ώστε να εξασφαλίζει την διαθεσιμότητα των πόρων και πληροφοριών για την υποστήριξη, τη λειτουργία και την παρακολούθησή τους.

Σε περίπτωση που ο φορέας διαθέτει επίσημο εγχειρίδιο διαδικασιών θα πρέπει να παρουσιασθεί η επάρκειά του και η αντιστοιχία των διαδικασιών με εκείνες που προβλέπονται στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ 2014-2020 και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα κριτήρια αξιολόγησης και συγκεκριμένα όσον αφορά:

- *στην επιλογή και έγκριση πράξεων,*
- *στην επαρκή πληροφόρηση των δικαιούχων,*
- *στις επαρκείς διαχειριστικής επαληθεύσεις,*

- *στην επαρκή διαδρομή ελέγχου ως προς τις δαπάνες και τους λογιστικούς ελέγχους,*
- *στα μέτρα για την καταπολέμηση της απάτης,*
- *στη διαχείριση κινδύνων,*
- *στην υποβολή πληροφοριών και εκθέσεων.*

Στην παρούσα φάση ο ΣυΔΝΑ έχει ξεκινήσει την κατάρτιση επίσημου εγχειριδίου διαδικασιών σύμφωνα με αυτά που προβλέπονται στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ 2014-2020 και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα κριτήρια αξιολόγησης και συγκεκριμένα όσον αφορά:

- στην επιλογή και έγκριση πράξεων,
- στην επαρκή πληροφόρηση των δικαιούχων,
- στις επαρκείς διαχειριστικής επαληθεύσεις,
- στην επαρκή διαδρομή ελέγχου ως προς τις δαπάνες και τους λογιστικούς ελέγχους,
- στα μέτρα για την καταπολέμηση της απάτης,
- στη διαχείριση κινδύνων,
- στην υποβολή πληροφοριών και εκθέσεων.

Ειδικότερα ο ΣυΔΝΑ θα καταρτίσει εντός του προβλεπόμενου διαστήματος που ορίζει η πρόσκλησης της ΕΥΔ Αττικής αναλυτικό εγχειρίδιο διαδικασιών σύμφωνα με αυτά που προβλέπονται στο Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ 2014-2020 και συγκεκριμένα θα καταρτιστούν οι εξής διαδικασίες ανά Λειτουργική Περιοχή:

Λειτουργική Περιοχή Ι: Επιλογή και έγκριση Πράξεων

ΔΙ_1: Έκδοση πρόσκλησης για υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης

ΔΙ_2: Επιλογή και έγκριση πράξης

Λειτουργική Περιοχή ΙΙ: Παρακολούθηση και επαλήθευση Πράξεων

ΔΙΙ_1: Παρακολούθηση προόδου υλοποίησης Πράξεων

ΔΙΙ_2: Έγκριση διακήρυξης

ΔΙΙ_3: Έγκριση ανάληψης νομικής δέσμευσης

ΔΙΙ_4: Προέγκριση τροποποίησης νομικής δέσμευσης

ΔΙΙ_5: Διοικητική επαλήθευση δαπάνης

ΔΙΙ_6: Προγραμματισμός επιτόπιων επαληθεύσεων

ΔΙΙ_7: Επιτόπια επαλήθευση

ΔΙΙ_8: Παρακολούθηση συμμόρφωσης Δικαιούχων σε συστάσεις

ΔΙΙ_9: Τροποποίηση απόφασης ένταξης

ΔΙΙ_10: Ολοκλήρωση πράξης

ΔΙΙ_11: Επαλήθευση μακροχρόνιων υποχρεώσεων

ΔΙΙ_12: Ανάκληση απόφασης ένταξης

Λειτουργική Περιοχή ΙΙΙ: Έλεγχοι, Δημοσιονομικές διορθώσεις ελεγκτικών οργάνων,

ανακτήσεις

ΔΙΙΙ_1: Δημοσιονομικές διορθώσεις ελεγκτικών οργάνων

ΔΙΙΙ_2: Ανάκτηση αχρεωστήτως ή παρανόμως καταβληθέντων ποσών

ΔΙΙΙ_3: Αναφορά Παρατυπιών στην ΕΕ

ΔΙΙΙ_4: Επιθεώρηση από Αρχή Πιστοποίησης

Λειτουργική Περιοχή IV: Ροή χρηματοδότησης

ΔΙV_1: Χρηματοδότηση Πράξεων και πληρωμές

ΔΙV_2: Απόδοση κοινοτικής συνδρομής

Λειτουργική Περιοχή VII: Αιτήσεις πληρωμής, ετήσιοι λογαριασμοί και δήλωση διαχείρισης

ΔVII_1: Κατάρτιση, πιστοποίηση και υποβολή αίτησης ενδιάμεσης πληρωμής

ΔVII_2: Κατάρτιση, πιστοποίηση και υποβολή ετήσιων λογαριασμών

ΔVII_3: Κατάρτιση και υποβολή δήλωσης διαχείρισης και ετήσιας σύνοψης

ΔVII_4: Διαβίβαση δημοσιονομικών στοιχείων

Λειτουργική Περιοχή VIII: Διαχείριση κινδύνων

ΔVIII_1: Αξιολόγηση κινδύνων απάτης

ΔVIII_2: Εξέταση ενδείξεων απάτης και αναφορά υπονοιών απάτης

ΔVIII_3: Υποδοχή και εξέταση καταγγελιών

ΔVIII_4: Διαχείριση κινδύνων

Λειτουργική Περιοχή IX: Παρακολούθηση εφαρμογής του ΣΔΕ

ΔΙΧ_1: Παρακολούθηση της εφαρμογής του ΣΔΕ

Ζ.2.1.2 - Διασφάλιση της αρχής διαχωρισμού, της ακεραιότητας και της αποφυγής σύγκρουσης συμφερόντων

Περιγράφονται αναλυτικά και διακριτά:

- *η κατανομή καθηκόντων στο εσωτερικό του φορέα, στην περίπτωση που ο φορέας είναι και δικαιούχος πράξεων και η διασφάλιση της αρχής διαχωρισμού των καθηκόντων μεταξύ της αξιολόγησης/επιλογής πράξεων, των επαληθεύσεων και της υλοποίησης,*
- *η περιγραφή θέσεων οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν δυσμενώς την ακεραιότητα και τη λειτουργία του φορέα,*
- *η περιγραφή διαδικασιών για την αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων μέσω διαχωρισμού καθηκόντων.*

Προτείνεται να χρησιμοποιηθούν διαγράμματα και ροές εργασιών και όπου απαιτείται σχετικές επεξηγήσεις.

Η αρχή διαχωρισμού των καθηκόντων μεταξύ της αξιολόγησης/επιλογής πράξεων, των επαληθεύσεων και της υλοποίησης διασφαλίζεται από το Σύστημα Διαχειριστικής Ποιότητας (ΕΛΟΤ ΕΝ ISO 9001) που πρόκειται να εφαρμόσει ο Σύνδεσμος. Σκοπός των συστημάτων διαχειριστικής επάρκειας και διαχειριστικής ποιότητας είναι η αναβάθμιση της ικανότητας του Συνδέσμου, ώστε να υλοποιεί έργα δημόσιου χαρακτήρα, να επιζητά την αναβάθμιση της διαχειριστικής του ωριμότητας μέσω της συνεχούς βελτίωσης των επιδόσεων στη λειτουργία και έλεγχο των διεργασιών του.

Τα συστήματα διαχειριστικής επάρκειας και διαχειριστικής ποιότητας περιλαμβάνουν τις διεργασίες υλοποίησης των έργων, τις διοικητικές και υποστηρικτικές διεργασίες καθώς και τις διεργασίες μέτρησης, ανάλυσης και αξιολόγησης που χρειάζονται ώστε να υλοποιούνται τα έργα με αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα. Για τις διεργασίες που εντάσσονται στο σύστημα, ο οργανισμός, προσδιορίζει τις σχέσεις και αλληλεπιδράσεις τους ώστε να εξασφαλίζει την διαθεσιμότητα των πόρων και πληροφοριών για την υποστήριξη, τη λειτουργία και την παρακολούθησή τους.

Αναλυτικότερα, η κατανομή καθηκόντων στο εσωτερικό του φορέα ορίζεται ως εξής:

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Αρμοδιότητες Διεύθυνσης Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και τον συντονισμό εφαρμογής των πολιτικών, συστημάτων και διαδικασιών, που αποσκοπούν στην ορθολογική διοίκηση/διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Συνδέσμου. Παράλληλα η Διεύθυνση είναι αρμόδια για τη λειτουργία του κεντρικού πρωτοκόλλου, για την αποτελεσματική τήρηση των οικονομικών προγραμμάτων λειτουργίας του Συνδέσμου, τη σωστή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων και την διαχείριση των εσόδων και των δαπανών του, καθώς και τη διασφάλιση και αξιοποίηση της περιουσίας του συνδέσμου.

Οι αρμοδιότητες των επιμέρους οργανικών μονάδων-τμημάτων της Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομιών Υπηρεσιών είναι οι εξής:

Β.1. Τμήμα Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών

1. Μεριμνά για την ενημέρωση των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών του ΣυΔΝΑ για τις

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

αποφάσεις που λαμβάνουν τα όργανα του ΣυΔΝΑ.

Μεριμνά για τη φύλαξη, ασφάλεια και την καθαριότητα των κτιρίων του Συνδέσμου.

2. Μεριμνά για την διενέργεια και ολοκλήρωση των διαδικασιών πρόσληψης, τοποθέτησης, μονιμοποίησης, μετακίνησης, προαγωγής, απόσπασης, μετάταξης, αναγνώρισης προϋπηρεσίας και λύσης της υπαλληλικής σχέσης όλου του προσωπικού του Συνδέσμου, εκδίδει τις σχετικές αποφάσεις του Προέδρου και τις αναρτά στο πρόγραμμα ΔΙΑΥΓΕΙΑ. Διενεργεί τον προγραμματισμό των προσλήψεων του κάθε έτους, σε συνεργασία με τις υπόλοιπες υπηρεσίες και εκδίδει στατιστικά στοιχεία για το προσωπικό του Συνδέσμου όταν απαιτείται.

3. Μεριμνά για την εφαρμογή των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας των εργαζομένων σε συνεργασία με τον Τεχνικό Ασφαλείας και τον Γιατρό Εργασίας.

4. Τηρεί το αρχείο των φακέλων του προσωπικού και το ενημερώνει σε κάθε υπηρεσιακή μεταβολή. Τηρεί αρχείο δικαστικών αποφάσεων επί θεμάτων προσωπικού.

5. Εφαρμόζει τις διατάξεις περί ωραρίου εργασίας και ελέγχει την τήρησή τους.

6. Εκδίδει κάθε είδους αποφάσεις που αφορούν στο προσωπικό του ΣυΔΝΑ.

7. Φροντίζει για την έγκαιρη σύνταξη και αποστολή στην Ενιαία Αρχή Πληρωμών των μισθοδοτικών καταστάσεων, εκδίδει τις σχετικές βεβαιώσεις μισθοδοσίας, επιμελείται της υποβολής των απαραίτητων Αναλυτικών Περιοδικών Δηλώσεων και είναι υπεύθυνο για την απόδοση των ασφαλιστικών εισφορών στα αρμόδια ταμεία.

8. Μεριμνά για την εισαγωγική εκπαίδευση του προσωπικού καθώς και για την επιμόρφωση των υπαλλήλων σε όλη τη διάρκεια της σταδιοδρομίας τους.

9. Τηρεί το Γενικό πρωτόκολλο του Συνδέσμου και μεριμνά για την ηλεκτρονική πρωτοκόλληση και ψηφιοποίηση όλων των εισερχομένων και εξερχομένων εγγράφων και έχει την ευθύνη λειτουργίας του τηλεφωνικού κέντρου.

10. Διεκπεραιώνει όλη την εισερχόμενη και εξερχόμενη αλληλογραφία της υπηρεσίας και παραδίδει ηλεκτρονικά στις Διευθύνσεις τα έγγραφα μετά τη χρέωσή τους από τον Διευθυντή των Διοικητικών Υπηρεσιών.

11. Αποστέλλει στους παραλήπτες την εξερχόμενη αλληλογραφία, επιδίδει και τοιχοκολλεί με κλητήρα τα έγγραφα και τις αποφάσεις του Συνδέσμου, θεωρεί ως προς το γνήσιο όλα τα έγγραφα-αντίγραφα αυτών που πρωτοκολλούνται και επιμελείται με τους αρμόδιους υπαλλήλους των αναρτήσεων εγγράφων στους διαδικτυακούς τόπους ΔΙΑΥΓΕΙΑ και ΚΗΜΔΗΣ.

12. Μεριμνά για μηχανογραφική υποστήριξη όλων των υπηρεσιών του Συνδέσμου.

13. Σχεδιάζει, υλοποιεί και υποστηρίζει εφαρμογές πληροφορικής σε συνεργασία με τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Συνδέσμου.

14. Αξιολογεί, επιλέγει και εισηγείται την απόκτηση εξοπλισμού, λειτουργικών συστημάτων και πακέτων λογισμικού που θα χρησιμοποιεί ο ΣυΔΝΑ.

15. Φροντίζει για την καλή λειτουργία και συντήρηση του εξοπλισμού Η/Υ που υπάρχει στον ΣυΔΝΑ, εγκαθιστά και συντηρεί τον καλωδιακό εξοπλισμό για τα δίκτυα των Η/Υ.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

16. Φροντίζει για την τήρηση αρχείων ασφαλείας όλων των δεδομένων του ΣυΔΝΑ.

17. Επιμελείται των αναρτήσεων στο διαδικτυακό τόπο ΔΙΑΥΓΕΙΑ.

18. Σχεδιάζει, δημιουργεί, συντηρεί και ενημερώνει διαρκώς την ιστοσελίδα του ΣυΔΝΑ με υλικό που δίνουν όλες οι υπηρεσίες του.

19. Είναι αρμόδιο για την σύνταξη των σχεδίων προϋπολογισμών, των απολογιστικών στοιχείων και της λογοδοσίας του Προέδρου.

20. Μεριμνά για την τήρηση του συστήματος κατάρτισης των προϋπολογισμών του Συνδέσμου.

21. Συνεργάζεται με τις επιμέρους υπηρεσίες του Συνδέσμου για την παροχή οικονομικών στοιχείων, κατευθύνσεων και προτύπων που θα επιτρέπουν την κατάρτιση από τις υπηρεσίες των προϋπολογισμών τους σε συνάρτηση με τα αντίστοιχα προγράμματα τους.

22. Συγκεντρώνει τους επιμέρους προϋπολογισμούς των υπηρεσιών και διαμορφώνει και εισηγείται τον τελικό προϋπολογισμό του Συνδέσμου προς έγκριση από τα αρμόδια όργανα.

23. Παρακολουθεί την εκτέλεση των προϋπολογισμών, επισημαίνει τις αποκλίσεις μεταξύ απολογιστικών και προϋπολογιστικών μεγεθών, μεριμνά για την ερμηνεία των αποκλίσεων και εισηγείται τις αναγκαίες διορθωτικές ενέργειες.

24. Συνεργάζεται με τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Συνδέσμου για την τήρηση των διαδικασιών αμφίδρομης ενημέρωσης και ροής των οικονομικών πληροφοριών που σχετίζονται με την εκτέλεση και την αναθεώρηση των προϋπολογισμών κάθε υπηρεσίας.

25. Μεριμνά για την σύνταξη και υποβολή στα αρμόδια όργανα τα περιοδικά οικονομικά απολογιστικά στοιχεία σύμφωνα με το σύστημα οικονομικής πληροφόρησης που εφαρμόζει ο Σύνδεσμος.

26. Συντάσσει και υποβάλλει στα αρμόδια όργανα προς έγκριση τον ετήσιο απολογιστικό πίνακα τον οποίο κατόπιν αποστέλλει στο Ελεγκτικό Συνέδριο.

27. Συντάσσει όλες τις προβλεπόμενες από το νόμο λογιστικές καταστάσεις (π.χ. ισολογισμούς, απολογισμούς), τηρεί αρχείο προϋπολογισμών, απολογισμών με όλες τις σχετικές αποφάσεις, εγκρίσεις και τηρεί σύστημα λογιστικής απεικόνισης.

28. Συνεργάζεται με τις τράπεζες και μεριμνά για την αξιοποίηση των χρηματικών διαθεσίμων του ΣυΔΝΑ.

29. Τηρεί αρχείο όλων των παραστατικών σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

30. Επιμελείται των εκκαθαρίσεων και εντολών πληρωμής όλων των δαπανών του Συνδέσμου, ελέγχει τα δικαιολογητικά αυτών για την διαπίστωση του νόμιμου των δαπανών, εκδίδει χρηματικά εντάλματα στο όνομα των δικαιούχων, φροντίζει για την ανάρτησή τους στους διαδικτυακούς τόπους ΔΙΑΥΓΕΙΑ και ΚΗΜΔΗΣ

31. Παρακολουθεί και μεριμνά για την εκπλήρωση όλων των φορολογικών και ασφαλιστικών υποχρεώσεων του ΣυΔΝΑ.

32. Παραλαμβάνει από το τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών τις μισθολογικές καταστάσεις, τηρεί αρχείο των χρηματικών ενταλμάτων και αποστέλλει αυτά για έλεγχο όταν ζητούνται από τις

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

κατά νόμο αρμόδιες υπηρεσίες.

33. Σχεδιάζει και εισηγείται τις εσωτερικές διαδικασίες για την κατάρτιση του προγράμματος απαιτούμενων προμηθειών και υπηρεσιών του Συνδέσμου. Συγκεντρώνει τις αιτήσεις των υπηρεσιών, εξετάζει τη σκοπιμότητά τους και διαμορφώνει περιοδικά προγράμματα για την προμήθεια κάθε είδους υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών και εισηγείται αυτά για έγκριση στα αρμόδια όργανα του Συνδέσμου.

34. Διενεργεί τις διαδικασίες για την ανάθεση των προμηθειών και των συμβάσεων παροχής υπηρεσιών, ήτοι μεριμνά για την κατάρτιση προδιαγραφών σε συνεργασία με τα αρμόδια κάθε φορά τμήματα του Συνδέσμου, καταρτίζει το σχέδιο της διακήρυξης, των συμβάσεων και όλων των αποφάσεων και εισηγείται τη συγκρότηση όλων των επιτροπών που απαιτούνται (διενέργειας διαγωνισμών, αξιολόγησης των προσφορών και παραλαβής των ειδών, κλπ.) στο κάθε φορά αποφαινόμενο όργανο του Συνδέσμου, παρακολουθεί τη λειτουργία τους και γενικά μεριμνά για όλα τα ζητήματα που αφορούν την εκτέλεση κάθε προμήθειας ή υπηρεσίας μέχρι και την οριστική παραλαβή της σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

35. Τηρεί τα πληροφοριακά αρχεία και έγγραφα των προμηθειών και υπηρεσιών (αρχείο προμηθευομένων ειδών, αρχείο προμηθευτών, αρχείο φακέλων προμηθειών).

36. Μεριμνά για την τήρηση των διαδικασιών των περιοδικών απογραφών των κάθε είδους υλικών και εξοπλισμού του Συνδέσμου.

37. Τηρεί τις διαδικασίες χαρακτηρισμού υλικών ως άχρηστων ή ως υλικών που πλεονάζουν και των διαδικασιών καταστροφής, απομάκρυνσης ή εκποίησής τους.

38. Μεριμνά για την ενημέρωση των διαχειριστικών βιβλίων των αποθηκών (κατά ποσότητα και αξία) με τα εισαγόμενα και εξαγόμενα είδη, και την τήρηση των διαδικασιών χορήγησης των ειδών που βρίσκονται στα αποθέματα των αποθηκών του Συνδέσμου.

39. Παρακολουθεί τα αποθέματα των αποθηκών και διατυπώνει εισηγήσεις για την ανάγκη ανανέωσής τους. Συνεργάζεται σχετικά με τις δημοτικές υπηρεσίες που κάνουν χρήση των υλικών των αποθηκών.

40. Τηρεί ειδικά συστήματα λογιστικής και οικονομικής διαχείρισης Προγραμμάτων και Έργων στα οποία συμμετέχει ο ΣυΔΝΑ και που χρηματοδοτούνται από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων ή/και από Ευρωπαϊκούς ή Διεθνείς πόρους, με την συνεργασία του Τμήματος Πληροφορικής.

41. Τηρεί αρχείο συμβάσεων για υπηρεσίες, έργα, μελέτες, εργασίες και προμήθειες που αναθέτει ο ΣυΔΝΑ.

Β.2. Τμήμα Σχεδιασμού & Ανάπτυξης

1. Είναι αρμόδιο για τη σύνταξη των μελετών, που απαιτούνται για την εκτέλεση έργων και συντηρήσεως και γενικά κάθε είδους μελέτης, που δεν εμπίπτει στις αρμοδιότητες άλλης Διεύθυνσης.

2. Μεριμνά για τη σύνταξη των αντίστοιχων διακηρύξεων δημοπρασιών σε συνεργασία με άλλες Διευθύνσεις και το Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας.

3. Εισηγείται τη λήψη απόφασης για την κατάρτιση των όρων δημοπρασιών, συντάσσει την περίληψη της διακήρυξης ή προκήρυξης διενέργειας διαγωνισμού και προβαίνει στην

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

κοινοποίηση, δημοσίευση, επίδοση των σχετικών εγγράφων όπως ο νόμος ορίζει.

4. Εισηγείται τη σκοπιμότητα αναθέσεως μελετών σε τρίτους και συντάσσει τα συμφωνητικά σε συνεργασία τη Νομική Υπηρεσία του ΣυΔΝΑ.

5. Έχει την ευθύνη για τον καθορισμό, σχεδιασμό και ανάλυση έργων διαμόρφωσης της περιοχής με γνώμονα τις οικολογικές και λειτουργικές απαιτήσεις της περιοχής που στόχο έχει την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής της περιοχής.

6. Γενικά είναι υπεύθυνο για τη συντήρηση και εκτέλεση έργων στο χώρο ευθύνης του Συνδέσμου.

7. Είναι αρμόδιο για την τήρηση της ισχύουσας νομοθεσίας, που έχει σχέση με την ανάθεση, εκτέλεση και παραλαβή μελετών τεχνικών έργων.

8. Επιβλέπει την εκπόνηση μελετών από τρίτους και επιμελείται κάθε άλλης εργασίας, που προβλέπεται από τη νομοθεσία για τη σωστή εκπόνηση των μελετών.

9. Τηρεί αρχείο και φακέλους των μελετών και έργων.

10. Συντάσσει και επιμελείται τις κάθε είδους τοπογραφικές μελέτες και αποτυπώσεις για τις ανάγκες της Υπηρεσίας.

11. Τηρεί αρχείο κάθε είδους γεωγραφικής και πολεοδομικής πληροφορίας για την περιοχή ευθύνης του Συνδέσμου σε ψηφιακή και έντυπη μορφή και επιμελείται για τη διαρκή ενημέρωσή του καθώς και τη διάθεσή των πληροφοριών στους Δήμους-Μέλη του Συνδέσμου και το κοινό.

12. Έχει την ευθύνη της δημιουργίας και συντήρησης σε συνεργασία με τις αντίστοιχες υπηρεσίες των Δήμων-Μελών του Συνδέσμου ενιαίου γεωγραφικού συστήματος πληροφοριών για την περιοχή του Συνδέσμου.

13. Μεριμνά για την ενημέρωση του συστήματος γεωγραφικών πληροφοριών (G.I.S.) του Συνδέσμου.

14. Ενημερώνει τα όργανα του ΣυΔΝΑ και τις συναρμόδιες Δ/νσεις για την πρόοδο υλοποίησης των μελετών του Τμήματος.

<u>Β.3. Τμήμα Εφαρμογών & Υλοποίησης</u>

Το τμήμα έχει αντικείμενο γενικά την υποστήριξη των οργάνων του ΣύΔΝΑ στην κατάρτιση του Ε.Π. και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης και ιδίως του ετήσιου Τεχνικού Προγράμματος. Προωθεί προς τούτο όλες τις διαδικασίες για την ωρίμανση και τη χρηματοδότηση των προτεινόμενων έργων. Επίσης παρακολουθεί την πορεία των πιστώσεων όλων των εκτελούμενων έργων εισηγείται για τυχόν επιβαλλόμενες τροποποιήσεις των, συγκεντρώνει τα απολογιστικά στοιχεία και τηρεί το αρχείο της Δ/νσης.

Ειδικότερα :

1.Συνεργάζεται με τις συναρμόδιες δ/νσεις (και τμήματα αυτών) του ΣυΔΝΑ κατά το σχεδιασμό των προγραμμάτων δράσης του Συνδέσμου που αφορούν στην υλοποίηση τεχνικών έργων σύμφωνα με το εύρος της δικαιοδοσίας του.

2. Προετοιμάζει και υποβάλλει προτάσεις ένταξης πράξεων σε προγράμματα χρηματοδότησης, επιχορήγησης κ.λ.π

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

3. Φροντίζει για την κατανομή των διαφόρων επιχορηγήσεων σε πράξεις ανάλογα με το σκοπό τους π.χ. σε έργα επενδύσεων κ.λ.π.

4. Συνεργάζεται με τις συναρμόδιες υπηρεσίες του ΣυΔΝΑ για την καλή εκτέλεση των διαδικασιών ανάθεσης των μελετών και της εκτέλεσης έργων, προμηθειών, υπηρεσιών σε τρίτους.

5. Μεριμνά σε συνεργασία με το τμήμα μελετών για την έκδοση των απαιτούμενων αδειοδοτήσεων που αφορούν στην κατασκευή των έργων.

6. Παρακολουθεί την εκτέλεση των έργων που ανατίθενται σε τρίτους.

7. Καταρτίζει σε συνεργασία με τους επιβλέποντες των έργων ΠΚΤΜΝΕ, ΑΠΕ, Συμπληρωματικές Συμβάσεις και φροντίζει για την τήρηση των διαδικασιών έγκρισής των.

8. Προελέγχει τις επιμετρήσεις των έργων, τα ΠΠΑΕ, τους πίνακες αναθεώρησης, τις πιστοποιήσεις πληρωμών και προωθεί αυτά προς θεώρηση στο Διευθυντή.

9. Ενημερώνει τα όργανα του ΣυΔΝΑ και τις συναρμόδιες Δ/νσεις για την πρόοδο υλοποίησης των έργων.

10. Υποβάλλει στοιχεία για σύνταξη προϋπολογισμού, παρακολούθηση πιστώσεων κ.λ.π.

11. Συγκεντρώνει τα απαραίτητα στοιχεία για τον έλεγχο της κατάστασης και της πραγματικής αξίας των προς αγορά ή απαλλοτρίωση ακινήτων από το Σύνδεσμο.

12. Μεριμνά σε συνεργασία με τις συναρμόδιες υπηρεσίες του ΣυΔΝΑ για την προώθηση των διαδικασιών απαλλοτρίωσης ή αγοράς ακινήτων.

13. Τηρεί αρχείο στοιχείων Κτηματολογίου για τα δημοτικά ακίνητα.

14. Παρακολουθεί και επιβλέπει την εκτέλεση όλων των έργων του Συνδέσμου ενημερώνοντας τη Διοίκηση σχετικά με την εξέλιξη τους.

15. Ελέγχει την τήρηση και εφαρμογή των προδιαγραφών και κανονισμών, που αφορούν τα υλικά και τους τρόπους κατασκευής των έργων, διενεργεί δε δοκιμές και ελέγχους των υλικών για τη διακρίβωση της ποιότητας τους.

16. Εκτελεί τον ποιοτικό έλεγχο των εκτελούμενων έργων και έχει την ευθύνη συντήρησης αυτών καθώς και των εγκαταστάσεων του Συνδέσμου.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ζ.3 - ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ/ΕΦΗ/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ

Ζ.3.1 - Κατανομή ανθρώπινου δυναμικού

- *Τεκμηριώνεται η επαρκής στελέχωση τόσο ποσοτικά (αριθμός υπαλλήλων) όσο και ποιοτικά (σχετική εμπειρία) σε σχέση με τα στοιχεία που έχουν παρουσιασθεί στο Κεφάλαιο Ζ.2.1.*
- *Στην περίπτωση που ο φορέας διαθέτει περιγράμματα θέσεων εργασίας, περιγράφονται αναλυτικά το αντικείμενο, οι αρμοδιότητες και οι στόχοι ανά θέση εργασίας για εκείνες τις θέσεις που εμπλέκονται στη συγχρηματοδότηση των πράξεων.*

Το προσωπικό που πρόκεται να στελεχωθεί η Διεύθυνση ΕΦΔ του ΣυΔΝΑ κατανέμεται ως ακολούθως (συμπεριλαμβανομένων των Προϊσταμένων των τμημάτων:

Τμήμα/ Μονάδα	Αριθμός Στελεχών	Ειδικότητα
Προγραμματισμού & Αξιολόγησης – Μονάδα Α	4	• 4 άτομα Κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.)
Διαχείρισης Πράξεων – Μονάδα Β	5	• 4 άτομα Κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.) • 1 άτομο Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ.Ε.)
Οργάνωσης & Υποστήριξης – Μονάδα Γ	4	• 2 άτομα Κατηγορία Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.) • 1 άτομο Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ.Ε.) • 1 άτομο Κατηγορία Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (ΔΕ.),

Εδικότερα το αντικείμενο, οι αρμοδιότητες και οι στόχοι ανά θέση εργασίας έχουν ως ακολούθως:

Προϊστάμενος ΕΦΔ

- Εισήγηση στον Προέδρο του ΣυΔΝΑ, στον οποίο υπάγεται ο ΕΦΔ, για την έκδοση:
  - ✓ των προσκλήσεων
  - ✓ των Αποφάσεων Ένταξης Πράξεων και των τροποποιήσεών τους
  - ✓ των Αποφάσεων για απόρριψη προτάσεων για το ΕΠ
  - ✓ των Αποφάσεων δημοσιονομικών διορθώσεων και ανάκτησης αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών
  - ✓ των Αποφάσεων Ολοκλήρωσης Πράξεων
  - ✓ των Αποφάσεων Ανάκλησης Ένταξης Πράξεων
- Ευθύνη για την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των Πράξεων του ΕΠ και ευθύνη για τη λήψη κατάλληλων μέτρων και διορθωτικών ενεργειών.
- Απόφαση συγκρότησης οργάνων επαληθεύσεων.
- Ευθύνη ώστε ο Δικαιούχος να λαμβάνει πλήρως το συνολικό ποσό της οφειλόμενης επιλέξιμης δαπάνης, εντός των προθεσμιών που θέτει το θεσμικό πλαίσιο.
- Εισήγηση στο Πρόεδρο του ΣυΔΝΑ των Εκθέσεων Επαληθεύσεων που προτείνουν

δημοσιονομικές διορθώσεις/ ανακτήσεις.

- Ευθύνη για την παρακολούθηση της ανάκτησης αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών.
- Ευθύνη για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με συστάσεις σε συνέχεια εκθέσεων επαληθεύσεων και ελέγχων ελεγκτικών αρχών/ φορέων.
- Στην περίπτωση διαπίστωσης παράβασης εθνικού ή κοινοτικού δικαίου, τελικός έλεγχος φακέλου και διαβίβαση στις αρμόδιες αρχές/ όργανα, σύμφωνα με το ΣΔΕ.
- Απόφαση για τη θέση σε καθεστώς επιτήρησης των Δικαιούχων του ΕΣΠΑ 2014-2020, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο θεσμικό πλαίσιο και για διορθωτικά μέτρα.
- Απόφαση για την αναστολή χρηματοδότηση της Πράξης και αίτημα στην αρμόδια Υπηρεσία.
- Ευθύνη ορθής εκτέλεσης των Πράξεων Τεχνικής Βοήθειας. Διασφάλιση της έγκαιρης πληρωμής των Αναδόχων.
- Έγκριση προμηθειών του ΕΦΔ.
- Ευθύνη τήρησης αρχείου παρεχόντων υπηρεσιών (εμπειρογνωμόνων, αξιολογητών, ελεγκτών, κλπ.) και προμηθευτών (αναδόχων ΤΒ).
- Ευθύνη για τις πληρωμές των Πράξεων Τεχνικής Βοήθειας.
- Ευθύνη την αξιολόγηση κινδύνων απάτης στο πλαίσιο του ΕΠ. Έγκριση των αποτελεσμάτων αξιολόγησης για αποστολή τους στην Ειδική Υπηρεσία Θεσμικής Υποστήριξης.
- Ευθύνη εξέτασης ενδείξεων απάτης και αναφορά υπονοιών απάτης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΣΔΕ. Ευθύνη τήρησης του σχετικού αρχείου του ΕΦΔ.
- Ευθύνη εξέτασης καταγγελιών που αφορούν σε συγχρηματοδοτούμενα έργα της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ. Επικοινωνία με την ΕΥΘΥ και τη Γενική Γραμματεία Καταπολέμησης της Διαφθοράς (AFCOS).
- Ευθύνη για τον προσδιορισμό, αξιολόγηση και διαχείριση κινδύνων. Ευθύνη εφαρμογής διορθωτικών μέτρων για την αντιμετώπιση προβλημάτων. Ενημέρωση Ειδικής Υπηρεσίας Θεσμικής Υποστήριξης.
- Έγκριση/ τελική υπογραφή εγγράφων και εκθέσεων, κατά τα προβλεπόμενα στις διαδικασίες του ΣΔΕ.
- Συντονισμός και εποπτεία της εσωτερικής λειτουργίας της Υπηρεσίας. Συντονισμός και οργάνωση των αρμοδιοτήτων της Υπηρεσίας. Κατανομή εργασιών και πόρων και καθορισμός λειτουργικών ροών μεταξύ των Μονάδων, σε συνεργασία με τους Προϊσταμένους των Μονάδων.
- Συνολική ευθύνη για την οργάνωση της διοικητικής και γραμματειακής υποστήριξης του ΕΦΔ.
- Συνολική ευθύνη για την οργάνωση και λειτουργία του ΟΠΣ και των πληροφορικών

συστημάτων που χρησιμοποιεί ο ΕΦΔ και των δικτυακών τόπων.

- Διασφάλιση της ορθής εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), εφόσον ο ΕΦΔ εφαρμόζει ΣΔΠ κατά ISO.
- Απόφαση εκπόνησης μελετών, ερευνών, εμπειρογνωμοσυνών, εγχειριδίων διαδικασιών σχετικών με το αντικείμενο του ΕΦΔ
- Υπογραφή εγγράφων προς όργανα της ΕΕ με τις απόψεις του ΕΦΔ που αφορούν στο ΕΠ.
- Απαντήσεις σε ερωτήματα για την έννοια των διατάξεων που αφορούν σε θέματα του ΕΦΔ, για τα οποία υπάρχουν νομολογιακές λύσεις ή είναι δεδομένη η πρακτική της Υπηρεσίας, καθώς και οι απαντήσεις σε αιτήσεις υπηρεσιών πολιτών ή υπαλλήλων, με τις οποίες παρέχονται πληροφορίες.
- Διοίκηση/ οργάνωση του προσωπικού:
  - ✓ Μέριμνα για κάλυψη αναγκών στελέχωσης ή συμπληρωματικής στελέχωσης.
  - ✓ Υπογραφή εγγράφων επί θεμάτων προσωπικού (διοικητικά, οικονομικά, εκπαίδευσης, οργάνωσης), τα οποία δεν περιλαμβάνονται στις αρμοδιότητες του Προέδρου του ΣυΔΝΑ (άδεια και μετακίνηση Προϊσταμένου ΕΦΔ).
  - ✓ Έκδοση αποφάσεων μετακίνησης εκτός έδρας των Προϊσταμένων Μονάδων και των υπαλλήλων, στο εσωτερικό ή εξωτερικό για υπηρεσία, καθώς και ερωτήματα και αποφάσεις χορήγησης άδειας στους υπαλλήλους αυτούς για εκπαίδευση ή μετεκπαίδευση στο εσωτερικό ή εξωτερικό, καθώς και η έγκριση των σχετικών δαπανών.
  - ✓ Χορήγηση αδειών στους Προϊσταμένους των Μονάδων και των στελεχών τους.
  - ✓ Εξασφάλιση καλών συνθηκών εργασίας.
  - ✓ Συνολική ευθύνη για τη χαρτογράφηση του προσωπικού του ΕΦΔ, την τήρηση καταλόγου υπόχρεων σε δήλωση μη σύγκρουσης συμφερόντων και δήλωση περιουσιακής κατάστασης.
  - ✓ Συνολική ευθύνη για την εφαρμογή της διαδικασίας εναλλαγής προσωπικού σε ευαίσθητες θέσεις εργασίας και ενημέρωση της ΜΟΔ.
  - ✓ Ορισμός Υπευθύνων (π.χ. για θέματα απάτης, Διαχείρισης Κινδύνων, Δημοσιότητας, ΟΠΣ, κλπ.).
  - ✓ Έκδοση αποφάσεων για τη συγκρότηση Ομάδας Διαχείρισης Κινδύνων και Ομάδας Αξιολόγησης Κινδύνων Απάτης. Ευθύνη για το συντονισμό των εργασιών τους.
- Αποφάσεις σύστασης, συγκρότησης και ορισμού μελών των συλλογικών οργάνων - επιτροπών και ομάδων εργασίας, χωρίς αμοιβή, για θέματα της αρμοδιότητάς του.
- Υπογραφή εγγράφων με τα οποία ζητείται από τις αρμόδιες Υπηρεσίες, ο ορισμός εκπροσώπων ως μελών σε συλλογικά όργανα ή ειδικές ομάδες εργασίας.
- Ευθύνη για τη διάγνωση και αποτύπωση των αναγκών εκπαίδευσης/ κατάρτισης του

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

προσωπικού του ΕΦΔ και των Δικαιούχων.

- Συνεργασία με ΕΑΣ, Αρχή Πιστοποίησης, ΕΔΕΛ και ΕΕ και παροχή όλων των αναγκαίων πληροφοριών σε θέματα του ΕΦΔ
- Συνεργασία και ενημέρωση της Γενικής Γραμματείας Καταπολέμησης της Διαφθοράς (AFCOS).
- Εισήγηση προς ΕΑΣ για λήψη μέτρων βελτίωσης του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου.
- Απαντήσεις σε σχετικά πορίσματα ελέγχου που διενεργούνται από τα αρμόδια εθνικά και ενωσιακά ελεγκτικά όργανα. Συνεργασία με την ΕΑΣ και την Αρχή Ελέγχου, εφόσον απαιτείται.
- Εξασφάλιση των απαραίτητων συνεργασιών με τις Επιτελικές Δομές ή/και άλλες αρμόδιες Υπηρεσίες Υπουργείων, την Περιφερειακή Αναπτυξιακή Επιτροπή ΕΣΠΑ
- Εκπροσώπηση της Υπηρεσίας.
- Συμμετοχή σε Θεματικά Δίκτυα, καθώς και σε Επιτροπές και Ομάδες Εργασίας που συγκροτούνται, κατά περίπτωση, στο πλαίσιο λειτουργίας της ΕΥ και του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά συνέδρια και συναντήσεις.

Προϊστάμενος Μονάδας Α

Παρακολούθηση εφαρμογής ΕΠ

- Συντονισμός και εποπτεία παρακολούθησης της πορείας εφαρμογής του ΕΠ που έχει εκχωρηθεί στον ΕΦΔ
- Διασφάλιση της λήψης των κατάλληλων μέτρων για την απορρόφηση των ετήσιων δεσμεύσεων του προγράμματος, βάσει των οποίων εφαρμόζεται η διαδικασία της αποδέσμευσης.
- Ευθύνη για τη σύνταξη αιτημάτων εξαίρεσης από την εφαρμογή της διαδικασίας αποδέσμευσης για τις δεσμεύσεις που δεν απορροφήθηκαν εξαιτίας δικαστικών ή διοικητικών εμπλοκών ή και για λόγους ανωτέρας βίας, σε συνεργασία με την αρμόδια Μονάδα Β.
- Συντονισμός για την έγκαιρη και συστηματική συλλογή στοιχείων που συνδέονται με τους δείκτες του ΕΠ και του πλαισίου επίδοσης, καθώς και για τη διασφάλιση της πληρότητας και ποιότητάς τους.

Εκθέσεις-Αναφορές

- Ευθύνη για τη σύνταξη των ετήσιων και τελικών εκθέσεων υλοποίησης του μέρους του ΕΠ που διαχειρίζεται και την υποβολή τους στην ΕΥΔ του ΕΠ
- Ευθύνη για τη σύνταξη των αναγκαίων αναφορών για την προετοιμασία της ετήσιας εξέτασης του ΕΠ και για την ενημέρωση της ΕΥΔ του ΕΠ σε σχέση με τα αποτελέσματα της ετήσιας εξέτασης του ΕΠ.
- Διασφάλιση της λήψης των απαραίτητων ενεργειών σε συνέχεια παρατηρήσεων της ΕΕ κατά την ετήσια εξέταση του ΕΠ.

Προετοιμασία και έκδοση προσκλήσεων

- Ευθύνη σύνταξης των προσκλήσεων για την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης, στη βάση της «εξειδίκευσης της εφαρμογής του ΕΠ» και του ετήσιου προγραμματισμού των προσκλήσεων.
- Εισήγηση για την έκδοση των προσκλήσεων σχετικά με την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης από τους άξονες προτεραιότητας του ΕΠ που διαχειρίζεται.
- Ευθύνη για την ορθή και έγκαιρη δημοσιοποίηση των εγκεκριμένων προσκλήσεων και για τις ενέργειες/ υλικό πληροφόρησης των δυνητικών Δικαιούχων και του ευρύτερου κοινού.

Αξιολόγηση και Ένταξη Πράξεων

- Διασφάλιση υποστήριξης για την αξιολόγηση των προτάσεων, εφόσον απαιτείται.
- Εποπτεία διαδικασίας και ευθύνη αξιολόγησης των προτάσεων των δυνητικών Δικαιούχων βάσει των εγκεκριμένων κριτηρίων ένταξης.
- Διασφάλιση της ορθής και έγκαιρης αξιολόγησης των προτάσεων που υποβάλλονται (τήρηση προθεσμιών, συντονισμός εργασιών).
- Εποπτεία και συντονισμός ενεργειών για την προετοιμασία των Αποφάσεων Ένταξης των Πράξεων και εισήγηση.
- Ευθύνη για την ενημέρωση της αρμόδιας Μονάδας Β «Διαχείρισης Πράξεων» μετά την έκδοση των Αποφάσεων Ένταξης Πράξεων και τη δημοσιοποίησή τους στην ιστοσελίδα του ΕΠ.

Διοίκηση και Οργάνωση

- Υποστήριξη του ρόλου του Προϊσταμένου του ΕΦΔ
- Σχεδιασμός, οργάνωση, συντονισμός εργασιών της Μονάδας Α.
- Διοίκηση προσωπικού και κατανομή εργασιών στο προσωπικό της Μονάδας λαμβάνοντας υπόψη τον όγκο της εργασίας και τις δεξιότητες των στελεχών.
- Διάγνωση και αποτύπωση των αναγκών εκπαίδευσης/ κατάρτισης του προσωπικού της Μονάδας Α.

Άλλα καθήκοντα

- Συνεργασία με ΕΑΣ,ΕΥΔ ΕΠ και ΕΕ και παροχή όλων των αναγκαίων πληροφοριών σε θέματα της Μονάδας Α.
- Εισήγηση προς ΕΑΣ για λήψη μέτρων βελτίωσης του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου.
- Ευθύνη για την τήρηση αρχείων των θεμάτων αρμοδιότητας της Μονάδας Α.
- Διασφάλιση της συλλογής και έγκαιρης καταχώρησης στο ΟΠΣ των απαραίτητων δεδομένων που αφορούν στις αρμοδιότητες της Μονάδας Α. Ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρίζει στο ΟΠΣ.
- Μέριμνα για την έκδοση όλων των απαραίτητων εγγράφων και αποφάσεων που

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

προβλέπονται από το ΣΔΕ.

- Ευθύνη παροχής στοιχείων που τηρούνται στη Μονάδα Α για τις ανάγκες των ελέγχων που διενεργούνται από ελεγκτικά όργανα στα πλαίσια του ΕΣΠΑ.
- Εισήγηση εκπόνησης μελετών, ερευνών, εμπειρογνωμοσυνών, εγχειριδίων διαδικασιών σχετικών με το αντικείμενο της Μονάδας Α.
- Συμμετοχή σε Θεματικά Δίκτυα, καθώς και σε Επιτροπές και Ομάδες Εργασίας που συγκροτούνται, κατά περίπτωση, στο πλαίσιο λειτουργίας της ΕΥ και του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά συνέδρια και συναντήσεις.

Στέλεχος Αξιολόγησης και Επιλογής Πράξεων – Μονάδας Α

Προετοιμασία και έκδοση προσκλήσεων

- Σύνταξη/ επεξεργασία των προσκλήσεων για την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης και του συνοδευτικού υλικού, στη βάση της «εξειδίκευσης της εφαρμογής του ΕΠ» και του ετήσιου προγραμματισμού των προσκλήσεων, όπως έχουν εγκριθεί από την Επιτροπή Παρακολούθησης, λαμβάνοντας υπόψη τους ειδικότερους στόχους και δείκτες που πρέπει να επιτευχθούν μέσω του κάθε άξονα, την πορεία των ήδη ενταγμένων πράξεων, καθώς και τυχόν πρότερες ενέργειες που απαιτούνται για την έκδοση της πρόσκλησης.
- Εισήγηση για την έκδοση των προσκλήσεων σχετικά με την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης από τους άξονες προτεραιότητας του ΕΠ που διαχειρίζεται.
- Προετοιμασία υλικού για πληροφόρηση των δυνητικών Δικαιούχων και του ευρύτερου κοινού σε συνεργασία με τον Υπεύθυνο Δημοσιότητας.
- Ορθή και έγκαιρη δημοσιοποίηση των εγκεκριμένων προσκλήσεων.

Αξιολόγηση και Ένταξη Πράξεων

- Εντοπισμός αναγκών υποστήριξης της αξιολόγησης μέσω εξωτερικών αξιολογητών/ εμπειρογνωμόνων και υλοποίηση των απαραίτητων ενεργειών.
- Αξιολόγηση των προτάσεων που υποβάλλονται, εφαρμόζοντας την εγκεκριμένη μεθοδολογία και τα εγκεκριμένα κριτήρια αξιολόγησης από την Επιτροπή Παρακολούθησης.
- Σύνταξη σχεδίου Απόφασης Ένταξης Πράξης και εισήγηση για την έκδοσή της.
- Ενημέρωση της αρμόδιας Μονάδας Β «Διαχείρισης Πράξεων» μετά την έκδοση της Απόφασης Ένταξης Πράξης.
- Δημοσιοποίηση της Απόφασης Ένταξης Πράξης στην ιστοσελίδα του ΕΠ.

Άλλα Καθήκοντα

- Συνεργασία με ΕΑΣ και παροχή όλων των αναγκαίων πληροφοριών σε θέματα αρμοδιότητάς του.
- Ευθύνη για την τήρηση αρχείων των θεμάτων αρμοδιότητας της Μονάδας Α που αφορούν τη θέση εργασίας.

- Διασφάλιση της συλλογής και έγκαιρης καταχώρησης στο ΟΠΣ των απαραίτητων δεδομένων που αφορούν στις αρμοδιότητες της θέσης εργασίας. Ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρίζει στο ΟΠΣ.
- Προετοιμασία για την έκδοση των απαραίτητων εγγράφων και αποφάσεων που προβλέπονται από το ΣΔΕ και αφορούν στις αρμοδιότητες της θέσης εργασίας.
- Εισήγηση εκπόνησης μελετών, ερευνών, εμπειρογνωμοσυνών, εγχειριδίων διαδικασιών σχετικών με το αντικείμενο της θέσης εργασίας και της Μονάδας Α.
- Συμμετοχή σε Θεματικά Δίκτυα, καθώς και σε Επιτροπές και Ομάδες Εργασίας που συγκροτούνται, κατά περίπτωση, στο πλαίσιο λειτουργίας του ΕΦΔ και του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά συνέδρια και συναντήσεις.

Προϊστάμενος Μονάδας Β

Παρακολούθηση Υλοποίησης Πράξεων

- Ευθύνη για την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των Πράξεων του μέρους του ΕΠ που διαχειρίζεται ο ΕΦΔ
- Ευθύνη για όλες τις αναγκαίες ενέργειες προκειμένου να εξασφαλιστούν οι ετήσιες πιστώσεις και οι χρηματοδοτήσεις των έργων στο ΠΔΕ.
- Διασφάλιση της λήψης των κατάλληλων μέτρων για την έγκαιρη επίλυση των προβλημάτων που έχουν εντοπιστεί κατά τη διάρκεια υλοποίησης των Πράξεων.
- Διασφάλιση της υλοποίησης των κατάλληλων ενεργειών για την υποστήριξη των Δικαιούχων.
- Εισήγηση για την έκδοση τυχόν τροποποίησης της Απόφασης Ένταξης.
- Εισήγηση για τη θέση σε καθεστώς επιτήρησης των Δικαιούχων του ΕΣΠΑ 2014-2020 που οι Πράξεις τους αποκλίνουν από την Απόφαση Ένταξης ή από το χρονικό προγραμματισμό υλοποίησής τους και πρόταση για διορθωτικά μέτρα και περίοδο συμμόρφωσης. Ευθύνη για την παρακολούθηση της υλοποίησης των διορθωτικών μέτρων.
- Εισήγηση για την ανάκληση της Απόφασης Ένταξης Πράξης, όπου απαιτείται.
- Ευθύνη για την παρακολούθηση των καθαρών εσόδων των Πράξεων που παράγουν έσοδα και ενημέρωση της Αρχής Πιστοποίησης, σύμφωνα με τις διατάξεις των Κανονισμών.
- Εισήγηση για την έκδοση της Απόφασης Ολοκλήρωσης της Πράξης.

Προληπτικοί έλεγχοι δημοσίων συμβάσεων

- Επιβεβαίωση των ελέγχων νομιμότητας των διακηρύξεων, των διαδικασιών ανάθεσης των δημοσίων συμβάσεων και των τροποποιήσεων αυτών.
- Διαχειριστικές (διοικητικές, επιτόπιες) Επαληθεύσεις Πράξεων
- Επιβεβαίωση των διοικητικών επαληθεύσεων και των σχετικών εκθέσεων.
- Οριστικοποίηση των αποτελεσμάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή της

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

δειγματοληπτικής μεθόδου, βάσει της οποίας επιλέγονται οι προς επαλήθευση Πράξεις.

- Ευθύνη για την κατάρτιση του προγράμματος επιτόπιων επαληθεύσεων και την εφαρμογή του.
- Εισήγηση για τη συγκρότηση οργάνων επιτόπιων επαληθεύσεων και διασφάλιση της έγκαιρης σύνταξης των σχετικών εκθέσεων.
- Ευθύνη για την έγκαιρη ενημέρωση της Αρχής Πιστοποίησης σε περίπτωση σοβαρών ενδείξεων για την ύπαρξη παραβάσεων εθνικού ή κοινοτικού δικαίου. Όπου απαιτείται, εισήγηση για την αναστολή χρηματοδότησης της Πράξης.
- Διασφάλιση της έγκαιρης καταχώρησης των στοιχείων στο ΟΠΣ που αφορούν στις διοικητικές και επιτόπιες επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται.
- Ευθύνη για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με συστάσεις σε συνέχεια εκθέσεων διοικητικών και επιτόπιων επαληθεύσεων.
- Ευθύνη για την παρακολούθηση της τήρησης, όπου απαιτείται, των μακροχρόνιων υποχρεώσεων από τους Δικαιούχους, σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.
- Ευθύνη ώστε ο Δικαιούχος να λαμβάνει πλήρως το συνολικό ποσό της οφειλόμενης επιλέξιμης δαπάνης, εντός των προθεσμιών που θέτει το θεσμικό πλαίσιο.

Παρακολούθηση πορισμάτων ελέγχου

- Εισήγηση για την υποβολή απαντήσεων σε σχετικά πορίσματα ελέγχου που διενεργούνται από τα αρμόδια εθνικά και ενωσιακά ελεγκτικά όργανα. Συνεργασία με την ΕΑΣ και την Αρχή Ελέγχου, εφόσον απαιτείται.
- Ευθύνη για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με σχετικές συστάσεις σε συνέχεια πορισμάτων ελέγχων.

Δημοσιονομικές Διορθώσεις/ Ανακτήσεις

- Εισήγηση για την έκδοση απόφασης δημοσιονομικής διόρθωσης. Εισήγηση για την έκδοση απόφασης ανάκτησης αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών. Ευθύνη για την παρακολούθηση της ανάκτησης των σχετικών ποσών.
- Στην περίπτωση διαπίστωσης παράβασης εθνικού ή κοινοτικού δικαίου, έλεγχος φακέλου για διαβίβαση στις αρμόδιες αρχές/ όργανα, σύμφωνα με το ΣΔΕ.

Δήλωση Διαχείρισης. Ετήσια Σύνοψη.

- Ευθύνη για την κατάρτιση της δήλωσης διαχείρισης και της ετήσιας σύνοψης. Συνεργασία με την Αρχή Πιστοποίησης και την Αρχή Ελέγχου.

Καταγγελίες

- Σημείο επαφής για τις καταγγελίες που αφορούν σε συγχρηματοδοτούμενα έργα της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ.
- Ευθύνη τήρησης αρχείου καταγγελιών.

Διοίκηση και Οργάνωση

- Υποστήριξη του ρόλου του Προϊσταμένου του ΕΦΔ.
- Σχεδιασμός, οργάνωση, συντονισμός εργασιών της Μονάδας Β.
- Διοίκηση προσωπικού και κατανομή εργασιών στο προσωπικό της Μονάδας λαμβάνοντας υπόψη τον όγκο της εργασίας και τις δεξιότητες των στελεχών.
- Διάγνωση και αποτύπωση των αναγκών εκπαίδευσης/ κατάρτισης του προσωπικού της Μονάδας Β.

Άλλα Καθήκοντα

- Συνεργασία με ΕΑΣ και ΕΕ και παροχή όλων των αναγκαίων πληροφοριών σε θέματα της Μονάδας Β.
- Εισήγηση προς ΕΑΣ για λήψη μέτρων βελτίωσης του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου.
- Ευθύνη για την εξασφάλιση υποστήριξης, σε ειδικές περιπτώσεις (εξειδικευμένα ή πολύπλοκα έργα) και προσδιορισμό του είδους της εξωτερικής συνδρομής (χρησιμοποίηση εμπειρογνωμόνων κλπ.).
- Ευθύνη για την τήρηση αρχείων των θεμάτων αρμοδιότητας της Μονάδας Β.
- Διασφάλιση της συλλογής και έγκαιρης καταχώρηση στο ΟΠΣ των απαραίτητων δεδομένων που αφορούν στις αρμοδιότητες της Μονάδας Β. Ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρίζει στο ΟΠΣ.
- Μέριμνα για την έκδοση όλων των απαραίτητων εγγράφων και αποφάσεων που προβλέπονται από το ΣΔΕ.
- Εισήγηση εκπόνησης μελετών, ερευνών, εμπειρογνωμοσυνών, εγχειριδίων διαδικασιών σχετικών με το αντικείμενοτης Μονάδας Β.
- Συμμετοχή σε Θεματικά Δίκτυα, καθώς και σε Επιτροπές και Ομάδες Εργασίας που συγκροτούνται, κατά περίπτωση, στο πλαίσιο λειτουργίας του ΕΦΔ και του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά συνέδρια και συναντήσεις.

Στέλεχος Παρακολούθησης Πράξεων – Μονάδα Β

Παρακολούθηση Υλοποίησης Πράξεων

- Παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης κάθε Πράξης σύμφωνα με τους όρους της Απόφασης Ένταξης και τις αναληφθείσες νομικές δεσμεύσεις.
- Εισήγηση προκειμένου να εξασφαλιστούν οι ετήσιες πιστώσεις και οι χρηματοδοτήσεις των έργων στο ΠΔΕ, σε συνεργασία με το φορέα χρηματοδότησης.
- Εντοπισμός προβλημάτων κατά τη διάρκεια υλοποίησης των Πράξεων, πρόταση και λήψη κατάλληλων μέτρων για την έγκαιρη επίλυσή τους.
- Συνεργασία με τους Δικαιούχους, διάγνωση αναγκών και προτάσεις ενεργειών για την υποστήριξή τους.
- Εισήγηση για την έκδοση τυχόν τροποποίησης της Απόφασης Ένταξης.

- Εισήγηση για τη θέση σε καθεστώς επιτήρησης των Δικαιούχων του ΕΣΠΑ 2014-2020 που οι Πράξεις τους αποκλίνουν από την Απόφαση Ένταξης ή από το χρονικό προγραμματισμό υλοποίησής τους και πρόταση για διορθωτικά μέτρα και περίοδο συμμόρφωσης. Παρακολούθηση της υλοποίησης των διορθωτικών μέτρων.
- Εισήγηση για την ανάκληση της Απόφασης Ένταξης Πράξης, όπου απαιτείται.
- Παρακολούθηση των καθαρών εσόδων των Πράξεων που παράγουν έσοδα και ενημέρωση της Αρχής Πιστοποίησης, σύμφωνα με τις διατάξεις των Κανονισμών.
- Εισήγηση για την έκδοση της Απόφασης Ολοκλήρωσης της Πράξης.

Προληπτικοί έλεγχοι δημοσίων συμβάσεων

- Διενέργεια ελέγχων νομιμότητας των διακηρύξεων, καθώς και των διαδικασιών ανάθεσης των δημοσίων συμβάσεων και των τροποποιήσεων αυτών, προκειμένου να διασφαλιστεί η επιλεξιμότητα των δαπανών τους, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο θεσμικό πλαίσιο και στο ΣΔΕ.

Διαχειριστικές (διοικητικές, επιτόπιες) Επαληθεύσεις Πράξεων

- Διενέργεια διοικητικών επαληθεύσεων και σύνταξη σχετικών εκθέσεων, σύμφωνα με το ΣΔΕ.
- Εφαρμογή της δειγματοληπτικής μεθόδου βάσει της οποίας επιλέγονται οι προς επαλήθευση Πράξεις σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ.
- Τήρηση αρχείων, στα οποία περιγράφεται και τεκμηριώνεται η δειγματοληπτική μέθοδος.
- Συμμετοχή στην κατάρτιση του προγράμματος επιτόπιων επαληθεύσεων, καθώς και στην παρακολούθηση της εφαρμογής του.
- Συμμετοχή σε όργανα επιτόπιων επαληθεύσεων και στη σύνταξη των σχετικών εκθέσεων, σύμφωνα με το ΣΔΕ.
- Συμμετοχή στη διενέργεια έκτακτων επιτόπιων επαληθεύσεων, εφόσον υπάρχουν σοβαρές ενδείξεις για την ύπαρξη παραβάσεων εθνικού ή κοινοτικού δικαίου. Μέριμνα για την έγκαιρη ενημέρωση της Αρχής Πιστοποίησης. Όπου απαιτείται, εισήγηση για την αναστολή χρηματοδότησης της Πράξης.
- Καταχώρηση των στοιχείων στο ΟΠΣ που αφορούν στις διοικητικές και επιτόπιες επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται.
- Παρακολούθηση της συμμόρφωσης με συστάσεις σε συνέχεια εκθέσεων διοικητικών και επιτόπιων επαληθεύσεων.
- Παρακολούθηση της τήρησης, όπου απαιτείται, των μακροχρόνιων υποχρεώσεων από τους Δικαιούχους, σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.
- Μέριμνα ώστε ο Δικαιούχος να λαμβάνει πλήρως το συνολικό ποσό της οφειλόμενης επιλέξιμης δαπάνης, εντός των προθεσμιών που θέτει το θεσμικό πλαίσιο.
- Παρακολούθηση πορισμάτων ελέγχου

- Σύνταξη εισήγησης για την υποβολή απαντήσεων σε σχετικά πορίσματα ελέγχου που διενεργούνται από τα αρμόδια εθνικά και κοινοτικά ελεγκτικά όργανα. Συνεργασία με την ΕΑΣ,την ΕΥΔ και την Αρχή Ελέγχου, εφόσον απαιτείται.
- Παρακολούθηση της συμμόρφωσης με σχετικές συστάσεις σε συνέχεια πορισμάτων ελέγχων.

Δημοσιονομικές Διορθώσεις/ Ανακτήσεις

- Εισήγηση για ακύρωση μέρους ή του συνόλου της δημόσιας συνεισφοράς της Πράξης, βάσει πορίσματος διοικητικής ή επιτόπιας επαλήθευσης ή πορίσματος ελέγχου, σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στο θεσμικό πλαίσιο και καταχώρηση των αντίστοιχων λογιστικών εγγραφών στο ΟΠΣ.
- Εισήγηση για την έκδοση απόφασης ανάκτησης αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών. Παρακολούθηση της ανάκτησης των σχετικών ποσών.
- Στην περίπτωση διαπίστωσης παράβασης εθνικού ή κοινοτικού δικαίου, προετοιμασία φακέλου για διαβίβαση σχετικών στοιχείων στις αρμόδιες αρχές/ όργανα, σύμφωνα με το ΣΔΕ.

Δήλωση Διαχείρισης. Ετήσια Σύνοψη.

- Κατάρτιση της δήλωσης διαχείρισης και της ετήσιας σύνοψης. Συνεργασία με την Αρχή Πιστοποίησης και την Αρχή Ελέγχου.
- Καταγγελίες
- Σημείο επαφής για τις καταγγελίες που αφορούν σε συγχρηματοδοτούμενα έργα της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ.
- Τήρηση αρχείου καταγγελιών.

Άλλα Καθήκοντα

- Τήρηση πλήρους φακέλου Πράξης σε φυσική ή/ και ηλεκτρονική μορφή στο ΟΠΣ κατά τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ.
- Τήρηση όλων των εγγράφων σχετικά με τις δαπάνες και τους ελέγχους που απαιτούνται για τη διασφάλιση επαρκούς διαδρομής ελέγχου, κατά τα οριζόμενα στο θεσμικό πλαίσιο (Κανονισμοί, ΣΔΕ).
- Παροχή πληροφόρησης στην Αρχή Πιστοποίησης σχετικά με τις διαδικασίες και τις επαληθεύσεις που πραγματοποιούνται σε κάθε δαπάνη των πράξεων, για σκοπούς πιστοποίησης.
- Συνεργασία με ΕΑΣ, άλλες υπηρεσίες Υπουργείου/ Περιφέρειας και παροχή αιτούμενων πληροφοριών/αναφορών.
- Προετοιμασία της Διαχειριστικής Αρχής για την υποδοχή ελέγχου από ελεγκτικά όργανα.
- Διασφάλιση της συλλογής και έγκαιρης καταχώρησης στο ΟΠΣ των απαραίτητων δεδομένων που αφορούν στις αρμοδιότητες της θέσης εργασίας. Ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρίζει στο ΟΠΣ.

- Προετοιμασία για την έκδοση των απαραίτητων εγγράφων και αποφάσεων που προβλέπονται από το ΣΔΕ και αφορούν στις αρμοδιότητες της θέσης εργασίας.
- Εισήγηση εκπόνησης μελετών, ερευνών, εμπειρογνωμοσυνών, εγχειριδίων διαδικασιών σχετικών με το αντικείμενο της θέσης εργασίας και της Μονάδας Β.
- Συμμετοχή σε Επιτροπές και Ομάδες Εργασίας που συγκροτούνται, κατά περίπτωση, στο πλαίσιο λειτουργίας του ΕΦΔ και του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά συνέδρια και συναντήσεις.

Προϊστάμενος Μονάδας Γ

Θέματα προσωπικού

- Διαχείριση θεμάτων προσωπικού, σε συνεργασία με Προϊσταμένους άλλων Μονάδων και τον Προϊστάμενο του ΕΦΔ.
- Ευθύνη για τη χαρτογράφηση του προσωπικού του ΕΦΔ, την τήρηση καταλόγου υπόχρεων σε δήλωση μη σύγκρουσης συμφερόντων και δήλωση περιουσιακής κατάστασης.
- Ευθύνη για την παρακολούθηση και σύνταξη αναφορών σχετικά με την εφαρμογή της διαδικασίας εναλλαγής προσωπικού σε ευαίσθητες θέσεις εργασίας και ενημέρωση της ΜΟΔ.
- Εισήγηση για προγραμματισμό και οργάνωση προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού του ΕΦΔ.
- Μέριμνα για τη διαμόρφωση χώρων σε συνεργασία με τη ΜΟΔ.
- Μέριμνα για τη λειτουργικότητα και συντήρηση των εγκαταστάσεων και της υλικοτεχνικής υποδομής.

Διοικητική υποστήριξη

- Ευθύνη για την οργάνωση της διοικητικής και γραμματειακής υποστήριξης του ΕΦΔ.
- Λειτουργία ΟΠΣ και πληροφορικών συστημάτων
- Ευθύνη οργάνωσης και λειτουργίας Γραφείου ΟΠΣ και παροχή υποστήριξης προς τους χρήστες και τους Δικαιούχους.
- Συντονισμός / εποπτεία ενεργειών υποστήριξης του προσωπικού του ΕΦΔ στη χρήση της επιχειρησιακής πλατφόρμας ΔΙΑΥΛΟΣ
- Συντονισμός / εποπτεία ενεργειών τεχνικής υποστήριξης και εκπαίδευσης του προσωπικού του ΕΦΔ στον τρόπο λειτουργίας/ χρήση των πληροφοριακών συστημάτων, των λογισμικών, του Δίαυλου και του ΟΠΣ.
- Μέριμνα για την εγκατάσταση, την καλή λειτουργία και τη συντήρηση των πληροφοριακών συστημάτων στα οποία έχει πρόσβαση το προσωπικό του ΕΦΔ.
- Εισήγηση σκοπιμότητας προμήθειας συστημάτων και εξοπλισμού πληροφορικής και επικοινωνιών του ΕΦΔ.
- Ευθύνη για την ορθή τροφοδότηση και λειτουργία του δικτυακού τόπου του ΕΦΔ,

καθώς και για την ορθή τροφοδότηση της διαδικτυακής πύλης του ΕΣΠΑ και της ιστοσελίδας anaptyxi.gov.gr.

Εφαρμογή δράσεων Τεχνικής Βοήθειας

- Ευθύνη κατάρτισης του προγράμματος ενεργειών Τεχνικής Βοήθειας που συγχρηματοδοτείται από τους σχετικούς άξονες προτεραιότητας του ΕΠ (σε συνεργασία με τις άλλες Μονάδες της ΕΥΔ) για την υποβολή του προς έγκριση.
- Ευθύνη κατάρτισης του ετήσιου προγράμματος ενεργειών Τεχνικής Βοήθειας που χρηματοδοτείται από αμιγώς εθνικούς πόρους για την υποβολή του προς έγκριση.
- Ευθύνη ορθής εκτέλεσης των Πράξεων Τεχνικής Βοήθειας, σύμφωνα με τους όρους της Απόφασης Ένταξης και τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ. Μέριμνα για την έγκαιρη πληρωμή των Αναδόχων.
- Συνεργασία με ΕΑΣ για κατευθύνσεις / οδηγίες / συντονισμό σε θέματα ΤΒ.
- Ευθύνη τήρησης αρχείου παρεχόντων υπηρεσιών (εμπειρογνωμόνων, αξιολογητών, ελεγκτών, κλπ.) και προμηθευτών (αναδόχων ΤΒ).
- Ευθύνη παροχής στοιχείων των Πράξεων Τεχνικής Βοήθειας που υλοποιεί για τις ανάγκες των ελέγχων που διενεργούνται από ελεγκτικά όργανα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ.
- Ορισμός Υπεύθυνου Λογαριασμού και Εισηγητή Εκκαθάρισης (δύναται να είναι το ίδιο φυσικό πρόσωπο και να ασκεί και παράλληλα καθήκοντα).

Διοίκηση και Οργάνωση

- Υποστήριξη του ρόλου του Προϊσταμένου του ΕΦΔ
- Σχεδιασμός, οργάνωση, συντονισμός εργασιών της Μονάδας Γ.
- Διοίκηση προσωπικού και κατανομή εργασιών στο προσωπικό της Μονάδας λαμβάνοντας υπόψη τον όγκο της εργασίας και τις δεξιότητες των στελεχών.
- Διάγνωση και αποτύπωση των αναγκών εκπαίδευσης/ κατάρτισης του προσωπικού της Μονάδας Γ.

Άλλα Καθήκοντα

- Συνεργασία με ΕΑΣ και ΕΕ και παροχή όλων των αναγκαίων πληροφοριών σε θέματα της Μονάδας Γ.
- Εισήγηση προς ΕΑΣ για λήψη μέτρων βελτίωσης του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου.
- Ευθύνη για την εξασφάλιση υποστήριξης, σε ειδικές περιπτώσεις (εξειδικευμένα ή πολύπλοκα έργα) και προσδιορισμό του είδους της εξωτερικής συνδρομής (χρησιμοποίηση εμπειρογνωμόνων κλπ.).
- Ευθύνη για την τήρηση αρχείων των θεμάτων αρμοδιότητας της Μονάδας Γ.
- Διασφάλιση της συλλογής και έγκαιρης καταχώρηση στο ΟΠΣ των απαραίτητων δεδομένων που αφορούν στις αρμοδιότητες της Μονάδας Γ. Ευθύνη για την ακρίβεια,

την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων που καταχωρίζει στο ΟΠΣ.

- Μέριμνα για την έκδοση όλων των απαραίτητων εγγράφων και αποφάσεων που προβλέπονται από το ΣΔΕ.
- Εισήγηση εκπόνησης μελετών, ερευνών, εμπειρογνωμοσυνών, εγχειριδίων διαδικασιών σχετικών με το αντικείμενο της Μονάδας Γ.

Στέλεχος Τεχνικής Βοήθειας – Μονάδα Γ

- Κατάρτιση σε συνεργασία με τις Μονάδες του ΕΦΔ (συλλογή αιτημάτων, αξιολόγηση/ ιεράρχηση αναγκών) του προγράμματος ενεργειών Τεχνικής Βοήθειας που συγχρηματοδοτείται από το σχετικό άξονα προτεραιότητας του ΕΠ σύμφωνα με το εγκεκριμένο έγγραφο «Εξειδίκευση της εφαρμογής του ΕΠ».
- Κατάρτιση σε συνεργασία με τις Μονάδες του ΕΦΔ (συλλογή αιτημάτων, αξιολόγηση/ ιεράρχηση αναγκών) του ετήσιου προγράμματος ενεργειών Τεχνικής Βοήθειας που χρηματοδοτείται από αμιγώς εθνικούς πόρους.
- Σύνταξη αιτήσεων χρηματοδότησης, ΤΔΠ/Υ των Πράξεων ΤΒ για υποβολή στην αρμόδια Μονάδα Α. Τήρηση υποχρεώσεων ως Δικαιούχου για τις Πράξεις ΤΒ σύμφωνα με τους όρους της Απόφασης Ένταξης και τα προβλεπόμενα στο ΣΔΕ και ειδικότερα:
  - ✓ Προετοιμασία και διενέργεια διαγωνισμών για την ανάθεση συμβάσεων σε τρίτους
  - ✓ Παρακολούθηση της εκτέλεσης της σύμβασης ή εκτέλεση Πράξης με ίδια μέσα
  - ✓ Σύνταξη δελτίων δήλωσης δαπανών, δελτίων ωρίμανσης Πράξης εφόσον απαιτείται, εκθέσεων Ολοκλήρωσης της Πράξης και υποβολή τους με τα απαιτούμενα συνοδευτικά έγγραφα στην αρμόδια Μονάδα Β
  - ✓ Τήρηση Φακέλου Πράξης
  - ✓ Παρακολούθηση της τήρησης επαρκούς λογιστικής κωδικοποίησης για όλες τις συναλλαγές που έχουν σχέση με την Πράξη
  - ✓ Μέριμνα για τη διενέργεια των πληρωμών προς τους αναδόχους Πράξεων
  - ✓ Ενημέρωση του ΟΠΣ με τα δεδομένα των Πράξεων που υλοποιεί. Ευθύνη για την ακρίβεια, την ποιότητα και πληρότητα των στοιχείων αρμοδιότητάς του που καταχωρεί στο ΟΠΣ
  - ✓ Τήρηση υποχρεώσεων πληροφόρησης και επικοινωνίας για τις Πράξεις που υλοποιεί
- Συνεργασία με ΕΑΣ για κατευθύνσεις / οδηγίες / συντονισμό σε θέματα ΤΒ
- Τήρηση αρχείου παρεχόντων υπηρεσιών (εμπειρογνωμόνων, αξιολογητών, ελεγκτών, κλπ.) και προμηθευτών (αναδόχων ΤΒ).
- Συγκέντρωση στοιχείων των Πράξεων Τεχνικής Βοήθειας που υλοποιεί για τις ανάγκες των ελέγχων που διενεργούνται από ελεγκτικά όργανα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε Επιτροπές και Ομάδες Εργασίας που συγκροτούνται, κατά περίπτωση, στο πλαίσιο λειτουργίας του ΕΦΔ και του ΕΣΠΑ.
- Συμμετοχή σε διεθνή και ευρωπαϊκά συνέδρια και συναντήσεις.

Ζ.3.2 - Διαδικασίες επιλογής και διαχείρισης προσωπικού

Περιγράφονται η διαδικασία και τα κριτήρια επιλογής προσωπικού, οι διαδικασίες αλλαγών/αντικατάστασης προσωπικού και κάλυψης κενών θέσεων, καθώς και τυχόν κείμενη σχετική νομοθεσία.

Για τη στελέχωση της Διεύθυνσης Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης ΣυΔΝΑ εφαρμόζονται τα άρθρα 34 έως και 39 του Ν.4314/2014.

Ο ΣυΔΝΑ ήδη έχει προβεί στην κατάρτιση Κανονισμού Προσωπικού με στόχο την ομαλή και αποδοτική λειτουργία του Συνδέσμου αλλά και την αμφίδρομα ισόρροπη σχέση μεταξύ του προσωπικού και των Διευθυντικών στελεχών.

2Σκοπός του Εσωτερικού Κανονισμού Προσωπικού θα είναι η καθιέρωση ενιαίων και ομοιομόρφων κανόνων, οι οποίοι θα διέπουν την υπηρεσιακή κατάσταση του προσωπικού του Συνδέσμου με στόχους:

- την ανάδειξη του ανθρώπου στο επίκεντρο των λειτουργικών και παραγωγικών διαδικασιών της Εταιρείας,
- τον προσδιορισμό αρχών και κανόνων συμπεριφοράς για την έγκαιρη και αποτελεσματική λήψη συλλογικών αποφάσεων,
- την ανάπτυξη της δημιουργικότητας, της προσωπικής και συλλογικής ευθύνης,
- την ανάπτυξη υγιούς πλέγματος σχέσεων μεταξύ των εργαζομένων, εργαζομένων - διεύθυνσης και όλων με τη διοίκηση και το εξωτερικό περιβάλλον και
- τη συνεχή βελτίωση του εργασιακού κλίματος πάνω στο οποίο στηρίζεται η αναβαθμισμένη λειτουργία του Συνδέσμου.

Στον υπό εκπόνηση Κανονισμό Προσωπικού θα προβλέπονται κατ΄ελάχιστον τα ακόλουθα:

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Άρθρο 1ο Αντικείμενο Κανονισμού

Άρθρο 2ο Σκοπός - Βασικές Αρχές

Άρθρο 3ο Διοίκηση και Οργάνωση του Συνδέσμου

Άρθρο 4ο Θέσεις Εργασίας

Άρθρο 5ο Εργασιακή Σχέση Προσωπικού - Πεδίο Εφαρμογής

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2. ΘΕΜΑΤΑ ΠΡΟΣΛΗΨΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Άρθρο 6ο Κατάταξη Προσωπικού

Άρθρο 7ο Πρόσληψη προσωπικού

Άρθρο 8ο Πράξη Πρόσληψης

Άρθρο 9ο Γενικά προσόντα και προϋποθέσεις πρόσληψης

Άρθρο 10ο Τυπικά και ουσιαστικά προσόντα

Άρθρο 11ο Σύναψη Σύμβασης Εργασίας με Τακτικό Προσωπικό

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Άρθρο 12ο Δοκιμαστική Υπηρεσία – Οριστικοποίηση Σύμβασης

Άρθρο 13ο Σύναψη Σύμβασης Εργασίας με Έκτακτο Προσωπικό

Άρθρο 14ο Σύναψη Σύμβασης Εργασίας με Ειδικό Επιστημονικό Προσωπικό

Άρθρο 15ο Σύναψη Σύμβασης Μαθητείας και διενέργεια πρακτικής άσκησης

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3. ΛΥΣΗ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΚΗΣ ΣΧΕΣΗΣ

Άρθρο 16ο Λύση της Σύμβασης Εργασίας

Άρθρο 17ο Παραίτηση εργαζομένου

Άρθρο 18ο Απόλυση Προσωπικού

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4. ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Άρθρο 19ο Οργανικές Θέσεις

Άρθρο 20ο Κατάταξη θέσεων Προσωπικού

Άρθρο 21ο Τοποθέτηση και Απαλλαγή Διευθυντών

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5. ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ - ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Άρθρο 22ο Επιμόρφωση Εργαζομένων

Άρθρο 23ο Εσωτερικές Μετακινήσεις

Άρθρο 24ο Χρόνος εργασίας

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6. ΑΠΟΔΟΧΕΣ - ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ - ΑΜΟΙΒΕΣ - ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ

Άρθρο 25ο Αποδοχές Προσωπικού

Άρθρο 26ο Προκαταβολές

Άρθρο 27ο Μετακινήσεις - Αποζημιώσεις εκτός έδρας

Άρθρο 28ο Επιδόματα

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7. ΑΔΕΙΕΣ - ΑΣΘΕΝΕΙΕΣ

Άρθρο 29ο Ετήσια Κανονική άδεια

Άρθρο 30ο Άδειες για την αντιμετώπιση των οικογενειακών αναγκών των εργαζομένων

Άρθρο 31ο Εκπαιδευτικές άδειες

Άρθρο 32ο Ειδικές άδειες

Άρθρο 33ο Άδειες χωρίς Αποδοχές

Άρθρο 34ο Άδειες λόγω Ασθένειας

Άρθρο 35ο Γενικές Διατάξεις περί Αδειών

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Άρθρο 36ο Δικαιώματα Εργαζόμενων

Άρθρο 37ο Υποχρεώσεις Εργαζόμενων
Άρθρο 38ο Δεοντολογικοί Κανόνες Συμπεριφοράς
Άρθρο 39ο Υποχρεώσεις της Εταιρείας
Άρθρο 40ο Καθήκοντα Διευθυντών
Άρθρο 41ο Συμμετοχή σε Συνέδρια - Συναντήσεις
Άρθρο 42ο Πνευματική Ιδιοκτησία
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9. ΠΕΙΘΑΡΧΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ
Άρθρο 43ο Πειθαρχικά Παραπτώματα
Άρθρο 44ο Παραπτώματα Τιμωρούμενα με Παρατήρηση ή Γραπτή Επίπληξη
Άρθρο 45ο Παραπτώματα Τιμωρούμενα με Πρόστιμο
Άρθρο 46ο Παραπτώματα Τιμωρούμενα με Προσωρινή Απόλυση
Άρθρο 47ο Πειθαρχική Δικαιοδοσία
Άρθρο 48ο Απολογία
Άρθρο 49ο Γενικές Διατάξεις Πειθαρχικής Διαδικασίας
Άρθρο 50ο Εξάλειψη του αξιοποίνου
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10. ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ
Άρθρο 51ο Μητρώο Προσωπικού
Άρθρο 52ο Ατομικά στοιχεία και έγγραφα Εργαζομένων
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 11. ΤΕΛΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ
Άρθρο 53ο Ενημέρωση - Ανακοινώσεις
Άρθρο 54ο Υγιεινή των χώρων εργασίας
Άρθρο 55ο Ασφάλεια των χώρων εργασίας
Άρθρο 56ο Έναρξη Ισχύος Κανονισμού - Μεταβολές

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ζ.3.3 - ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Περιγράφονται οι διαδικασίες που διασφαλίζουν την καταλληλότητα των γραφείων και του τεχνικού εξοπλισμού για την εκτέλεση των καθηκόντων, καθώς και ο διαθέσιμος τεχνικός εξοπλισμός

Ο τεχνικός εξοπλισμός που πρόκειται να προμηθευτεί το επόμενο διάστημα ο ΣυΔΝΑ ενδεικτικά θα περιλαμβάνει τα κάτωθι:

- 1 διακομιστής (Domain & File Server)
- 13 σταθμοί εργασίας (workstations) (
  - 1 PC (Windows 10 64-bit, CPU: Intel Pentium G3260 3.30GHz, RAM: 4GB, SSD: 120GB)
  - 12 laptop (Windows 10 64-bit, CPU: Intel Celeron B830 1.80GHz, RAM: 4GB, Hard Disk: 320GB)
  - 13 οθόνες LCD:
- 1 On-Line UPS
- 1 πολυμηχάνημα (A3 μονόχρωμος δικτυακός εκτυπωτής laser, scanner)
- 1 πολυμηχάνημα (A4 έγχρωμος δικτυακός εκτυπωτής laser, scanner)
- 1 πολυμηχάνημα (A3 έγχρωμος δικτυακός εκτυπωτής laser, scanner)
- 1 εκτυπωτής (A4 έγχρωμος δικτυακός εκτυπωτής)
- 1 switch 24 port
- 1 switch 24 port
- 1 τηλεφωνικό κέντρο (3 ISDN, 20 αναλογικές γραμμές)
- 1 συσκευή FAX
- 2 γραμμές Internet ADSL 24Mbps

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ζ.3.4 - ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Περιγράφονται οι διαδικασίες με τις οποίες διασφαλίζεται ότι το υφιστάμενο ή νέο προσωπικού λαμβάνει τακτικά την απαιτούμενη κατάρτιση για την άσκηση των καθηκόντων του

Η Αστική Αρχή – ΣυΔΝΑ μέσα στα πλαίσια της ενημέρωσης και κατάρτισης των εργαζομένων της στις νέες εξελίξεις της επιστήμης και της τεχνολογίας με στόχο την διαρκή επιμόρφωσή τους, όποτε κρίνει σκόπιμο διοργανώνει προγράμματα κατάρτισης/επιμόρφωσης για το προσωπικό της.

Όσοι από τους εργαζόμενους διαπιστώνεται ότι πρέπει να ενημερώνονται κατά καιρούς σε θέματα που άπτονται του τομέα εργασίας τους, είναι υποχρεωμένοι να παρακολουθούν τα ανάλογα προγράμματα. Οι ανάγκες επιμόρφωσης κάθε τμήματος της Εταιρείας προσδιορίζονται από τους Υπεύθυνους και Διευθυντές σε συνεργασία με το Διευθυντή Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και τη συνολική ευθύνη του Προέδρου.

Υποχρέωση των εργαζομένων είναι να παρακολουθούν τα προγράμματα κατάρτισης που υλοποιούνται γι' αυτούς, ούτως ώστε να βελτιώνεται το επίπεδο κατάρτισής τους και να καθίστανται διαρκώς ενήμεροι στις νέες εξελίξεις της επιστήμης και της τεχνολογίας.

Ο ΣυΔΝΑ θα μεριμνά για τη συμμετοχή εργαζομένων της σε ημερίδες και συνέδρια, διάφορες εκδηλώσεις αναλόγου τύπου που σχετίζονται με τα θέματα που άπτονται του τομέα εργασίας της, με στόχο την διαρκή ενημέρωσή τους.

Ειδικότερα ο ΣυΔΝΑ σε συνεργασία με τη ΜΟΔ, και αξιοποιώντας τα αποτελέσματα της εσωτερικής διερεύνησης επιμορφωτικών αναγκών της Διεύθυνσης ΕΦΔ και των εμπλεκόμενων στελεχών του προγραμματίζει να σχεδιάσει και να υλοποιήσει εκπαιδευτικές δραστηριότητες που θα αποσκοπούν και θα υποστηρίξουν αποτελεσματικά την ανταπόκριση στις επιταγές της Νέας Προγραμματικής Περιόδου.

Πέρα από την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών όπως θα προκύψεουν από τον εκπαιδευτικό σχεδιασμό σε συνέχεια της συνεργασίας με τη ΜΟΔ, ο ΕΦΔ προγραμματίζει να διευρύνει την θεματολογία ακλουθώντας τις εξελίξεις όπως αυτές προκύπτουν από το ίδιο το ΣΔΕ και τις νέες αρμοδιότητες που θα προκύψουν.

Ενδεικτικά πεδία κατάρτισης :

- Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου ΕΣΠΑ 2014-2020 – Υπουργική Απόφαση Συστήματος Διαχείρισης
- Παρακολούθηση Πράξης
- Πρόσκληση – Προετοιμασία Υποβολής Πρότασης – Απαιτήσεις Διαχειριστικής Ικανότητας Δικαιούχων
- Τεχνικό Δελτίο Πράξης: αλλαγές, υποδείξεις συμπλήρωσης.
- Πληροφόρηση & Επικοινωνία

Ζ.4 – ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΤΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ/ΕΦ Η/ΚΑΙ ΑΛΛΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΘΕΜΑΤΑ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΣΧΕΤΙΚΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ

Ζ.4.1 - Τομείς δραστηριοποίησης του φορέα

Να τεκμηριωθεί η εμπειρία του φορέα σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που τον διέπει σχετικά με θέματα βιώσιμης αστικής ανάπτυξης και τομείς στους οποίους εντάσσονται οι πράξεις που θα διαχειριστεί.

Η Αστική Αρχή - ΣυΔΝΑ συστάθηκε με την υπ' αριθμόν 25322/9296 απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής, ως εκ τούτου δεν διαθέτει προηγενέστερη εμπειρία σχετικά με θέματα βιώσιμης αστικής ανάπτυξης και τομείς στους οποίους εντάσσονται οι πράξεις που θα διαχειριστεί.

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Ζ.4.2 - Εμπειρία του Φορέα

Να τεκμηριωθεί η εμπειρία του φορέα σε θέματα διαχείρισης εθνικών και συγχρηματοδοτούμενων πράξεων/έργων.

Α/Α	Τίτλος Προγράμματος / Έργου	Προγραμματική Περίοδος	Διάρκεια	Αντικείμενο	Προϋπολογισμός (Δ.Δ.)	Πηγή Χρηματοδότησης

Ζ.4.3 - Αποτελεσματική διαχείριση του Φορέα

Να περιγράφει και να τεκμηριωθεί η αποτελεσματικότητα του φορέα σε θέματα διαχείρισης πράξεων κατά τις προηγούμενες προγραμματικές περιόδους, με έμφαση:

- *στους χρόνους εφαρμογής επιμέρους διαδικασιών (αξιολόγηση, επιλογή, επαληθεύσεις, κλπ.)*
- *σε τυχόν δημοσιονομικές διορθώσεις*
- *σε ευρήματα και συστάσεις ελέγχων από αρμόδια ελεγκτικά όργανα.*

Η Αστική Αρχή - ΣυΔΝΑ συστάθηκε με την υπ' αριθμόν 25322/9296 απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής, ως εκ τούτου δεν διαθέτει προηγενέστερη εμπειρία σχετικά με θέματα βιώσιμης αστικής ανάπτυξης και τομείς στους οποίους εντάσσονται οι πράξεις που θα διαχειριστεί.

Γενικές παρατηρήσεις συμπλήρωσης των στοιχείων σχετικά με την επάρκεια της Αστικής Αρχής/ΕΦ ή/και άλλου Ενδιάμεσου Φορέα

- *Στην περίπτωση που η Αστική Αρχή-ΕΦ δεν αναλαμβάνει το σύνολο των εργασιών διαχείρισης των πράξεων και προτείνεται άλλος Ενδιάμεσος Φορέας που αναλαμβάνει τα λοιπά καθήκοντα, τα σχετικά στοιχεία συμπληρώνονται με διακριτή αναφορά κάθε φορά στην Αστική Αρχή-ΕΦ ή/και στον άλλον Ενδιάμεσο Φορέα.*

- *Τα κριτήρια αξιολόγησης του υποψήφιου Ενδιάμεσου Φορέα περιλαμβάνονται στη Λίστα Λ.V.1_1. «ΚΑΤΟΛΟΓΟΣ ΣΗΜΕΙΩΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΥ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ» του ΣΔΕ 2014-2020.*

- *<u>Η Αστική Αρχή/ΕΦ ή/και άλλος Ενδιάμεσος Φορέας θα πρέπει να υποβάλλουν:</u>*
  - *Το θεσμικό πλαίσιο που τους διέπει (πχ. Ιδρυτικός Νόμος, Προεδρικό Διάταγμα, καταστατικό λειτουργίας), καθώς και κάθε επίσημο έγγραφο που τεκμηριώνει τα σχετικά στοιχεία που παρατίθενται στην αίτηση.*
  - *Απόφαση ορισμού ατόμων που αναλαμβάνουν την αξιολόγηση και την επιλογή των πράξεων ή Απόφαση σύστασης Ομάδας Αξιολόγησης, σε περίπτωση που ο βαθμός εμπλοκής της Αστικής Αρχής/ΕΦ περιορίζεται στην αξιολόγηση των πράξεων μόνο ως προς τα κριτήρια που αφορούν στην ποιότητα των πράξεων και στη συνάφειά τους με την ολοκληρωμένη στρατηγική βιώσιμης αστικής ανάπτυξης και με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.*
  - *Γραπτή δέσμευση του φορέα ότι θα χρησιμοποιήσει το ΟΠΣ και το ΠΣΚΕ σε περιπτώσεις πράξεων κρατικών ενισχύσεων και ότι θα καταχωρεί όλα τα απαιτούμενα στοιχεία.*
  - *Γραπτή δέσμευση του φορέα ότι θα συμμετέχει σε ομάδες αξιολόγησης κινδύνων απάτης που έχουν συσταθεί στη Διαχειριστική Αρχή και θα εφαρμόσει τα προβλεπόμενα στη σχετική διαδικασία ΔVIII_1 - του ΣΔΕ 2014-2020.*
  - *Γραπτή δέσμευση του φορέα ότι θα συμμετέχει στις ομάδες της Διαχειριστικής Αρχής για την εξέταση καταγγελιών.*
  - *Γραπτή δέσμευση του φορέα ότι θα συγκροτήσει ομάδα διαχείρισης κινδύνων, θα εφαρμόσει ενέργειες εντοπισμού, αξιολόγησης και αντιμετώπισης κινδύνων, σύμφωνα με τη Διαδικασία ΔVIII_4 του ΣΔΕ 2014-2020 και θα συνεργαστεί με τη Διαχειριστική Αρχή τόσο για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων, όσο και για την ανάληψη των μέτρων αντιμετώπισης των εντοπισμένων κινδύνων.*
  - *Γραπτή δέσμευση του φορέα ότι θα χρησιμοποιήσει το εγχειρίδιο διαδικασιών του ΣΔΕ 2014-2020 (σε περίπτωση που δεν έχει εκπονήσει δικό του εγχειρίδιο διαδικασιών).*